



شركة الحسن غازي ابراهيم شاکر  
AL-HASSAN GHAZI IBRAHIM SHAKER CO.



نرتقي بجودة الحياة

التقرير السنوي 2024



الرجوع  
إلى  
القيم



## نرتقي بجودة الحياة

مجموعة شاكر هو اسمٌ مرادف لراحة المنزل. ذلك أننا لأكثر من سبعة عقود، فُدِّمنا الراحة والرفاهية لملايين الأشخاص في المملكة العربية السعودية. وبصفتنا شركةً محليةً نفخر بوطننا، أقمنا شراكاتٍ متينةً مع شركائٍ مصنّعين عالميين رائدين لتُقدِّم باستمرارٍ منتجاتٍ فائقة الجودة تُحسِّن الحياة اليومية.

يُكمن سرُّ نجاحنا في الموازنة بين التقاليد والتطور. الثقة، التي لطالما كانت حجر الزاوية في تقاليدنا، هي أساس كل ما نقوم به. سواءً كان ذلك يتعلق بخدمة عملائنا أو تعاوننا مع شركائنا. إنَّ مرونتنا واستعدادنا لقبول التغيير ركائز قوتنا، حيث نتبنى ونُقدِّم أحدث التقنيات، فتكتيفين مع الاحتياجات المُتطوِّرة لعملائنا وشركائنا التجاريين.

وفي عام 2024، واصلت مجموعة شاكر ترسيخ هذا الإرث من التقاليد والتطور، فُعزِّزة رباتنا في تقديم حلول التدمئة والتهوية وتكييف الهواء والأجهزة المنزلية والترفيه المنزلي التي تُوفِّر الراحة والكفاءة لملايين المنازل والشركات.



## أبرز إنجازات 2024

صافي الربح (بالريال السعودي)

81.6  
مليون

أعلى مستوى منذ عام 2016

نمو صافي الربح

%755

منذ عام 2020

نمو التجارة الإلكترونية

1.1  
مليون

عميل إلكتروني

توطين القوى العاملة

%35

معدل السعادة المحقق

الإيرادات (بالريال السعودي)

1.4  
مليار

نمو سنوي بنسبة 14.53%

نمو الإيرادات

%52

زيادة عن خط الأساس لعام 2020

إنجازات توطين

%95

من تصنيع التذئنة والتهوية والتكييف محلياً

توسعة التجزئة

10 إلى

افتتاح متجر التجزئة الـ 10

## المحتويات

## لمحة عامة

من أصول بسيطة إلى ريادة السوق  
رؤيتنا، رسالتنا و قيمنا  
كلمة رئيس مجلس الإدارة  
كلمة الرئيس التنفيذي  
رحلة مجموعة شاكر  
عام 2024 .. نظرة عاقبة  
حالة استثمارية استثنائية  
معلومات المساهمين



## الاستراتيجية.. نحو آفاقٍ لا تحدّ

نموذج أداء الأعمال  
القيمة التي نوّفرها  
أصحاب المصلحة الخاصون بنا  
الاستراتيجية  
السياق الاستراتيجي  
تقرير الاستدامة والتناغم مع رؤية 2030



## أعمالنا.. نجاحٌ ثابت ونموٌّ مطّرد

شركات المجموعة



## رأس مالنا البشري أول نجاحاتنا

القوة العاملة في شاكر  
مبادرات ضمان مشاركة الموظفين ورضاهم

## الحوكمة المؤسسية

السياسات واللوائح المتعلقة بإطار الحوكمة  
أعضاء مجلس الإدارة و أعضاء اللجان من خارج مجلس الإدارة  
الإدارة التنفيذية  
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين  
سياسة مكافآت أعضاء مجلس  
المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة  
تنوّل اللجنة المهام والمسؤوليات الآتية  
أنواع المخاطر التي تواجه الشركة  
الأداء المالي



## القوائم المالية الموحدة وتقرير

قائمة المركز المالي الموحدة  
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الاخر الموحدة  
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة  
قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

11  
12  
14  
16  
18  
20  
24  
2630  
32  
32  
34  
36  
38

42

48  
5058  
60  
62  
86  
87  
92  
93  
104  
106114  
115  
116  
117  
119

# 2024

## لمحة عامة



- 10..... من أصول بسيطة إلى ريادة السوق
- 11..... رؤيتنا, رسالتنا و قيمنا
- 14..... رئيس مجلس الإدارة
- 16..... الرئيس التنفيذي
- 18..... رحلة مجموعة شاكر
- 20..... عام 2024 .. نظرة عاقبة
- 24..... حالة استثمارية استثنائية
- 26..... معلومات المساهمين

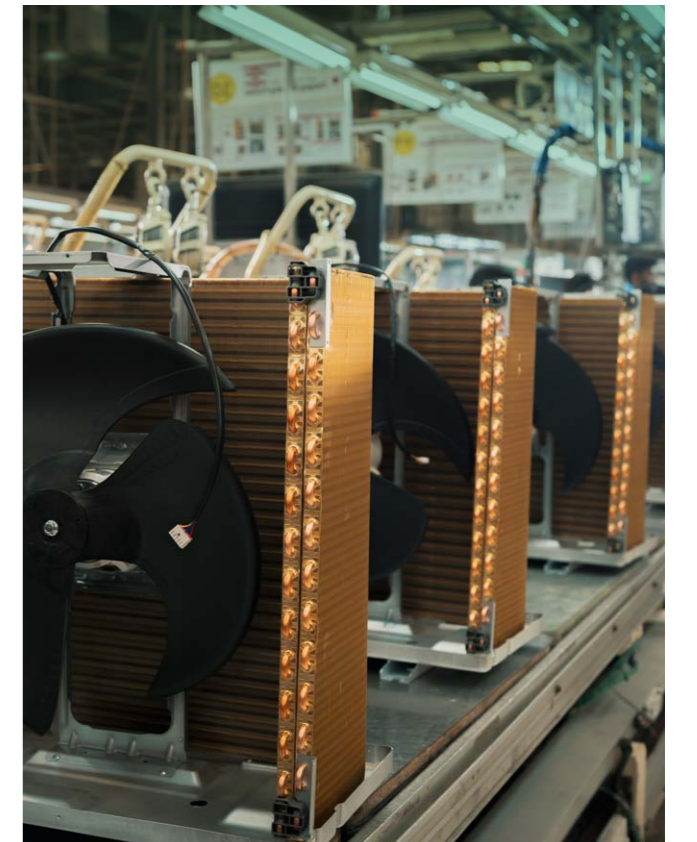


# من أصول بسيطة إلى ريادة السوق

تأسست شركة حسن غازي إبراهيم شاعر في عام 1950 على يد المغفور له الشيخ الراحل إبراهيم شاعر، وقد تطورت لتصبح قوة ديناميكية داخل المملكة العربية السعودية، محققة نموًا سريعًا كرائدة في قطاعات التكييف، والأجهزة المنزلية، والترفيه المنزلي. لقد بنينا سمعتنا من خلال تقديم منتجات وحلول مبتكرة ومتطورة، مما أثار الحياة وعزز التجارب لكل من الأعمال والمستهلكين. الاستدامة والابتكار التكنولوجي هما جوهر حلولنا الموفرة للطاقة للحياة العصرية.

لقد دأبنا على مواكبة اتجاهات السوق والتطورات التكنولوجية، مما مكنتنا من الحفاظ على ميزتنا التنافسية وتلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائنا.

من بدايات بسيطة وإمكانيات محدودة، بدأت رحلة مجموعة شاعر في خمسينيات القرن الماضي على يد الشيخ الراحل إبراهيم شاعر، الذي وضع الأساس لشركة أصبحت اليوم رمزًا للابتكار والتميز في المملكة العربية السعودية. منذ تلك البداية، واصلنا النمو بسرعة كبيرة في مجالات التحدث،



التكييف، الأجهزة المنزلية، والترفيه المنزلي، حيث قمنا بتقديم حلول مبتكرة تساهم في إثراء حياة عملائنا وتوفير تجارب استثنائية لكل من الشركات والمستهلكين على حد سواء. نحن نؤمن أن الاستدامة والتكنولوجيا هما جوهر حلولنا التي تتمتع بكفاءة عالية في استهلاك الطاقة، بما يتوافق مع احتياجات الحياة العصرية.

على مدار العقدين الماضيين، شهدت مجموعة شاعر العديد من التحولات الاستراتيجية. ففي عام 2006، دخلنا قطاع التصنيع بتأسيس مصنع إل جي شاعر في الرياض. وبدأ المصنع العمل في عام 2008، مما عزز قطاع التحدث والتهوية وتكييف الهواء المحلي والإقليمي، وحسن خدمات التحدث والتهوية وتكييف الهواء. وفي عام 2015، نقلنا مقرنا الرئيسي إلى الرياض، فُشبرين إلى تحول استراتيجي لتسهيل توسيع أعمالنا وتعزيز التزامنا بالسوق السعودية. على مدار العقد الماضي، عززت شاعر مكانتها كشركة رائدة في مجال التصنيع المحلي، مقدمة حلولاً موفرة للطاقة تتوافق تمامًا مع أهداف رؤية 2030.

شجّلنا كشركة مساهمة عامة في عام 2008، وفي أبريل 2010، طرحت أسهم مجموعة شاعر للاكتتاب العام، بطرح 10.5 مليون سهم للاكتتاب العام، وبحلول عام 2024، بلغ رأس مال الشركة 555 مليون ريال سعودي، بعدد أسهم قائم يبلغ 55.5 مليون سهم.



555 مليون ريال ↑  
رأس المال الشركة في 2024

## رؤيتنا

أن نكون الوجهة الأولى لتسوق الأجهزة الإلكترونية والمنزلية والتكييف في المملكة لكل من الشركات والمستهلكين، والشريك المفضل لكبرى العلامات التجارية العالمية، وأن نساهم في إرساء معايير جديدة في الجودة والموثوقية والابتكار، ونهدف إلى إثراء الحياة وتعزيز التجارب من خلال منتجاتنا الأفضل في فئتها وخدمات ما بعد البيع التي لا تضاهي.

## رسالتنا

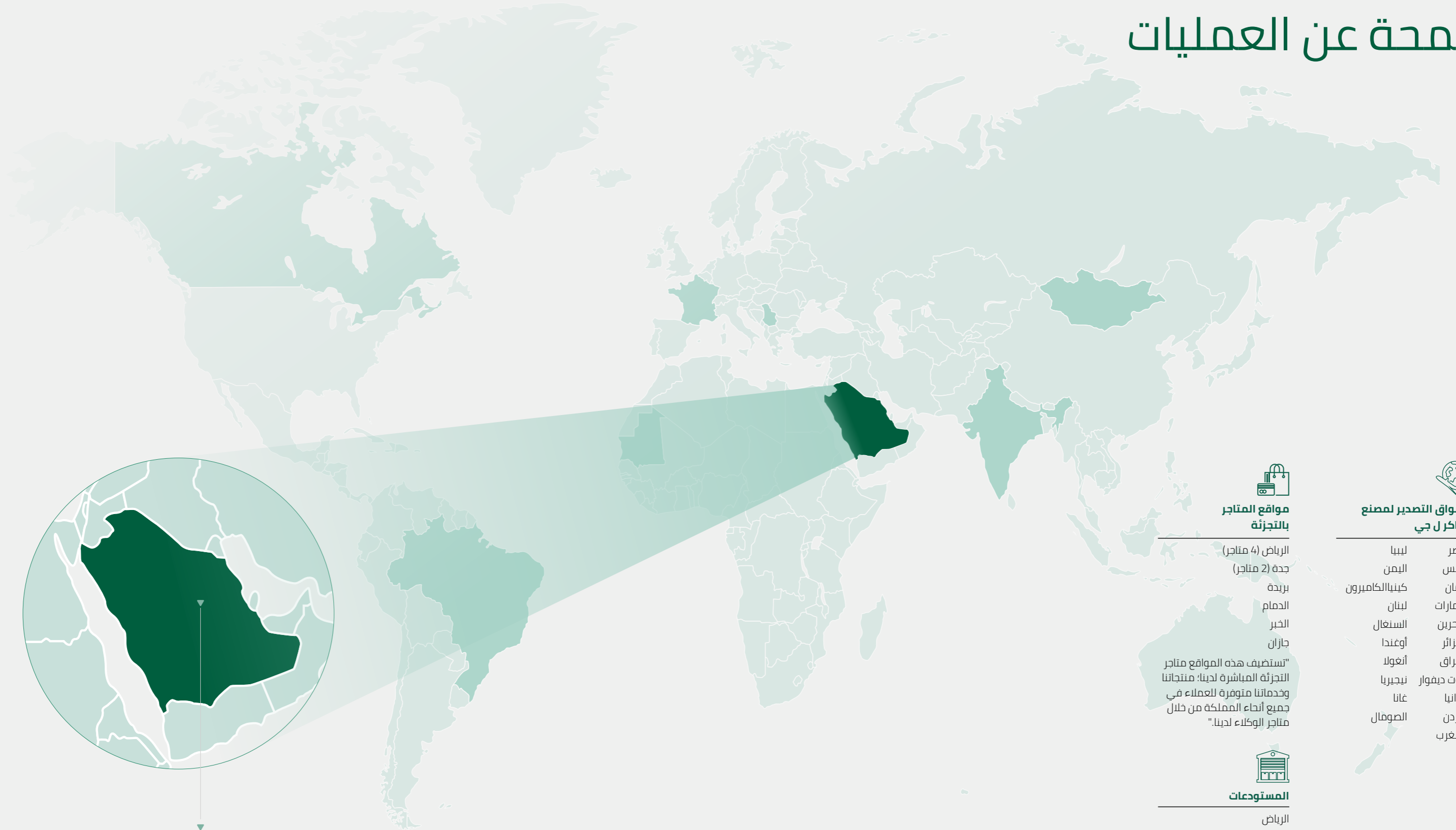
استثمار قوتنا لنمو مجموعة شاعر بالتوافق مع رؤية السعودية 2030 وأن نصبح شريكًا رئيسيًا في التصنيع والخدمات اللوجستية، لإضافة قيمة للمجتمعات. ورفع جودة الحياة وإثراء خيارات الأسر المعيشية في المملكة عبر تقديم مجموعة واسعة من المنتجات المبتكرة عالية الكفاءة في استهلاك الطاقة، مع الحرص على بناء شركات طويلة الأمد وتقديم تجربة تسوق استثنائية.

## قيمنا

ملتزمون بالتميز في أعمالنا ونسعى لتحقيق أهدافنا الطموحة المدعومة بقيمنا الأساسية: التركيز على العميل، الموثوقية، القابلية للتكيف، الناس.



## لمحة عن العمليات



## مواقع المتاجر بالتجزئة

الرياض (4 متاجر)  
جدة (2 متاجر)  
بريدة  
الدمام  
الخير  
جازان

"تستضيف هذه المواقع متاجر التجزئة المباشرة لدينا؛ منتجاتنا وخدماتنا متوفرة للعملاء في جميع أنحاء المملكة من خلال متاجر الوكلاء لدينا."



## المستودعات

الرياض  
جدة  
خميس مشيط  
الدمام  
القصيم



## أسواق التصدير لمصنع شاكر ل جي

مصر  
تونس  
عمان  
الإمارات  
البحرين  
الجزائر  
العراق  
كوت ديفوار  
تنزانيا  
الأردن  
المغرب

شركة الحسن غازي إبراهيم  
شاكر

## رئيس مجلس الإدارة

عامٌ حافلٌ  
بالإنجازات  
يستشرف  
مستقبلاً واعداً

عبد الإله بن عبد الله أبونيان  
رئيس مجلس الإدارة

كان عام 2024 عامًا حاسماً لمجموعة شاكر، حيث حققنا أقوى أداءٍ في صافي أرباحنا منذ عام 2016. وأضفنا إنجازاتٍ مهمة، فحريزنا تقدماً ملحوظاً في تحقيق النمو الاستراتيجي والتميز التشغيلي والمساهمة في التنمية المستدامة، إذ إن ثقة أصحاب المصلحة بنا، وتفاني موظفينا، وقوة قيادتنا، هي أساس أدائنا المتميز وإنجازنا الباهرة.

## الإنجازات الرئيسية

إن عام 2024 كان تنويحاً لاستراتيجية النمو التي اعتمدها مجموعة شاكر في عام 2020م، حيث تكلفت السنوات الأربع الماضية بالعديد من النجاحات التي عززت ريادةنا ووضعتنا في مكانة متقدمة لتحقيق نجاح مستدام. لقد وشعنا محفظة منتجاتنا، وأطلقنا قدراتٍ تصنيعية متطورة تشمل الروبوتات الصناعية والذكاء الاصطناعي، وزدنا بشكل كبير نسبة توظيف تصنيع أنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء من 65% إلى 95%.

لقد عززنا كفاءتنا التشغيلية من خلال تبسيط الأصول، والتخلص من الديون طويلة الأجل. كما وشعنا التعاونات الاستراتيجية، مثل توسيع التصنيع المحلي، وتعزيز تفاعل العملاء، وطرح مجموعات منتجات جديدة، آفاقنا بشكل أكبر. وقد توجت هذه الجهود مجتمعةً بنمو ملحوظ في الإيرادات بنسبة 52%، وزيادة استثنائية بنسبة 755% في صافي الربح المنسوب إلى مالكي شاكر مقارنةً بخط الأساس لعام 2020. حيث تؤكد هذه الإنجازات فعالية استراتيجيةنا والتزامنا الراسخ بتقديم قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة لدينا، مع المساهمة في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

اكتسبت الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) مكانةً متزايدةً في استراتيجيةنا وعملياتنا وخططنا. وما نحن نستعد لنشر أول تقرير شامل حول الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) في عام 2025، والذي يُبرز التزام مجموعة شاكر بالاستدامة، والرعاية البيئية، والتميز في الحوكمة.

مضلاً عما شكّله تغيير علامتنا التجارية في عام 2024 من نقطة تحول في مسيرة مجموعة شاكر. إلى جانب تطوير استراتيجيةنا الجديدة، "ارتقاء 2027"، والمقرر إطلاقها في عام 2025. إذ تشير هذه الإنجازات إلى استعدادنا التام لاغتنام الفرص الجديدة ومواجهة التحديات.

## بيئة اقتصادية متكاملة وداعمة

بواصل اقتصاد المملكة القوي وسياساتها الداعمة للأعمال دعم وإلهام نمو شركات مثل شركتنا. ففي عام 2024، أظهرت المملكة مرونة ملحوظة، مع نمو في ناتجها المحلي الإجمالي بنسبة تقارب 3%، وفقاً لبيانات الهيئة العامة للإحصاء. ويؤكد هذا النمو الذي تحقق في ظل تحديات عالمية، نجاح جهود التنويع الاقتصادي التي تبذلها الحكومة. كما تُجسد هذه المبادرات التزام المملكة العربية السعودية برؤيتها طويلة المدى، مما يخلق بيئة ديناميكية تُمكن الشركات من الازدهار والمساهمة بشكل فعال في تقدم البلاد.

وبشكل المشهد الديموغرافي والاجتماعي والاقتصادي المتطور في المملكة حافزاً مشجعاً مضافاً لمجموعة شاكر. مع توقع نمو سكان المملكة بمعدل 2.3 في المئة كنمو سنوي مركب، ليصل إلى أكثر من 37 مليون بحلول عام 2030 (Statista)، يعيش أكثر من 80 في المئة منهم في المراكز الحضرية، ما يعني أن الطلب على الأجهزة المنزلية الحديثة وحلول التكييف سينمو بشكل كبير. فضلاً عن مستويات الدخل المتزايدة والمدمومة بتوقعات صندوق النقد الدولي التي تبشر بتجاوز الناتج المحلي الإجمالي للفرد 33,000 دولار أمريكي في السنوات القادمة، بدعم جودة الحياة وتحسين مستوى المعيشة في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن ينمو سوق الأجهزة الكبيرة في المملكة العربية السعودية بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ 4 في المئة

حتى عام 2029، وفقاً لرؤى سوق Statista. حيث تقدم كل تلك المعطيات فرحاً كبيرة لمجموعة شاكر للاستفادة من الزيادة المتوقعة في الطلب على الحلول المبتكرة والموفرة للطاقة.

من جانب آخر، تُعيد المشاريع العملاقة التي تنفذها الحكومة تشكيل المشهد الحضري والصناعي للمملكة. ولا تقتصر هذه المشاريع التحولية على تعزيز الطلب السكني والتجاري فحسب، بل تفتح أيضاً آفاقاً جديدة للشركات، مثل شركتنا، للابتكار والنمو. من المتوقع أن تسهم استعدادات المملكة العربية السعودية لاستضافة معرض إكسبو 2030 وكأس العالم لكرة القدم 2034، واستمرار نقل المقرات الإقليمية للشركات متعددة الجنسيات إلى المملكة، في دفع عجلة التنمية الاقتصادية ونمو الأعمال بشكل ملحوظ خلال السنوات القادمة.

## نتطلع إلى المستقبل

نحن متحمسون للمرحلة القادمة التي نطلق فيها قريباً استراتيجيةنا الجديدة، Elevate 2027، في الربع الأول من عام 2025. إذ بنيت Elevate 2027 على إرثنا ونجاح استراتيجيةنا للنمو. وتم تصميم هذه المرحلة التالية من رحلتنا لدفع النمو التحويلي عبر مجموعة شاكر، مستفيدين من نقاط قوتنا عبر جميع عملياتنا ووظائف أعمالنا. بينما نحتفظ بتركيزنا على العمليات الأساسية ونستكشف الفرص الاستراتيجية في الأسواق المجاورة، ذلك أن Elevate 2027 تحدد مساراً واضحاً للحفاظ على ريادةنا وتعزيز قيادتنا في قطاع التدفئة والتهوية وتكييف الهواء والأجهزة المنزلية. كما تحمل التوقعات الاقتصادية الكلية لعام 2025 وما بعده، مؤشرات واضحة لنمو إضافي نتوقعه كجزء من برنامج Elevate 2027.

وبينما تتقدم المملكة العربية السعودية في تحولها إلى اقتصاد متنوع مدفوع بالابتكار، تظل مجموعة شاكر ملتزمة بتقديم المنتجات والحلول التي تعزز جودة الحياة بينما تقدم قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة.

## شكر وعرفان

أود أن أختتم بتوجيه الشكر الجزيل إلى خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وولي العهد صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، على رؤيتهما الحكيمة ودعمهما المتواصل، كما أتقدم بالشكر الجزيل لزملائي أعضاء مجلس الإدارة، وفريق الإدارة، وفريق العمل، كل موظف ساهم في نجاح مجموعة شاكر. بفضل تفانيهم وعملهم الدؤوب، حيث حققنا الكثير في عام 2024، ونحن على أتم الاستعداد لاغتنام فرص الغد.

عبد الإله بن عبد الله أبونيان  
رئيس مجلس الإدارة



## الرئيس التنفيذي

عام الأرقام  
القياسية  
والإنجازات  
الاستثنائية

محمد إبراهيم أبو نيان  
الرئيس التنفيذي

في مرحلة ملهمة من تاريخ المملكة، أشارك معكم الإنجازات البارزة التي حققتها مجموعة شاكر في عام 2024 بكل فخر، حيث كان عامًا مليئًا بالإنجازات القياسية والنجاحات الكبيرة التي أسهمت في تعزيز مكانتنا وعراققتنا كأحد رواد الصناعة في المملكة العربية السعودية.

كان أداءنا خير تجسيد لقدرتنا على التكيف مع التغيرات الاقتصادية المتسارعة والابتكار المستمر، ما مكنا من تحقيق النمو والازدهار رغم التحديات. وفي الوقت الذي تواصل فيه المملكة العربية السعودية تقدّمها التنموي، واصلت مجموعة شاكر تقدّمها ونموها بالتوازي، لتواكب وتسهم في مسيرة المملكة ونهضتها، مستمرة بتعزيز التميز التشغيلي والتنمية المستدامة في كافة مجالات أعمالها.

## النجاح المالي والتشغيلي

إن النتائج المالية التي حققناها في عام 2024م تعد مؤشرًا قويًا على نجاح استراتيجياتنا المدروسة والفعالة. إذ يعكس أداءنا المالي في عام 2024 نجاح اتجاهنا الاستراتيجي وتنفيذ عملياتنا. فقد بلغت إيراداتنا للسنة المالية 1,416 مليون ريال سعودي، بزيادة سنوية قدرها 14.53 في المئة، بينما ارتفع الربح الإجمالي بنسبة 9.05 في المئة ليصل إلى 346.5 مليون ريال سعودي. وارتفع صافي الربح إلى 81.586 مليون ريال سعودي، مما يمثل أقوى أداء لنا منذ عام 2016. هذه النتائج تسلط الضوء على قدرتنا على تقديم القيمة بشكل مستمر، حتى في سوق تنافسية ومتغيرة بشدة.

على الصعيد التشغيلي، استطعنا تحقيق تقدّم كبير في تطوير حلولنا في قطاع التدمئة والتهوية والتكييف، وشهد عام 2024 إنجازات رائدة تعزز قيادتنا في قطاع التكييف وتبرز التزامنا بالابتكار والنمو المستدام. كان إطلاق منتج حل الهواء LG Multi V5 في مصنعنا بالرياض معلماً رئيسياً، يحتفل بعرض متقدم ضمن "صنع في السعودية" من شاكر. هذه الحلول الحديثة والموفرة للطاقة تلبّي الطلب المتزايد على مرافق البنية التحتية في المملكة والمستهلكين الأفراد.

من جهة أخرى، وقعنا مذكرة تفاهم تاريخية مع شركة إل جي إلكترونيكس ووزارة الاستثمار في المملكة العربية السعودية لاستكشاف إمكانية تصنيع ضواغط التكييف محليًا، من خلال توطيّن إنتاج أحد أكثر المكونات تعقيدًا وأهمية في أنظمة التكييف، نتخذ خطوة كبيرة نحو تعزيز قدرات التصنيع المحلية في المملكة.

كان تطوير شراكتنا مع شركة ستانلي بلاك آند ديك من التطورات الرئيسية الأخرى، حيث أدخلت أجهزة ستانلي بلاك آند ديك الشهيرة إلى السوق السعودي. مرة أخرى، تبرز هذه الشراكة جهودنا لتوسيع وتنويع محفظتنا من المنتجات، لضمان تلبية احتياجات عملائنا المتطورة. من خلال تقديم علامات تجارية معترف بها عالميًا إلى المملكة، نحن مستمرّون في تعزيز جودة الحياة في السعودية.

## التوسع والنمو الاستراتيجي

في عام 2024، واصلنا توسيع محفظة منتجاتنا وتعزيز حضورنا في السوق، بميزة أخرى بارزة في عام 2024 كانت نجاحنا في توسيع ودمج استراتيجيتنا ذات القناتين عبر منصات البيع بالتجزئة والتجارة الإلكترونية. يبرز افتتاح متجرنا العاشر التزامنا بتوفير تجربة تسوق حديثة وتفاعلية للعملاء. في الوقت نفسه، قمنا بتحسين منصتنا للتجارة الإلكترونية بشكل كبير لتلبية توقعات العملاء المتزايدة بشأن الراحة والابتكار. من خلال دمج البيع بالتجزئة الفعلي مع وجود ديناميكي على الإنترنت، أنشأنا نهجًا يركز على العميل يلبي تفضيلات المستهلك العصري المتنوعة.

في عام 2024، حققنا خطوات كبيرة في تعزيز التميز التشغيلي. حيث أثبت تنفيذ نظام تخطيط موارد المؤسسة SAP S/4HANA بأنه نقطة تحول حيوية، فقد حسن بشكل كبير كفاءتنا التشغيلية وإدارة المخزون، وسرّع من عمليات اتخاذ القرار. توفر هذه المنصة المتقدمة رؤى في الوقت الحقيقي وتيسر سير العمل، مما يعزز قاعدة نموّنا المستقبلية.

## استراتيجية "Elevate 2027"

كان من الضروري أن نعيد طرح هويتنا التجارية في عام 2024م استعدادًا للمرحلة التالية من النمو والتوسع. إذ بدأت مجموعة شاكر في تطوير استراتيجية "Elevate

2027" التي تهدف إلى تحقيق نمو استراتيجي مستدام، وكان من المناسب أيضًا أن نقوم بتحديث هوية علامتنا التجارية في عام 2024، مع اقتراب استراتيجيتنا للنمو التي تمتد للربع سنوات من الاكتمال، بدأنا في تطوير استراتيجية جديدة - Elevate 2027 مصممة لتوجيه دقّة رحلتنا في السنوات القادمة.

تعكس استراتيجية Elevate 2027 رؤية جريئة للمستقبل. هدفنا الرئيسي هو تأسيس مجموعة شاكر كمزود رائد لحلول التكييف وتوزيع الأجهزة المنزلية، مع اغتنام الفرص في القطاعات المجاورة. تؤكد هذه الاستراتيجية التزامنا بالابتكار، والتميز التشغيلي، والنمو المستدام.

أهداف الاستراتيجية الرئيسية هي تحفيز النمو في أعمالنا الأساسية، واستكشاف فرص استراتيجية جديدة، وتحقيق معالم مالية طموحة، وهو ما يدعم تركيزنا المتجدد على تحسين تجارب العملاء، وتعزيز الشراكات الاستراتيجية، واستثمار التكنولوجيا المتقدمة لكشف التآزر عبر عملياتنا.

تستند استراتيجيتنا إلى عمودين رئيسيين هما: النمو الأساسي والنمو الاستراتيجي. ويركز النمو الأساسي على تعزيز عمليات أعمالنا الأساسية واستثمار الكفاءات الحالية، بينما يستهدف النمو الاستراتيجي الفرص المجاورة لفتح نطاقنا وتوسيع تأثيرنا.

بينما نبدأ هذه الرحلة الطموحة، نظل ثابتين في التزامنا بتقديم حلول مبتكرة، والمساهمة في الأهداف التحولية للمملكة، وخلق تأثير دائم على المجتمعات التي نخدمها. إن استراتيجية Elevate 2027 ليست مجرد خارطة طريق للنمو، بل تعكس رؤيتنا، وروحنا، وولائنا في مواصلة المساهمة في مستقبل المملكة وزيادة القيمة لمساهميننا.

## تطور رأس المال البشري

ما كنّا لنحرز أياً من هذه النجاحات دون فريق مجموعة شاكر من الموظفين المتفانين والموهوبين والمبدعين. نحن نفخر بالقول اليوم أن منظمنا تضم أكثر من 680 موظفًا، بنسبة توطيّن تبلغ 35%، ما يعكس التزامنا تجاه تشجيع ورعاية المواهب المحلية الفذة. أما السيدات فيشكّلن 11% من قوانا العاملة، و 21% منهن يتولين مناصب متقدمة وإدارية، في دلالة واضحة لحرصنا على مفاهيم التنوع والشمول وتمكين المرأة.

أمرادنا هم أعظم أصولنا، ومن خلال الاستثمار في المواهب المحلية وتوفير الفرص للنمو المهني، بنينا قوة عاملة مرنة وديناميكية من الأبطال المستعدين لدفع المرحلة التالية من رحلتنا.

إننا في مجموعة شاكر نولي اهتمامًا كبيرًا بتنمية رأس مالنا البشري، ونعمل على توفير فرص تطوير مهني مستدامة لجميع موظفينا، مما يساهم في بناء قوة عمل مرنة وديناميكية تتواكب مع أهدافنا المستقبلية.

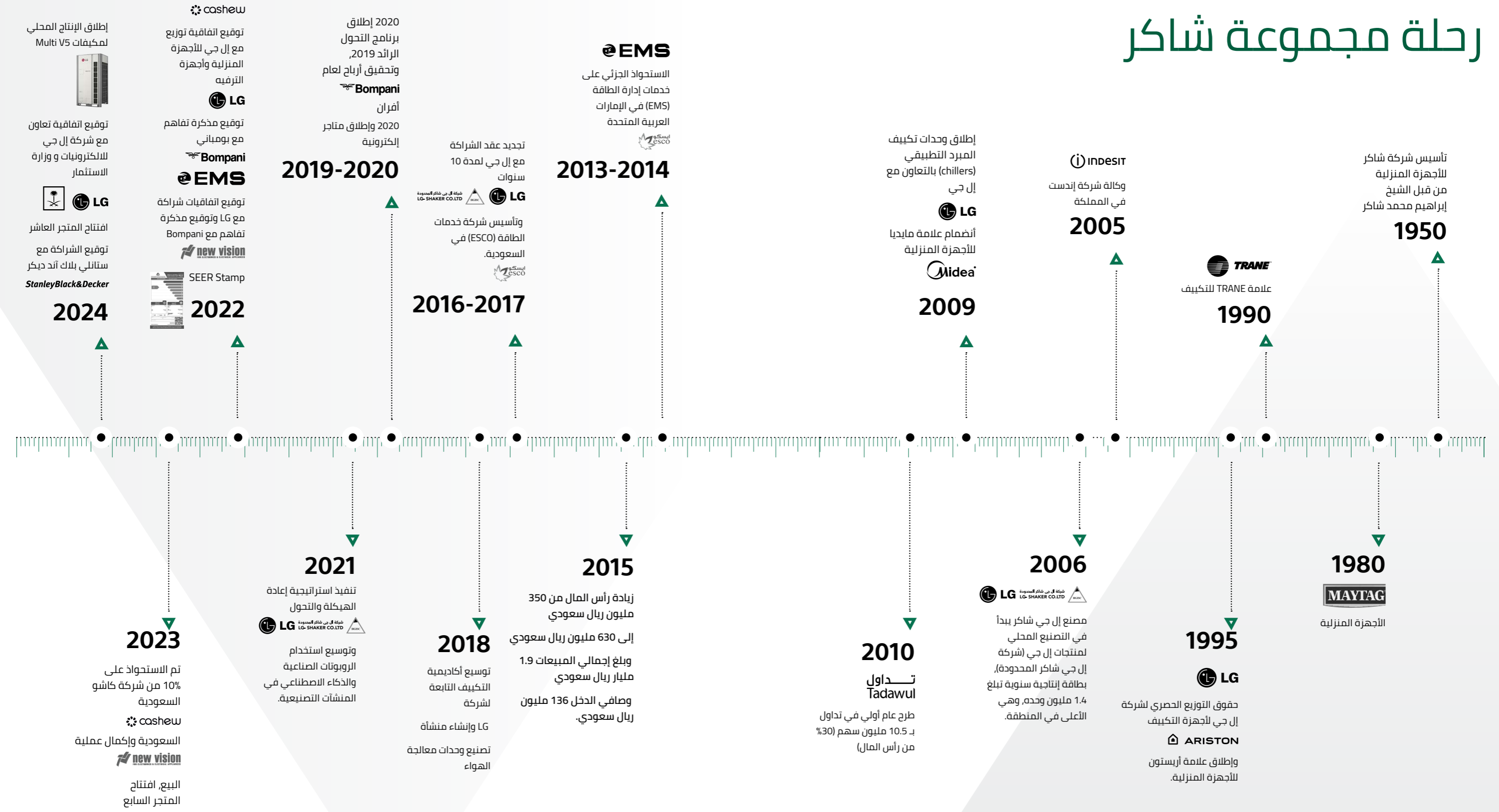
## الشكر والتقدير

ختامًا، اغتنم هذه الفرصة للتوجه بالشكر العميق إلى مجلس الإدارة برئاسة الأستاذ عبدالإله أبو نيان على قيادتهم الحكيمة، وأتقدّم بالامتنان لجميع موظفينا وشركائنا الذين كان لهم دور أساسي في تحقيق هذه الإنجازات. نحن واثقون أن جهودنا المشتركة ستسهم في رسم معالم المستقبل المشرق لمجموعة شاكر، وتساهم في تحقيق رؤية المملكة 2030.

محمد إبراهيم أبو نيان  
الرئيس التنفيذي

# رحلة مجموعة شاكر

لمحة عامة | أعمالنا | نجاح ثابت ونمو مطرد | رأس مالنا البشري أول تحدياتنا | الحوكمة المؤسسية | القوائم المالية الموحدة



# عام 2024 .. نظرة عاقبة

تسعى مجموعة شاكِر دائماً إلى تبني أحدث التقنيات وتعزيز استراتيجياتها التشغيلية بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030، من التصنيع المحلي إلى التحول الرقمي، نواصل تقديمنا نحو تحقيق أهدافنا الطموحة، متطلعين إلى المستقبل بكل ثقة، وفيما يلي أبرز محطات إنجازاتنا التي توأكب هذه الرؤية الطموحة خلال عام 2024:

## يناير



### افتتاح متجر التجزئة السابع

يُجسد هذا المتجر التزام شاكِر بالارتقاء بتجربة التسوق لعملائها، حيث يُقدم تجربة تسوق عصرية مناسبة لجميع الأعمار، ومصممة خصيصاً لتلبية تفضيلات العملاء على تعددها.



### مذكرة تفاهم لتصنيع ضواغط تكييف الهواء

وقّعت مجموعة شاكِر مذكرة تفاهم مع شركة إل جي إلكترونيكس ووزارة الاستثمار السعودية (MISA) لتصنيع ضواغط تكييف الهواء في المملكة، وتُمهد هذه المذكرة الطريق لشركتي شاكِر وإل جي لتصبحا رائدتين إقليميتين في تصنيع ضواغط تكييف الهواء.

## فبراير

## مارس



### تصنيع مُلتي V5 في مصنع شاكِر إل جي

شكّل بدء التصنيع المحلي لمنتج مُلتي V5 في مصنع إل جي مُلتي V5 حفة جديدة في السوق السعودية، مُقدّماً حلاً مُبتكراً يُعزّز كفاءة الطاقة ويُلبي الاحتياجات الديناميكية للمباني الشاهقة الحديثة.

## مايو



### إصدار أسهم مجانية

عقد مجلس إدارة مجموعة شاكِر جمعية عامة غير عادية في 19 مايو 2024 لزيادة رأس مال الشركة بإصدار أسهم مجانية، ساهمت هذه الأسهم المجانية في زيادة رأس المال بنسبة 15.065% ليصل إلى 555 مليون ريال سعودي، مما سيعزز المركز المالي للشركة ويدعم خطط النمو المستقبلية.

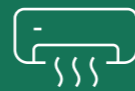
## يونيو



### اتفاقية مع شركة إل جي إلكترونيكس وشركة مآذن

وقّعت مجموعة شاكِر وشركة إل جي إلكترونيكس وجمعية رعاية وخدمة المساجد اتفاقية للتبرع بمكيفات هواء للمساجد.

## يوليو



### إطلاق مكيفات إل جي دوال كول

أطلقت شركة إل جي إلكترونيكس ومجموعة شاكِر مكيفات إل جي "دوال كول" في إطار مبادرتيها لتعزيز كفاءة الطاقة في السوق السعودية، ضمنت أنظمة تكييف الهواء المتطورة هذه لتحقيق أداء تبريد مثالي مع تقليل استهلاك الطاقة.



### الانتقال إلى نظام تخطيط موارد المؤسسات المتقدم SAP S4/HANA

انتقلت مجموعة شاكِر إلى نظام تخطيط موارد المؤسسات المتقدم SAP S4/HANA، الذي عزز الكفاءة التشغيلية، ومكّن من التكامل بين وظائف الأعمال، كما وفر متابعة آنية للبيانات، وحسّن القدرة اتخاذ القرارات.

# عام 2024 .. نظرة عامة

## سبتمبر



### جائزة من برنامج حماية الأجور

حصلت مجموعة شاكر على جائزة من البرنامج السعودي لحماية الأجور تقديرًا لثلاث سنوات متتالية من الالتزام عبر منصة "مدد" التابعة لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وتبرز هذا الإنجاز التزامنا بضمان دفع الأجور في الوقت المحدد وتعزيز ممارسات العمل الشفافة.



### المتجر التاسع

حققت مجموعة شاكر إنجازاً بارزاً بامتحاها الكبير لمتجرها التاسع في جازان، ويؤكد هذا التوسع التزام الشركة بتوفير خيارات تسوق مريحة في جميع أنحاء المملكة، مما يضمن للعملاء الاستمتاع بتجربة تسوق عصرية وممتعة في مجتمعهم.

## سبتمبر

## نوفمبر

### افتتاح المتجر العاشر



احتفلت مجموعة شاكر بافتتاح متجرها العاشر في الدمام، مُحققةً بذلك إنجازاً مهماً في توسيع حضورها في جميع أنحاء المملكة، مُعززةً بذلك سهولة الوصول إلى خدماتها، ومُوفرةً تجربة تسوق سلسة للعملاء.

## نوفمبر

### اتفاقية توريد مع سامسونج



وقعت مجموعة شاكر اتفاقية توريد مع سامسونج لتوزيع الأجهزة المنزلية في المملكة العربية السعودية. حيث تهدف هذه الاتفاقية إلى تسليط الضوء على الميزات المبتكرة والتصميم عالي الجودة لمنتجات سامسونج، مُعززةً التزام شاكر بتزويد المستهلكين في المملكة بحلول منزلية من الدرجة الأولى.

## ديسمبر

### جائزة أفضل شريك استراتيجي في مؤتمر شركاء ميديا



حصلت مجموعة شاكر على جائزة أفضل شريك استراتيجي في مؤتمر شركاء ميديا MEARI، إذ احتفى هذا التكريم بشراكة امتدت لأكثر من 15 عامًا، مبنية على الثقة المتبادلة والتعاون والالتزام المشترك بتقديم التميز. تعكس هذه الجائزة تفاني فرق مجموعة شاكر وقوة تعاونها مع مجموعة ميديا.

## ديسمبر

### شراكة استراتيجية مع ستانلي بلاك آند ديكور



أبرمت مجموعة شاكر شراكة استراتيجية مع شركة ستانلي بلاك آند ديكور لتوزيع أجهزة بلاك آند ديكور® في المملكة العربية السعودية، ويمثل هذا التعاون خطوة مهمة في مسيرة شاكر الرامية إلى توفير منتجات عالية الجودة للمستهلكين في جميع أنحاء المملكة.

# حالة استثمارية استثنائية

تعتبر مجموعة شاكر الخيار المفضل والمزود الأول للمستهلكين في المملكة العربية السعودية في مجال التدفئة والتكييف والأجهزة المنزلية، ومن خلال شراكاتها الوطيدة وشبكاتها اللوجستية الفريدة من نوعها وتركيزها المستمر على الجودة، تحرص المجموعة على توفير مقومات النمو المستدام وإضفاء قيمة مضافة وتقديم تجربة راقية لعملائها، لتساهم في بناء مستقبل مشرق لأسلوب المعيشة المنزلية في السعودية.

# 1

## شركة رائدة برؤية استشرافية

- بفضل تاريخها العريق وإرثها الطويل الذي يمتد إلى عام 1950م، تعتبر مجموعة شاكر حجر الزاوية في صناعة أنظمة التدفئة والتكييف وتكييف الهواء والأجهزة المنزلية في المملكة، حيث تجمع بين عقود من الخبرة إلى جانب رؤية استشرافية للنمو والمستقبل.
- صنعت شاكر سمعةً راسخةً كشريكٍ موثوقٍ للعلامات التجارية العالمية المرموقة، مُقدّمةً منتجاتٍ عالمية المستوى تُحسن جودة الحياة في المملكة العربية السعودية.

# 2

## التصنيع والتصدير

- يُعد مشروع (إل جي-شاكر) المشترك الرائد بلا منازع في تصنيع أنظمة التدفئة والتكييف وتكييف الهواء محليًا، بطاقة إنتاجية سنوية تبلغ 1.0 مليون وحدة، ومن خلال هذا التعاون، قدّمت شاكر تقنيات التدفئة والتكييف الهواء المتقدمة إلى السوق السعودية، داعمةً بذلك تطلعات المملكة نحو تحقيق الاكتفاء الذاتي في القطاعات الرئيسية.
- تُصدّر منتجات شاكر المصنوعة في المملكة العربية السعودية إلى 20 دولة، مما يعزز مكانة المملكة كمركز صناعي عالمي.

# 3

## توسيع شبكة التوزيع وخدمات ما بعد البيع والتجزئة

- شبكة توزيع قوية، تغطي 100.000 متر مربع من سعة التخزين عبر 10 مراكز توزيع في 5 مناطق، موزعة بشكل استراتيجي لتحسين كفاءة التوصيل في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية.
- مدعومة بشبكة توريد عالمية من أسواق رئيسية، بما في ذلك أوروبا والولايات المتحدة والصين وكوريا الجنوبية، مما يضمن توافر المنتجات في الوقت المناسب وبعمليات سلسلة.
- مع 10 متاجر فعّالة ومنصة تجارة إلكترونية تجذب أكثر من 1.1 مليون زيارة سنويًا، يوفر أسلوب شاكر متعدد القنوات تجربة تسوق مرنة ومريحة.
- شبكة واسعة لخدمات ما بعد البيع تضم 10 مراكز خدمة معتمدة و5 مرافق تدريب، ما يوفر دعمًا لا مثيل له لأكثر من 150,000 عميل سنويًا، ويضع معيارًا للموثوقية ورضا العملاء في المملكة.

# 4

## سوق متنامية، قوة مالية مثبتة

- تمتلك شاكر حصة سوقية رائدة في أنظمة التكييف والأجهزة المنزلية، وهي في وضع جيد للاستفادة من ارتفاع عدد سكان المملكة، وزيادة الناتج المحلي الإجمالي للفرد، وتطور الطلب الاستهلاكي على طول المنزل ذات الجودة العالية.
- مع تحقيقها أعلى إيرادات لها منذ عام 2016، تدعم القوة المالية لشركة شاكر إدارة التكاليف المنضبطة والنمو الاستراتيجي في قطاعات الأعمال بين الشركات (B2B) والأعمال بين الشركات والمستهلكين (B2C)، مما يضمن خلق قيمة طويلة الأجل.
- يواصل شاكر تركيزه على الكفاءة التشغيلية وتحسين التكاليف تحقيق ربحية مستدامة، مما يُمكنه من اغتنام فرص النمو وتحقيق عوائد قوية باستمرار للمساهمين.

# 5

## تعزيز رؤية السعودية 2030

- تلعب شاكر دورًا محوريًا في تعزيز المحتوى المحلي من خلال دمج المكونات المصنعة محليًا في خطوط إنتاجها، مما يسهم بشكل مباشر في تحقيق هدف المملكة المتمثل في تقليل الاعتماد على الواردات.
- تعد شاكر في قلب عملية التحول من خلال تنفيذها للمشاريع الوطنية الكبرى، حيث تُقدم حلولًا متطورة وموفرة للطاقة تدعم نمو البنية التحتية وخطط التنمية الصناعية في المملكة العربية السعودية في إطار رؤية 2030.
- تُسهم عمليات شاكر، بدءًا من الإنتاج المحلي ووصولًا إلى الشراكات وخلق فرص العمل، بشكل كبير في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية، مما يُعزز التنوع الاقتصادي ويدعم الأهداف طويلة المدى لرؤية 2030.
- تدعم شاكر أهداف الاستدامة في المملكة العربية السعودية من خلال تقديم مجموعة واسعة من المنتجات الموفرة للطاقة، وهو ما يُساعد على تقليل استهلاك الطاقة ويساهم في تحقيق أهدافها البيئية.

# 6

## قيادة برؤى سابقة تقودها للنجاح على المدى الطويل

- يقود شاكر فريق إدارة يتمتع بخبرة واسعة وسجل حافل في قيادة النمو الاستراتيجي، وضمان المرونة والابتكار في جميع العمليات.
- تُعطى شاكر الأولوية للشفافية والمساءلة بتركيزها الصارم على حوكمة الشركات، مما يعزز ثقة المستثمرين والاستقرار على المدى الطويل.

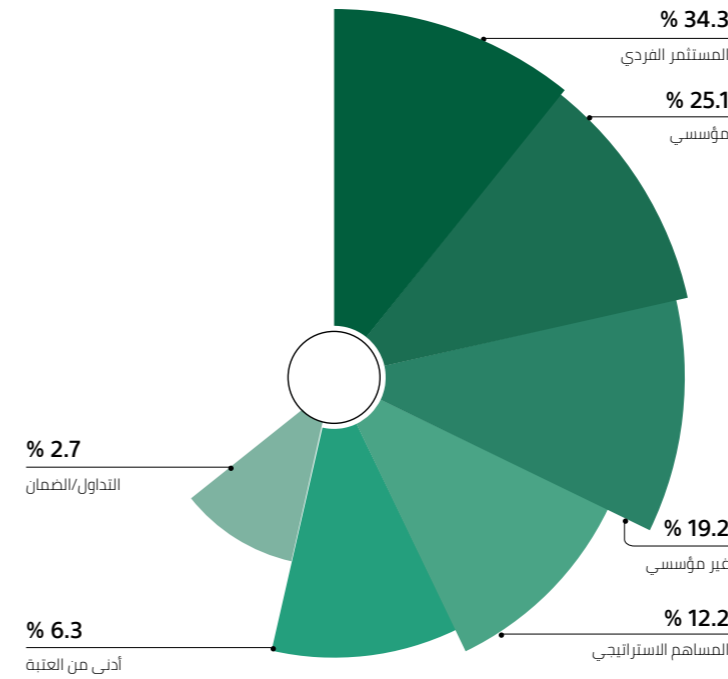
# 7

## توسيع محفظة أعمالها

- تتعاون شاكر مع علامات تجارية عالمية مرموقة، مما يضمن للمستهلكين والشركات السعودية الوصول إلى حلول عالمية المستوى لأنظمة التدفئة والتكييف والهواء والأجهزة المنزلية.
- بصفتها الموزع الحصري لأنظمة التدفئة والتكييف وتكييف الهواء من إل جي في المملكة العربية السعودية، تواصل شاكر وضع معايير التميز والجودة في السوق.
- من خلال مشروعها المشترك مع إل جي إلكترونيكس، تُوظف شاكر التصنيع لتعزيز قدرات سلسلة القيمة، مما يعزز التزامها بدعم كل من الصناعة المحلية والعالمية.
- تلتزم شاكر بتوسيع محفظة منتجاتها من خلال الدخول في المزيد من الشراكات مع رواد الصناعة، مما يضمن وصول المستهلك السعودي إلى منتجات مبتكرة وعالية الجودة.

## معلومات المساهمين

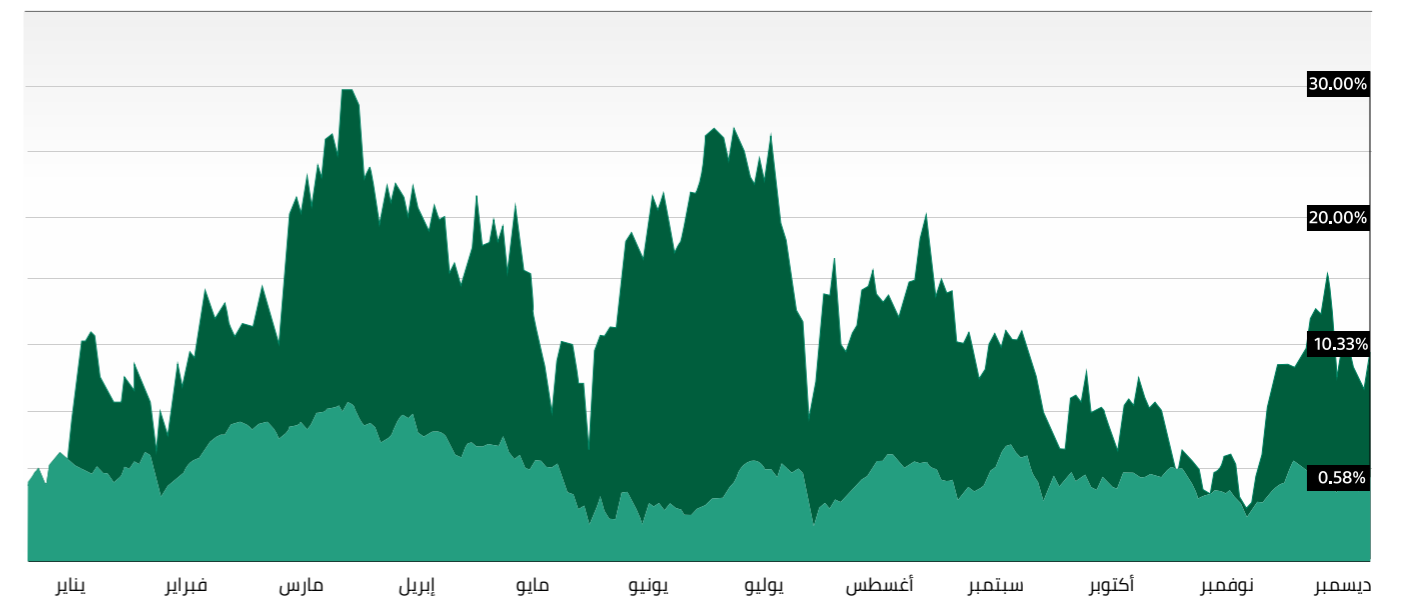
## حجم الملكية



تاريخ الإدراج	رمز البورصة	ISIN	عدد الأسهم المصدرة	القيمة الاسمية	سعر الإغلاق اعتباراً من 31 ديسمبر 2024	سعر الإغلاق اعتباراً من 31 ديسمبر 2023	القيمة السوقية اعتباراً من 31 ديسمبر 2024	الملكية الأجنبية اعتباراً من 31 ديسمبر 2024	نسبة التداول الحر
(17/05/2010)	(1214)	(SA12100GIV12)	(55,500,000)	(10)	(27.05 ريال سعودي للسهم)	(24.29 ريال سعودي للسهم)	(1,501.28 مليون ريال سعودي)	(8.33 في المئة)	87.79%

## ستاند أند بورز كابيتال

أداء سعر السهم مقابل 1214  
قيمة المؤشر TASI



## علاقات المستثمرين

تواصل مجموعة شاكر تعزيز جهود علاقات المستثمرين، مما يعزز الشفافية والتفاعل مع مجتمع الاستثمار. عقدت شاكر اجتماعها العام غير العادي في 19 مايو 2024، مما مكن المساهمين من مناقشة الأمور التجارية الحرجة. كانت إحدى النقاط الرئيسية التي تم مناقشتها هي زيادة رأس المال للشركة من خلال توزيع أسهم منحة بنسبة 15 في المئة، مما رفع رأس مالها من 482.33 مليون ريال سعودي إلى 555 مليون ريال سعودي.

شهدت شاكر زيادة ملحوظة في المشاركة في المشاركة خلال مكالماتها حول الأرباح في عام 2024، مما يعكس الثقة المتزايدة واهتمام المستثمرين بأداء الشركة وتوجهها الاستراتيجي. بالإضافة إلى ذلك، يغطي ثلاثة محللين من جانب البيع الشركة بنشاط، ومن الجدير بالذكر أن جميع المحللين يحتفظون بتصنيفات شراء أو احتفاظ، مما يعكس الثقة المستمرة من المجتمع المالي في الشركة.

في عام 2024، تفاعلنا بنشاط مع المساهمين، حيث عقدنا أكثر من 100 اجتماع مع المستثمرين في لندن ودبي والرياض، مما يظهر التزامنا بالتفاعل

مع مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة. شملت هذه الفعاليات منتديات المستثمرين العامة ومؤتمرات محددة للقطاع، مما أتاح لنا الفرصة لتسليط الضوء على أولوياتنا الاستراتيجية وأدائنا لجمهور عالمي. تظل المشاركات المستهدفة أولوية بالنسبة لنا حيث تعزز من رؤيتنا للمستثمرين المحليين والدوليين وتؤكد التزامنا بالشفافية. كما أنها علامة على توافقنا مع أفضل الممارسات العالمية في علاقات المستثمرين والحوكمة المؤسسية.

نحن ملتزمون بتوفير معلومات شاملة وسهلة الوصول من خلال موقعنا الإلكتروني، حيث يمكن للمساهمين الاتصال مباشرة بفريق علاقات المستثمرين عبر البريد الإلكتروني على [investorrelations@shaker.com.sa](mailto:investorrelations@shaker.com.sa) أو عبر الهاتف على [+966112638900](tel:+966112638900) [EXT:11532]. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للمستثمرين الوصول إلى بياناتنا المالية من خلال ملف شاكر على موقع البورصة السعودية وموقع شاكر الإلكتروني [www.shaker.com.sa](http://www.shaker.com.sa).



# الاستراتيجية.. نحو آفاقٍ لا تحدُّ

30	نموذج أداء الأعمال
32	القيمة التي نوّفّرها
32	أصحاب المصلحة الخاصون بنا
34	الاستراتيجية
36	السياق الاستراتيجي
38	تقرير الاستدامة والتناغم مع رؤية 2030

# نموذج أداء الأعمال

منذ تأسيسها، استطاعت مجموعة شاكر بناء شبكة توزيع عالمية ومستدامة، شاملة لشرائح استراتيجية في التصنيع والتوزيع. وباعتبارها الشريك المفضل للمستهلكين في المملكة، تسعى المجموعة لتقديم أفضل المنتجات وأكثرها تطوراً في السوق، مع توفير خدمات ما بعد البيع التي لا تضاهي. نحن ملتزمون بتعزيز حياة عملائنا من خلال الابتكار المستمر، ما يعزز من مكانتنا الرائدة في توفير الحلول المتكاملة للأجهزة الترفيهية والتهوية والتكييف والأجهزة المنزلية.



## التصنيع

مصنع إل جي - شاكر المشترك



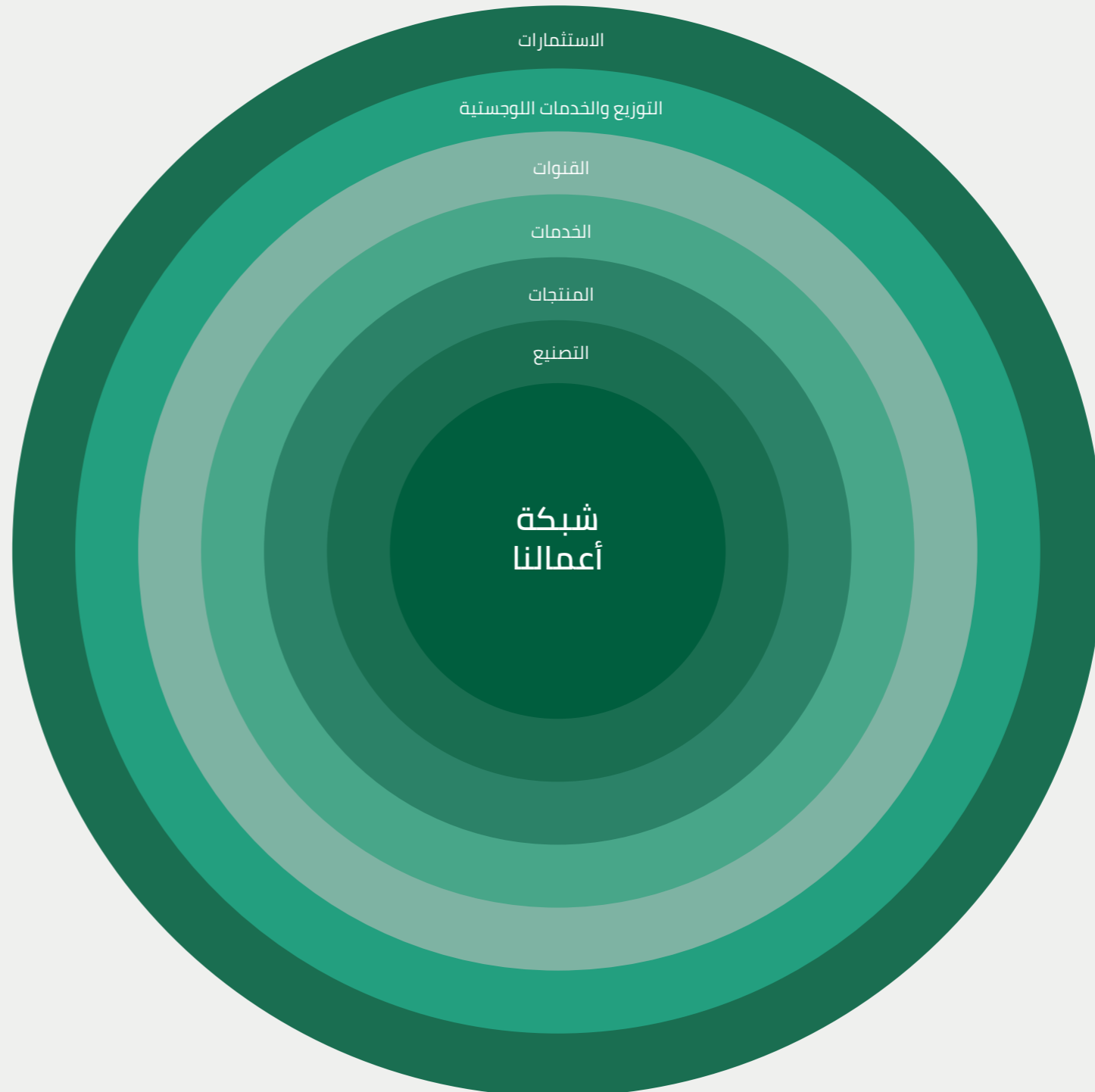
## المنتجات

حلول الترفيه والتهوية والتكييف  
الأجهزة المنزلية وأجهزة الترفيه



## الخدمات

خدمات ما بعد البيع  
مركز خدمة العملاء داخل المجموعة  
فرق ومراكز خدمة متوزعة في كافة أنحاء المملكة  
تقديم خدمات للشركات الكبرى عبر عقود صيانة سنوية  
عمليات التعديل والتحديث والاستبدال  
شركة وحدة خدمات الطاقة (إيسكو)  
دعم المبادرات الحكومية في كفاءة استهلاك الطاقة



## الاستثمارات

Cashew Payments Holding Limited

استحوذت مجموعة شاكر على حصة 10% في شركة كاشو العربية لتقنية المعلومات، مما دعم إطلاق أنشطة كاشو في المملكة العربية السعودية. يضع هذا الاستثمار كاشو كطرف قوي في سوق التكنولوجيا المالية ويعزز دوره في الإفراض الرقمي. كما يسهل تكامل حلول كاشو في السعودية، بما في ذلك "اشتر الآن، وادفع لاحقاً"، مع قطاع التجزئة المتزايد لشاكر.

## Ajeek

استحوذت مجموعة شاكر على 49% من شركة أجيك للخدمات المحدودة في المملكة العربية السعودية، بينما تمتلك شركة ويبيلد فينتشرز الإماراتية الحصة المتبقية 51%. أجيك هي شركة رائدة في مجال تكنولوجيا الخدمات، وتحتل مكانة رائدة في تحويل العمليات التجارية وتحسين تجارب العملاء. وقد ساهم هذا الاستثمار في الارتقاء بأعمال أجيك لتوفير سوق تكنولوجي متطور يُمكن الشركات من تبسيط عملياتها، وتحسين إنتاجيتها، وتحقيق رضا العملاء.



## القنوات

التواصل المباشر مع المستهلكين

متاجر التجزئة  
الموقع الإلكتروني / منصات التجارة الإلكترونية  
الشركاء التجاريون  
حلول المشاريع  
المؤسسات  
المشاريع الضخمة  
خدمات التصميم والإمداد والتوريد والتركيب والفحص



## التوزيع والخدمات اللوجستية

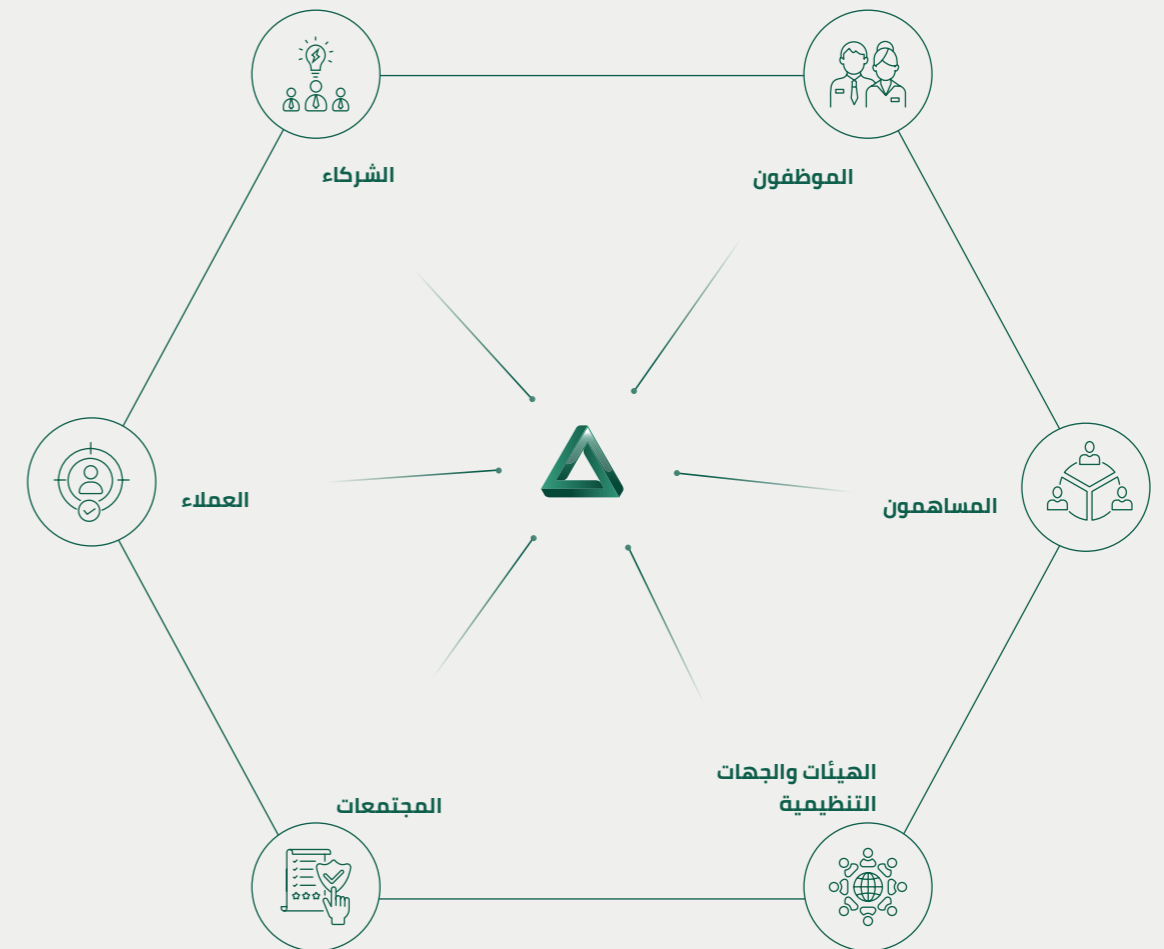
خدمات توصيل متكاملة وصولاً إلى العميل  
قذرة لا مثيل لها في مراكز تخزين الأجهزة المنزلية  
شبكة إمداد وتوريد عالمية النطاق



# القيمة التي نوفرها



# أصحاب المصلحة الخاصون بنا

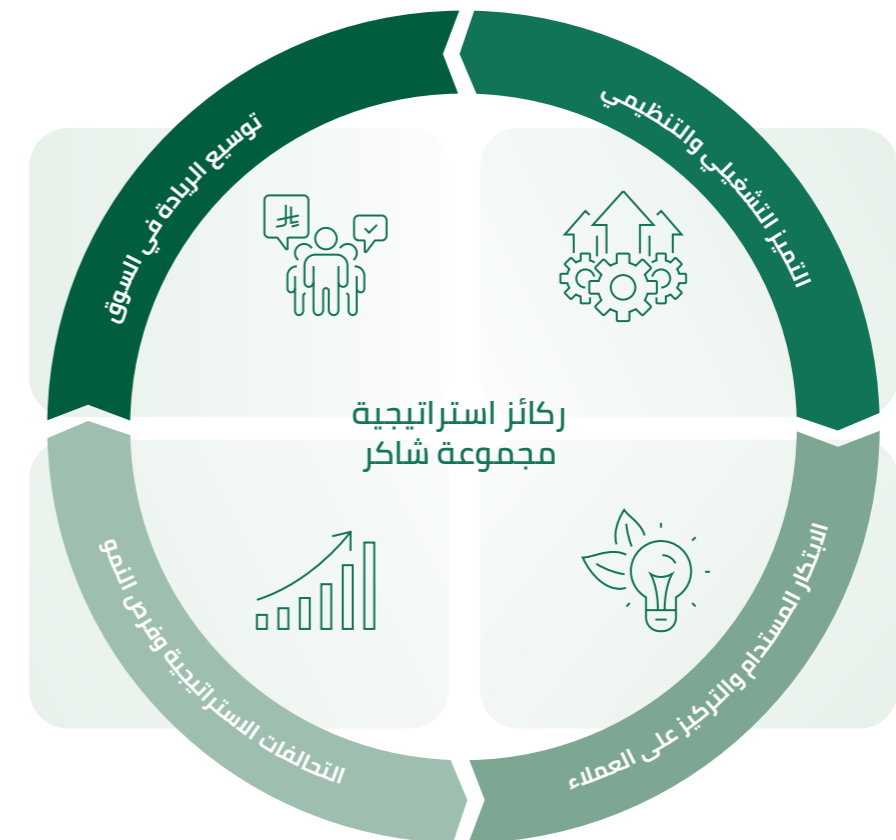


# الاستراتيجية

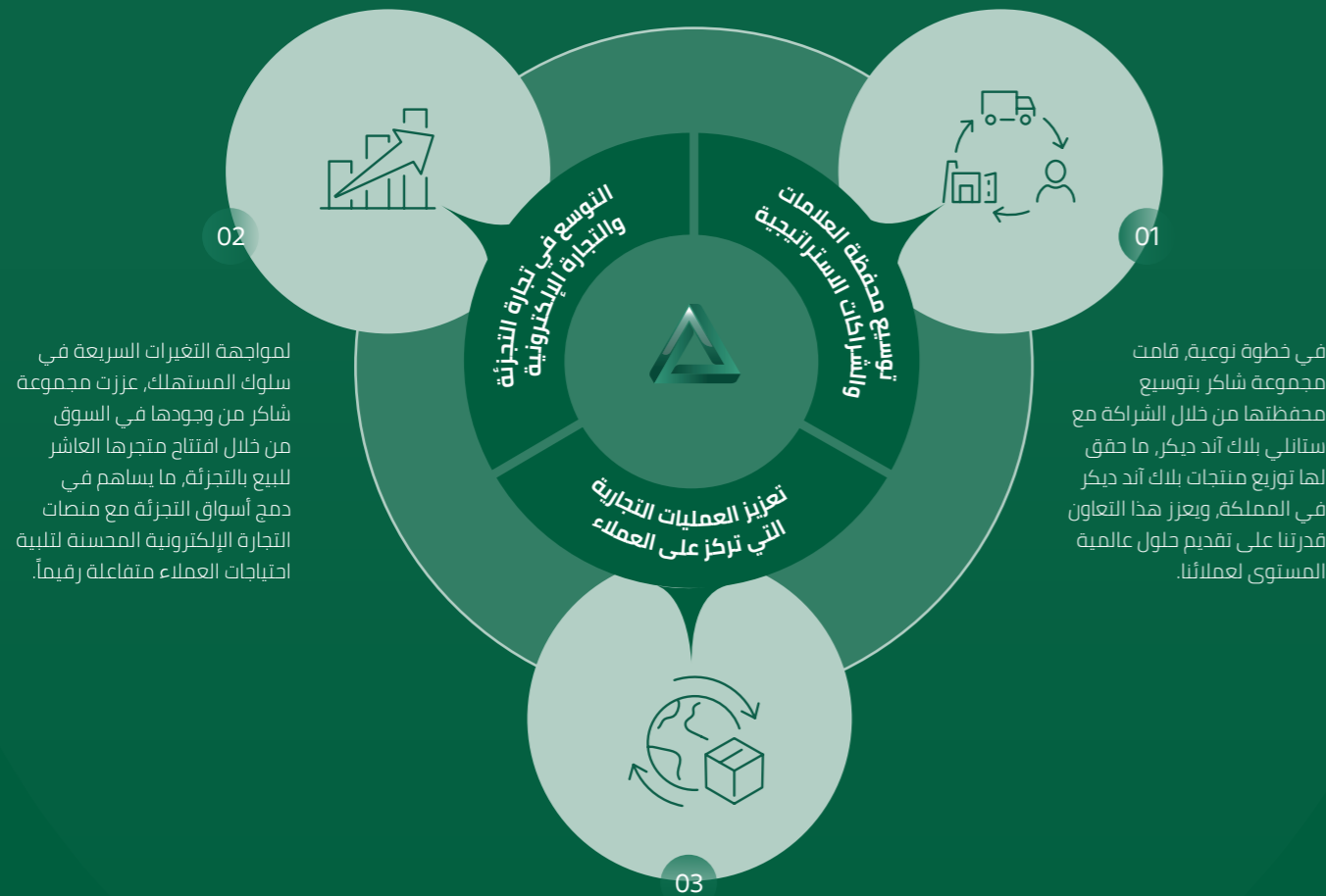
مع أساس قوي في القيادة السوقية، والشراكات الاستراتيجية، والتصنيع المحلي المتقدم، تمهّد مجموعة شاعر الطريق لمستقبل جريء. مع تطور طلب المستهلكين ودفع رؤية السعودية 2030 لمزيد من التحولات، نحن ملتزمون بالبقاء في المقدمة من خلال توسيع وجودنا، وتنويع عروضنا، وتعزيز موقعنا كمقدم رائد للأجهزة المنزلية وحلول أنظمة التكيف في المملكة.

في صميم استراتيجية شاعر يكمن الالتزام بالابتكار، والتميز التشغيلي، وتقديم قيمة استثنائية للعملاء والشركاء. من خلال تحسين نهجها باستمرار، نعزز قيادتنا في القطاعات الأساسية بينما نحدد مجالات جديدة للنمو والتوسع. نواصل أيضًا التركيز على الحفاظ على ميزة تنافسية أثناء دفع الكفاءة، وتعزيز تجارب العملاء، والتوافق مع الأهداف الاقتصادية والاستدامة الأوسع للمملكة.

واستنادًا إلى خبرات طويلة في ريادة السوق، ومع شراكات استراتيجية محورية، تسعى مجموعة شاعر لتوسيع حضورها محليًا وعالميًا، وبمواكبة التحولات الكبيرة التي تشهدها المملكة من خلال رؤية 2030، تركز المجموعة على تعزيز مكانتها كمزود رائد للحلول المنزلية، سواء في الأجهزة المنزلية أو في أنظمة التدفئة والتهوية والتكييف، مع التزام مستمر بتوسيع نطاق أعمالها وتقديم قيمة استثنائية لعملائها.



## التطبيق العملي للاستراتيجية



01 في خطوة نوعية، قامت مجموعة شاعر بتوسيع محفظتها من خلال الشراكة مع ستانلي بلاك آند ديكر، ما حقق لها توزيع منتجات بلاك آند ديكر في المملكة، ويعزز هذا التعاون قدرتنا على تقديم حلول عالمية المستوى لعملائنا.

02 لمواجهة التغيرات السريعة في سلوك المستهلك، عززت مجموعة شاعر من وجودها في السوق من خلال افتتاح متجرها العاشر للبيع بالتجزئة، ما يساهم في دمج أسواق التجزئة مع منصات التجارة الإلكترونية المحسنة لتلبية احتياجات العملاء متفاعلة رقمياً.

03 تضمن قدرة مجموعة شاعر الفأقة في التوزيع والخدمات اللوجستية، بجانب شبكة الدعم الواسعة ما بعد البيع، تقديم تجربة سلسلة تبدأ من اختيار المنتج وحتى خدمات ما بعد البيع، مما يعزز من رضا العملاء واستمرارية العلاقة معهم.

اعتمدت مجموعة شاعر نموذج عمل أكثر تكاملاً، حيث حسنت منصاتنا الرقمية والتجزئة بينما عززت الشراكات عبر قنوات التجارة الحديثة والتقليدية، تضمن قدرتها الواسعة على التوزيع واللوجستيات، جنباً إلى جنب مع شبكة دعم خدمات ما بعد البيع القوية، تجربة عملاء سلسلة، من اختيار المنتج إلى خدمات ما بعد الشراء.

# السياق الاستراتيجي

ضمن سياق اقتصادي متسارع، مدفوعًا بالتحويلات الهيكلية التي تشهدها المملكة العربية السعودية، ومشاريع رؤية 2030 تعمل مجموعة شاكر على الاستفادة من الفرص الجديدة لتحقيق نمو مستدام. بالاستناد إلى استراتيجية نمو قوية، نخطط للاستفادة من التحويلات الاقتصادية والاجتماعية الهائلة، حيث سيتم توجيه استراتيجيتنا المستقبلية نحو تعزيز مكانتنا على الصعيدين الإقليمي والعالم، مع التركيز على دمج التكنولوجيا المتقدمة وتوسيع نطاق عملياتنا.

وتستفيد الاستراتيجية الجديدة من قدرة شاكر المثبتة على النمو والتوسع الإقليمي، لتضع الشركة في موقع يمكنها من توسيع عملياتها، ودمج التكنولوجيا المتقدمة، وفتح الآزر عبر وحدات الأعمال.



## عملنا

نضع عملاءنا في قلب استراتيجيتنا، ونعمل على تقديم حلول مبتكرة ومتجددة تلبي احتياجاتهم وتُفوق توقعاتهم. عبر منصاتنا الموحدة في مجالي التجزئة والتجارة الإلكترونية، نقدم تجارب تسوق سلسة وسريعة تعكس التزامنا بالابتكار وتقديم قيمة مستدامة، تُثري حياتهم من خلال تقديم أفضل حلول أنظمة التكيف والأجهزة المنزلية المتنوعة. من خلال منصات التجزئة والتجارة الإلكترونية الموحدة، تقدم مجموعة شاكر تجارب سلسة وشخصية. تعكس استثمارنا في توسيع وجود المجموعة في مجال التجزئة وتحسين المنصات الرقمية همة عميقًا لتفضيلات المستهلكين المتطورة في المملكة. لقد ساهمت هذه الجهود في تعزيز ولاء العملاء ورضاهم، بناءً على أساس من الثقة الذي تم تطويره على مدى سبعة عقود.



## شركاؤنا

تواصل مجموعة شاكر بناء شراكات استراتيجية مع أكبر الشركات العالمية، مما يساهم في تقديم حلول مبتكرة وعالية الكفاءة، وخاصة في قطاع الأجهزة المنزلية. تعزز هذه الشراكات من قدرتنا على المساهمة الفاعلة في مشاريع رؤية 2030، وتوفير حلول مستدامة تدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وتعتبر الشراكات الاستراتيجية مركزية لإنشاء عمليات تعتمد على التكنولوجيا والابتكار وتعزيز موقع مجموعة شاكر في السوق. توسع المجموعة بنشاط شبكة شركائها لتقديم حلول متقدمة وموفرة للطاقة مصممة لتلبية احتياجات القطاعين السكني والتجاري في المملكة. لعبت هذه الشراكات دورًا رئيسيًا في تعاوننا مع الجهات الحكومية، مما يمكننا من تقديم حلول مؤثرة تدعم تنفيذ المشاريع الكبرى المتوافقة مع رؤية 2030. يضمن مساهمتنا في التنمية المستدامة والنمو الصناعي من خلال هذه الشراكات والمشاريع أن تظل مجموعة شاكر عنصرًا رئيسيًا في تقدم المملكة.



## موظفونا

نسعى في مجموعة شاكر إلى أن نكون روادًا في استثمار رأس المال البشري. من خلال برامج تدريبية متطورة ومبادرات لتمكين المواهب، نحرص على تمكين موظفينا من تحقيق التفوق والتميز في كافة المجالات، وتلتزم مجموعة شاكر بأن تصبح معيارًا للاستثمار في رأس المال البشري. من خلال تعزيز ثقافة تقدر تطوير المواهب والتنوع، نُمكن قوتنا العاملة من التميز. تعتبر برامج التدريب والمبادرات لتطوير المهارات المحلية جزءًا أساسيًا من بناء فريق عالي المهارة ومرن، مؤهل لقيادة المجموعة نحو المستقبل وتحقيق النجاح المستمر. خلال العام، قمنا بتوظيف 195 موظفًا، واستضفنا تسع دورات تدريبية حضرية بمجموع 1,793 ساعة، وقدمنا 811 دورة تدريبية عبر الإنترنت تعادل 5,246 ساعة.

في وقت نتوقع فيه مزيداً من النمو والتوسع، تعد استراتيجيتنا بالتمسك بالتزاماتها تجاه جميع المعنيين، فنحن ملتزمون بتعزيز القيمة المضافة لأصحاب المصلحة بشكل مستدام من خلال استراتيجيات نمو شاملة.

## مجتمعاتنا

تلتزم مجموعة شاكر بدعم المجتمعات التي تعمل فيها والسعي لازدهارها من خلال المبادرات الخيرية والمشاريع المجتمعية التي تساهم في تحسين جودة الحياة. نحن نُؤمن بقوة العمل الاجتماعي، وركز على خلق فرص توظيف جديدة وزيادة معدلات التوظيف في المملكة، مما يحدث تأثيرًا ملموسًا على حياة الناس في جميع أنحاء المملكة.

يتمثل هذا الالتزام بالتنمية الاجتماعية من خلال مبادرات تمتد إلى ما هو أبعد من العمليات التجارية. نساهم بنشاط في المجتمعات من خلال البرامج الخيرية، والتبرعات، وزيادة نسب السعودة، وتوظيف وتطوير المهارات المحلية لخلق فرص تمكّن الأفراد والعائلات.

## مساهمونا

نولي اهتمامًا خاصًا بمساهمتنا من خلال أداء مالي قوي واستثمار استراتيجي يؤدي إلى تحقيق عوائد متميزة. نحن ملتزمون بالشفافية في كافة إجراءاتنا، مما يعزز من ثقة المساهمين في قدرة المجموعة على تحقيق النمو المستدام من خلال تخصيص رأس المال بشكل منضبط، والتميز التشغيلي، والاستثمارات الاستراتيجية، حققنا أداءً ماليًا قياسيًا، تضمن ممارسات التواصل الشفافة وتركيزنا القوي على خلق قيمة على المدى الطويل أن تظل مجموعة شاكر تتمتع بثقة كاملة من مساهمتنا.

## الهيئات والجهات التنظيمية

تعتبر علاقتنا القوية مع الهيئات التنظيمية جزءًا أساسيًا من استراتيجيتنا لضمان الامتثال الكامل للقوانين المحلية والدولية. نحن نعمل بشكل وثيق مع الجهات الحكومية لدعم البرامج الوطنية مثل "صنع في السعودية"، وبرامج كفاءة الطاقة، مما يعكس التزامنا الراسخ بتحقيق أهداف التنمية المستدامة للمملكة.

تعمل مجموعة شاكر عن كثب مع الجهات الحكومية للامتثال للوائح ودعم المبادرات مثل "صنع في السعودية" وبرامج معايير كفاءة الطاقة. من خلال التوافق مع السياسات الوطنية، نبذل كل جهد ممكن لدعم الأهداف الصناعية والبيئية للمملكة.



# تقرير الاستدامة والتناغم مع رؤية 2030

وتماشياً مع رؤية المملكة 2030، تواصل مجموعة شاعر تنفيذ مشاريع استراتيجية تُسهم في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الابتكار في المملكة. وتسعى المجموعة من خلال هذه المشاريع إلى دعم التحول الوطني في العديد من المجالات، بما في ذلك التطور العمراني، الاستدامة البيئية، ودعم الصناعة المحلية. فيما يلي أبرز المشاريع الاستراتيجية التي تعكس التزامنا الكامل بتحقيق هذه الأهداف الطموحة:

## المنتج المحلي

مواصلةً لالتزام مجموعة شاعر برؤية السعودية 2030م، تدعم المجموعة كفاءة الطاقة وتعزز قدرات التصنيع المحلي. نحن نساهم بفعالية في مبادرة "صنع في السعودية"، مما يعزز دورنا في نمو الصناعات المحلية ودفع التحول الاقتصادي للمملكة. من خلال مواصلة استراتيجيتنا مع أهداف التنوع الاقتصادي، نواصل دعم النمو الصناعي المستدام في المملكة.

في عام 2024م، تم توقيع مذكرة تفاهم مهمة مع شركة إل جي للإلكترونيات ووزارة الاستثمار في المملكة، وهو ما ساهم في تحقيق إنجاز كبير يتمثل في بدء تصنيع ضواغط المكيفات (الكومبرسات) محلياً. مع هذا التحرك، أصبحنا نلعب دوراً محورياً في تطوير الإنتاج المحلي للضواغط في المنطقة، مما يضع شاعر وإل جي كرواد في إنتاج الضواغط الإقليمية.

ومع استمرار هذا التقدم، بدأ مصنع إل جي - شاعر المشترك في تصنيع نظام Multi V5 المتقدم، الذي يحقق كفاءة عالية في استهلاك الطاقة ويواكب متطلبات البنية التحتية الحديثة في المملكة.

## كفاءة الطاقة

تظل الكفاءة في استهلاك الطاقة في صميم أهداف مجموعة شاعر في دعم أهداف الاستدامة ضمن رؤية 2030م. مشاركتنا في مبادرة استبدال، التي أطلقت بالشراكة مع المركز السعودي لكفاءة الطاقة (SEEC) إنتماً من شاعر بالمسؤولية البيئية. من خلال تحقيق معايير نسبة كفاءة الطاقة الموسمية (SEER) الرائدة في القطاع، تضع مجموعة شاعر معايير في كفاءة الطاقة - وهو إنجاز تم الاعتراف به جيداً في المملكة.

تؤكد مشاركتنا في خدمات إدارة الطاقة لمشاريع كبرى مثل نيوم وروشن فدرات مجموعة شاعر كشريك موثوق في تقديم حلول مستدامة في تشكيل المناظر الحضرية والسكنية والصناعية الحديثة في السعودية.

## رأس المال البشري

تؤمن مجموعة شاعر بأهمية الاستثمار في رأس المال البشري، وهو أحد الأهداف الرئيسية التي تتماشى مع رؤية 2030م. نحن ملتزمون بتطوير المواهب المحلية، وضمان تكافؤ الفرص، من خلال المبادرات التي تهدف إلى بناء قوة عمل متنوعة ومتخصصة. من خلال تطوير مهارات المواهب المحلية وخلق فرص مهنية مبتكرة، نساهم في رؤية المملكة لبناء مجتمع قائم على المعرفة، مع تعزيز قدرتنا الداخلية على تلبية متطلبات المستقبل.

## المسؤولية الاجتماعية

في عام 2024م، نظمت مجموعة شاعر العديد من المبادرات المجتمعية التي عكست التزامنا العميق بالمسؤولية الاجتماعية. من بين هذه المبادرات كانت توزيع السلل الغذائية الرمضانية لدعم الأسر المحتاجة، وتنظيم حملات للتبرع بالدم، وزيادة الوعي بين الموظفين حول التبرع بالخلايا الجذعية. كما ساهمنا بتقديم الملابس والأجهزة الإلكترونية للأسر التي تحتاج إلى الدعم. فضلاً عن مشاركة موظفينا في مبادرة غرس الأشجار لدعم الحفاظ على البيئة، وتعزيز التزام المجموعة بالاستدامة البيئية.

في المستقبل، تلتزم مجموعة شاعر بتعزيز برامج المسؤولية الاجتماعية، بما يساهم في تحقيق أثر إيجابي ملموس على المجتمع وتعزيز ثقافة العناية والاستدامة.

## من خلال اتساق استراتيجيتها مع أهداف التنوع الاقتصادي للمملكة، تواصل الشركة لعب دور محوري في تعزيز النمو الصناعي المستدام





## أعمالنا.. نجاحٌ ثابت ونموٌ مطّرد



42 ..... شركات المجموعة



# أعمالنا.. نجاحٌ ثابت ونموٌ مطرد

مجموعة شاكر هي شركة محلية ديناميكية تضم سبع شركات تابعة، تلعب كل واحدة منها دورًا حاسمًا في مختلف العمليات: تصنيع مكيفات الهواء الموفرة للطاقة، والتوزيع بالجملة، وتجارة الجملة والتجزئة للأجهزة المنزلية، والاستثمارات، والبناء والخدمات اللوجستية. ما يمكن المجموعة من تقديم حلول عالية الجودة سواء في السوق السعودية أو الأسواق الإقليمية التي تشهد نموًا سريعًا. هذه الشركات هي الأساس الذي يعزز عملياتنا التشغيلية المتنوعة ويوفر لنا القدرة على تحقيق النمو الاستراتيجي.

## شركات المجموعة

### الحسن غازي إبراهيم شاكر

تأسست شركة الحسن غازي إبراهيم شاكر، المعروفة حاليًا باسم مجموعة شاكر، عام 1950، وكانت رائدة في إدخال مكيفات الهواء إلى السوق السعودي. وهي الشركة المصنعة والموزع الحصري لمكيفات إل جي في المملكة العربية السعودية. كما تمتلك المجموعة حقوق توزيع العديد من العلامات التجارية العالمية الرائدة في مجال الأجهزة المنزلية، والتي تلبى احتياجات معظم شرائح المستهلكين في السوق السعودي.

وسعت مجموعة شاكر خدماتها لتشمل حلول الطاقة الإلكترونية من خلال وحدتها التجارية "إيسكو"، التي تُركز على توفير حلول الطاقة التي تهدف إلى تقليل البصمة الكربونية. شاكر شركة مساهمة عامة مدرجة في السوق المالية السعودية (السوق المالية السعودية) منذ عام 2010.

01

### شركة إبراهيم شاكر المحدودة

تُعد شركة إبراهيم شاكر المحدودة الذراع التجارية للمجموعة، حيث تقوم بتزويد الوكالات التجارية والأجهزة المنزلية. تتخذ الشركة من الشركة مقرها الرئيسي بقدة مقرًا لها، وتدير عملياتها في كافة أنحاء المملكة، حيث تمتلك مجموعة الحسن غازي إبراهيم شاكر 90% من حصتها، بينما تمتلك شركة إبراهيم حسين شاكر 10% المتبقية.

02

### شركة إل جي شاكر المحدودة

شركة إل جي شاكر المحدودة مملوكة من قبل شركة إل جي للإلكترونيات وشركة الحسن غازي إبراهيم شاكر. تأسست الشركة لتصنيع المكيفات في الرياض، حيث تمتلك إل جي 51% من حصة الملكية، بينما تمتلك شاكر 49%. توصلت الشركة عبر هذا المشروع تطوير الصناعة المحلية من خلال طرح تقنيات متطورة وحديثة، وبدأ مصنع إل جي - شاكر المشترك في إنتاج المكيفات الحديثة في 2008م، ووسع نطاق إنتاجه في 2024م لتشمل حل Multi V5 المتطور للتكييف.

03

### شركة إبراهيم حسين شاكر للمشاريع والصيانة

تساهم شركة إبراهيم حسين شاكر للمشاريع والصيانة في تقديم خدمات التسويق والمشاركة في الفرص الحكومية، مما يعزز التزامنا بالعمل المشترك مع القطاع العام. يقع مقرها في الرياض وتعمل على تمكين المجموعة من المشاركة في المشتريات الحكومية والفرص المتعلقة بالصيانة.

04

### شركة أسداء الخليج

تتخصص شركة أسداء الخليج في تجارة الجملة والتجزئة للأجهزة الكهربائية، وخاصةً كموزع لمنتجات بومباني، وبلاك آند ديكر، وسامسونج، مع عملياتها في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية، وبراء مال قدره 500,000 ريال سعودي، تُظهر هذه الشركة التابعة تنوع منتجاتنا في قطاع السلع الاستهلاكية.

05

### شركة شاكر المتقدمة للاستثمار

تقود شركة شاكر المتقدمة للاستثمار الاستثمارات الاستراتيجية للمجموعة، وتدير مشاريع أخرى متعلقة بالتمويل. ومن خلال متابعتها الدقيقة لتطورات القطاع وآفاق التوسع، تلعب الشركة التابعة دورًا محوريًا في توسيع محفظة مجموعة شاكر وضمان استدامة مالية طويلة الأجل.

06

### شركة خدمة شاكر للمقاولات

تتخصص شركة خدمة شاكر للمقاولات في تطوير البنية التحتية، وتقديم خدمات التشييد والتركيبات الفنية مثل السباكة والتدفئة والتكييف.

07

### شركة سلسلة المرونة للخدمات اللوجستية

تُعد شركة سلسلة المرونة للخدمات اللوجستية عنصرًا أساسيًا في تسهيل النقل والتخزين والمناولة داخل المجموعة. من خلال هذه الشركة، نضمن تحسين عملياتنا اللوجستية وتحقق السلع بشكل سلس وفعال لضمان رضا العملاء.





# 2024

## رأس مالنا البشري أول نجاحاتنا



48 ..... القوى العاملة في مجموعة شاكر لعام 2024  
50 ..... مبادرات ضمان مشاركة الموظفين ورضاهم





## القوى العاملة في مجموعة شاكر لعام 2024

41+

الموظفون الجدد  
في المجموعة

في عام 2024م، واصلت مجموعة شاكر تعزيز طاقتها البشرية من خلال إضافة 41 موظفًا جديدًا في مختلف الأقسام، ليصل إجمالي عدد الموظفين إلى 682 موظفًا بنهاية العام. هذا النمو يعكس التزامنا المستمر بتوسيع عملياتنا وتعزيز قدرتنا التنافسية، بما يتماشى مع أهداف التنمية الاقتصادية الأوسع للمملكة.

تستند استراتيجيتنا في إدارة القوى العاملة على التنوع والشمولية. نسعى جاهدين لخلق بيئة عمل تتيح الفرص المتساوية لجميع فئات المجتمع، بما يتناسب مع احتياجات السوق السعودي المتطورة. ليظل التنوع والشمولية من الركائز الأساسية لاستراتيجية قوة العمل في مجموعة شاكر.

نحن نشجع بنشاط بيئة تُعطي الأولوية للفرص المتساوية والتمثيل، بما يتماشى مع الديناميات المتطورة لسوق المملكة.

تشكل النساء 11% من إجمالي القوى العاملة لدينا، وبلعبن دورًا محوريًا في دفع خطط النمو والتوسع للمجموعة. نحن فخورون بمساهمات جميع أفراد فريقنا المتنوع، الذي يعمل معًا لتحقيق المزيد من النجاحات. وتعاون هذه القوة العاملة المتنوعة بشكل فعال لتحقيق رحلة مجموعة شاكر نحو نجاح أكبر، مما يضمن أن يتم الاعتراف بكل عضو في الفريق لمساهماته الفريدة.

تماشيًا مع رؤية المملكة 2030، والدافع الوطني لتعزيز التوظيف المحلي حققت مجموعة شاكر نسبة توظيف بلغت 35% حتى نهاية 2024، إذ يساهم أكثر من 240 موظفًا سعوديًّا في تعزيز القوة العاملة بالمجموعة. نحن مستمرون في دعم وتمكين الكوادر والمواهب المحلية، مؤكداً على دورنا كمساهم رئيسي في تنمية الاقتصاد الاجتماعي طويل الأمد للمملكة.

النساء في شاكر

11%

من القوى العاملة



نسبة التوظيف

35%

من القوى العاملة



## مبادرات ضمان مشاركة الموظفين ورضاهم

تولي مجموعة شاكر أهمية كبيرة لخلق بيئة عمل محفزة ومشجعة على الابتكار والالتزام الاجتماعي، حيث تركز المجموعة جهودها لتعزيز بيئة عمل ديناميكية وجذابة تجذب الموظفين وتحافظ بهم وتمكنهم، بينما تسهم بنشاط في المجتمع. إدراكًا منا أن رفاهية الموظف والمسؤولية الاجتماعية للشركات تسيران جنبًا إلى جنب، نستثمر باستمرار في مبادرات تعزز ثقافة العمل وبناء الفريق، وتعزز أيضًا مشاركتنا في البرامج المجتمعية. فيما يلي بعض المبادرات الرئيسية التي تم تنفيذها في عام 2024:

### يناير



#### برنامج تدريب أريستون

نظمنا برنامج تدريب متخصص بالتعاون مع أريستون، العلامة التجارية الإيطالية الرائدة في مجال الأجهزة المنزلية والتي كانت شريكة لمجموعة شاكر منذ عام 1995، لتثقيف الموظفين والشركاء حول أحدث التطورات في تكنولوجيا الأجهزة المنزلية. ضمنت هذه البرنامج أن يكون موظفونا على اطلاع جيد حول الأجهزة المنزلية، مما يمكننا من تقديم خدمة عملاء استثنائية.



#### احتفال يوم التأسيس

استضفنا حدثًا جذابًا مليئًا بالموسيقى التقليدية، والمعارض الثقافية، والرؤى التاريخية للاحتفال بيوم التأسيس السعودي. كانت الاحتفالية تذكيرًا برحلة المملكة الرائعة وعززت شعور الوحدة بين موظفينا.

### فبراير

### مارس



#### مبادرة سلة الطعام الرمضانية

خلال شهر رمضان المبارك، نظمت مجموعة شاكر مبادرة لتوزيع سلال الطعام. قمنا بتوزيع الإمدادات الغذائية الأساسية على الأسر المحتاجة.

### مارس



#### جائزة التميز للموظفين

تكرم جائزة التميز لـ 31 موظفًا بارزًا داخل المجموعة، احتفالًا بمساهماتهم الاستثنائية وتفانيهم، من بين المستلمين، هناك سبع نساء، مما يبرز التزامنا بالتنوع والشمولية. بالإضافة إلى ذلك، نكرم الخدمة الطويلة لستة موظفين أكملوا 20 عامًا من العمل معنا، جنبًا إلى جنب مع 19 موظفًا يحتفلون بمرور 10 سنوات. لا تعترف هذه الجائزة فقط بالتميز الفردي، بل تعكس أيضًا قيمنا وطموحاتنا الجماعية.

### أبريل



#### احتفال عيد الفطر

احتفلت مجموعة شاكر بهذه المناسبة الدينية المهمة من خلال استضافة تجمع احتفالي للموظفين، مما يعزز شعور المجتمع والتقدير. تميزت المناسبة بزينة خاصة، ومشروبات، وعناصر ثقافية، مما خلق جوًا دافئًا واحتفاليًا.

### مايو



#### مبادرة يوم القهوة

قدمت مجموعة شاكر يوم القهوة لتعزيز ثقافة العمل الإيجابية، حيث أتاحت الفرصة للموظفين لأخذ استراحة خلال ساعات العمل للاسترخاء والتواصل مع الزملاء على فنجان من القهوة. أبرزت هذه المبادرة تركيز الشركة على رفاهية الموظف ومشاركته في بيئة العمل.

## مبادرات ضمان مشاركة الموظفين ورضاهم

يونيو

### احتفال عيد الأضحى



واصلت مجموعة شاكر تقليدها في الاحتفال بعيد الأضحى مع الموظفين، مما يعزز التزامها بثقافة العمل. وفرت هذه الفعالية فرصة للزملاء للاجتماع والاحتفال في بيئة احتفالية وشاملة.

أغسطس



### حملة التبرع بالدم

تعاونت مجموعة شاكر مع المنظمات الصحية المحلية لاستضافة حملة للتبرع بالدم للموظفين، مما يشجع روح الدعم المجتمعي. أبرزت هذه المبادرة التزام الشركة بالصحة والرفاه الاجتماعي، مما يظهر كيف يمكن للأعمال الصغيرة أن تحدث تأثيرًا ينقذ الحياة.



### احتفال اليوم الوطني السعودي

احتفلت مجموعة شاكر باليوم الوطني السعودي في مقرها الرئيسي، حيث اجتمع الموظفون لتكريم التراث الغني للمملكة، تميز الحدث بعروض تقليدية، وأنشطة ثقافية، وروح الفخر الوطني، مما يعزز التزام الشركة العميق برؤية السعودية وتقدمها.

سبتمبر

سبتمبر

### مبادرة التوعية بالتبرع بالخلايا الجذعية

أطلقنا حملة تعليمية لزيادة الوعي حول التبرع بالخلايا الجذعية. تم تزويد الموظفين بمعلومات حيوية حول تأثير زراعة الخلايا الجذعية وأهمية التسجيل كمتبرعين لدعم الأفراد الذين يعانون من حالات تهدد حياتهم.



أكتوبر

### شراكة مع جمعية البر

تعاونت مجموعة شاكر مع جمعية البر للتبرع بالملابس والأجهزة الإلكترونية للمحتاجين. تهدف هذه المبادرة إلى دعم المجتمعات المحرومة من خلال توفير الموارد الأساسية وتعزيز قيم الرحمة والكرم.



نوفمبر

### حملة التشجير

كجزء من مبادرات الاستدامة، نظمت مجموعة شاكر حملة لزراعة الأشجار، مما يعزز التزامها بالحفاظ على البيئة. شارك الموظفون بنشاط في زراعة الأشجار، مما يساهم في مستقبل أكثر خضرة واستدامة للمملكة.



ديسمبر

### تجمع شتوي للنساء

تقديرًا لمساهمات النساء في قوتنا العاملة، نظمت مجموعة شاكر تجمعًا شتويًا مخصصًا لهن. وفرت هذه الفعالية الحصرية فرصة للنساء في مجموعة شاكر للتواصل، والاسترخاء، والاحتفال بإنجاز اتهم في بيئة داعمة وجذابة.



# 305

## الحوكمة المؤسسية.. أعلى المعايير والممارسات

58	السياسات واللوائح المتعلقة بإطار الحوكمة
60	أعضاء مجلس الإدارة و أعضاء اللجان من خارج مجلس الإدارة
68	الإدارة التنفيذية
86	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين
87	سياسة مكافآت أعضاء مجلس
92	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
93	تتولى اللجنة المهام والمسؤوليات الآتية
104	أنواع المخاطر التي تواجه الشركة
106	الأداء المالي



## حوكمة الشركة

### نعمل وفق أولويات واضحة ومعايير عالية

وضعت شركة الحسن غازي إبراهيم شاكر "الشركة" المعروفة أيضاً بمجموعة شاكر، الإطار العام لحوكمتها بحيث يتماشى مع أفضل الممارسات لحوكمة الشركات واللوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية. يهدف تطبيق الحوكمة الفعالة إلى تحقيق استدامة الشركة وتنفيذ استراتيجياتها وأهدافها بكفاءة، مع ضمان إدارة الأعمال وفقاً لأعلى المعايير، مع التركيز على الابتكار وخلق القيم المضافة في الأعمال.

يعتمد إطار الحوكمة في الشركة على مجموعة من الركائز الأساسية التي تضمن وضوح وانضباط الحوكمة الفعالة، وتشمل:

اللوائح والسياسات الداخلية التي تعزز الشفافية والمساءلة والكفاءة وتبرز قيم الشركة.

تصميم الهيكل التنظيمي والمصفوفة الخاصة بتفويض الصلاحيات، مع الفصل الفعال بين المهام الإشرافية لمجلس الإدارة والمهام التنفيذية، لضمان الاستقلالية والأداء الفعال.

يشرف مجلس إدارة شركة الحسن غازي إبراهيم شاكر على إدارة الشركة ويقدم القيادة الاستراتيجية، بالإضافة إلى الإرشاد للإدارة التنفيذية. يقوم المجلس بتقييم الفرص والمخاطر ويشرف على تطبيق حوكمة الشركة وإدارة المخاطر والامتثال للأنظمة.

تلتزم مجموعة شاكر بأعلى معايير الحوكمة، ويتم ذلك من خلال اللوائح والسياسات الداخلية بالشركة، التي تعزز الشفافية والرقابة الداخلية، والمساءلة بين كافة الإدارات.

## السياسات واللوائح المتعلقة بإطار الحوكمة

تحرص شركة الحسن غازي إبراهيم شاكر على تطبيق أعلى معايير الحوكمة والشفافية، بهدف تعزيز الشفافية والإفصاح بما يتماشى مع أفضل الممارسات والامتثال إلى اللوائح التنظيمية. تسعى الشركة إلى حماية مصالحها ومساهمتها وتحقيق الاستدامة المستهدفة من خلال تحديث واعتماد اللوائح والسياسات والإجراءات بشكل دوري. وتشمل السياسات الأساسية التالية:

### لائحة الحوكمة:

تحدد لائحة الحوكمة الإطار التنظيمي لإدارة الشركة، الذي يضمن الالتزام بأفضل ممارسات حوكمة الشركات. تهدف اللائحة إلى حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، وتعزيز الثقة وتحقيق الشفافية والنزاهة بين جميع أصحاب المصالح والأطراف المعنية، بما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة.



### لائحة عمل مجلس الإدارة:

توفر اللائحة القواعد الشاملة حول آليات عقد اجتماعات مجلس الإدارة، وعمليات صنع القرار، والمسؤوليات والملاحيات المحددة لأعضاء مجلس الإدارة، بهدف تعزيز فعالية وكفاءة المجلس في إدارة شؤون الشركة.



### لائحة عمل لجنة المراجعة:

تنظم اللائحة عمل لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس الإدارة وتشمل اللائحة ضوابط وإجراءات عمل اللجنة، ومهامها، وقواعد اختيار الأعضاء، ومدة عضويتهم، ومكافآتهم، والتي تهدف إلى التحقق من صحة تعاملات الشركة وإدارة المخاطر التي تواجه الشركة.



### لائحة عمل لجنة المكافآت والترشيحات:

تنظم اللائحة عمل لجنة المكافآت والترشيحات المنبثقة عن مجلس الإدارة وتشمل تحديد ضوابط العضوية في اللجنة ومدتها وإجراءات اجتماعاتها، ومكافآت أعضائها، وتبين نطاق عملها ومهامها ومسؤولياتها، والتي تهدف إلى ضمان الكفاءة والعدالة في الترشيحات والمكافآت بما يرفع من مستوى الحوكمة وتحقيق أهداف الشركة.



### سياسة معايير وإجراءات العضوية في مجلس الإدارة:

تحدد سياسة معايير وإجراءات العضوية في مجلس الإدارة المعايير المطلوبة للترشح لعضوية مجلس الإدارة في الشركة، إلى جانب الإجراءات اللازمة لضمان اختيار أعضاء مؤهلين قادرين على إدارة وتحقيق أهداف الشركة.



### سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه:

تحدد السياسة المعايير والإجراءات المتعلقة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، بما يتماشى مع أفضل الممارسات للمساهمة في تحقيق أهداف الشركة.



### سياسة المسؤولية الاجتماعية:

تنظم السياسة العمل الاجتماعي للشركة سعياً لإقامة التوازن بين أهداف الشركة والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها، بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع من خلال المبادرات الاجتماعية والبيئية، وتعزيز دور الشركة كشريك فعال في التنمية.



### سياسة تعارض المصالح:

تبيّن السياسة القواعد والإجراءات الواجب اتباعها عند التعامل مع حالات تعارض المصالح أو منافسة الشركة، لضمان اتخاذ قرارات موضوعية تحمي مصالح الشركة ومساهمتها.



### سياسة السلوك المهني والقيم الأخلاقية:

تبيّن السياسة القواعد والمعايير المنظمة لعمل موظفي الشركة لضمان الالتزام بأفضل الممارسات المهنية وتكفل حماية حقوق جميع الموظفين، وتضع القواعد اللازمة لتعزيز ثقافة الاحترام المتبادل والمهنية واحترام الأنظمة، كما تشجع هذه السياسة الموظفين على الإبلاغ عن أي انتهاكات أو ممارسات غير قانونية، وتضمن حماية المبلغين عن المخالفات للحفاظ على بيئة عمل آمنة وشفافة.



### مجلس الإدارة

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، يتم إدارة الشركة من خلال مجلس إدارة مكون من سبعة (7) أعضاء. تم انتخاب أعضاء المجلس الحالي من قبل الجمعية العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 2022/05/15م، والتي بدأت أعمالها في تاريخ 2022/05/25م لمدة ثلاث سنوات، وتنتهي في 2025/05/24م. يتألف المجلس الحالي من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين وأربعة أعضاء مستقلين. كما ينيق عن مجلس الإدارة لجنتان، هما: لجنة المراجعة ولجنة الترشيحات والمكافآت.

بالنظر إلى تشكيل مجلس الإدارة، يحقق التوازن المناسب وفقاً للمعايير التي تحددها هيئة السوق المالية، حيث لا يقل عدد الأعضاء المستقلين عن ثلث أعضاء المجلس. الذي يعكس بدوره على جودة اتخاذ القرارات بالإضافة إلى الالتزام مع المتطلبات النظامية. يتولى مجلس الإدارة مسؤولية وضع استراتيجيات الشركة والإشراف على أدائها، ويقوم بتقييم السياسات والقرارات المهمة لضمان تحقيق أهداف الشركة بشكل فعال.

# أعضاء مجلس الإدارة

## أعضاء اللجان من خارج مجلس الإدارة



عبد الإله بن عبد الله أبوتيان  
رئيس مجلس الإدارة



محمد بن عبدالمحسن القرينيس  
عضو لجنة المراجعة



أحمد بن زكي الفريج  
عضو لجنة المراجعة



عزام بن سعود المدهيم  
عضو مجلس إدارة



عبد الرؤوف بن وليد البيطار  
عضو مجلس الإدارة



مصعب بن سليمان المهيدب  
نائب رئيس مجلس الإدارة



بكر بن غازي درويش  
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت



متعب بن علي القنيصي  
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت



حسام بن علي شبكشي  
عضو مجلس إدارة



رشيد بن عبدالرحمن الرشيد  
عضو مجلس إدارة



عيد بن فالح الشامري  
عضو مجلس إدارة

## المؤهلات والخبرات لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وظائفهم الحالية والسابقة:




**عبد الرؤوف بن وليد البيطار**  
عضو مجلس الإدارة

**المؤهلات:**

- بكالوريوس هندسة مدنية من جامعة سيراكوس الأمريكية.

**الخبرات:**

- 1992م - حتى تاريخه، خبرة في الشركات ذات المجال الصناعي مهارات متميزة في القيادة والاتصال الفعال ومهارات عالية في الإدارة والتخطيط الاستراتيجي.



**عبد الإله بن عبد الله أبونيان**  
رئيس مجلس الإدارة

**المؤهلات:**

- بكالوريوس في الاقتصاد من جامعة الملك سعود

**الخبرات:**

- 2016 حتى الآن، العضو المنتدب في شركة لفانا القابضة وهي شركة مساهمة مغلقة.
- 2011 - 2016 الرئيس التنفيذي في شركة لفانا القابضة وهي شركة مساهمة مغلقة.
- خبرة واسعة في عضويات مجالس إدارات الشركات الكبرى / خبرة في تطوير الأعمال الاستراتيجية والمبيعات والتسويق.
- مهارات متميزة في القيادة والاتصال والتعامل مع الآخرين ومهارات عالية في الإدارة والتخطيط الاستراتيجي.
- تولى العديد من المناصب القيادية والتنفيذية في عدة شركات عامة وخاصة تجارية وصناعية.



**عزام بن سعود المديهم**  
عضو مجلس الإدارة

**المؤهلات:**

- بكالوريوس هندسة ميكانيكية مع مرتبة الشرف - من جامعة الملك سعود.

**الخبرات:**

- 2023 - حتى تاريخه الرئيس التنفيذي في الخزف السعودي
- 2020 - 2023 الرئيس في شركة أبونيان التجارية
- 2017 - 2020 الرئيس التنفيذي لشركة الحسن غازي إبراهيم شاكرا.
- 2001 - 2017 المدير العام في شركة المهيذب لمواد التجارة "مصدر".
- 1999 - 2001 مدير إقليمي - المنطقة الوسطى في المهيذب للأغذية.
- 1996 - 1998 مهندس تصنيع في شركة الإلكترونيات المتقدمة.



**مصعب بن سليمان المهيذب**  
نائب رئيس المجلس ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

**المؤهلات:**

- ماجستير إدارة أعمال - جامعة ليفربول - المملكة المتحدة
- بكالوريوس العلوم، إدارة الأعمال (تخصص المالية) - جامعة ميامي، فلوريدا - الولايات المتحدة الأمريكية

**الخبرات:**

- 2019 حتى الآن، الرئيس التنفيذي لمجموعة المهيذب للترفيه الاستثماري.
- 2004 - 2019 الرئيس التنفيذي لمجموعة مصدر.
- 2004 - 2014 الرئيس التنفيذي شركة مصدر للتجهيزات الفنية.
- 2001 - 2004 مدير المشاريع والأصول لشركة المخازن الكبرى.
- 2000 - 2001 محلل مالي واقتصادي في بنك جيفينور بالولايات المتحدة الأمريكية.



## المؤهلات والخبرات لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وظائفهم الحالية والسابقة:



**رشيد بن عبدالرحمن الرشيد**  
عضو مجلس إدارة

**المؤهلات:** دبلوم عالي بنظم تقنية المعلومات الإدارية من جامعة الملك سعود في الرياض.

### الخبرات:

- 2007 – 2014 الرئيس التنفيذي لشركة الشركة العربية لتنمية المياه والطاقة (اكوا القابضة سابقاً) في الرياض.
- 2000 – 2007 نائب الرئيس للمجموعة والمدير المالي لمجموعة عبدالله أبوويان.
- 1998 – 2000 استشاري معلومات إدارية أول لمكتب الراشد محاسبون قانونيون في الرياض.
- 1996 – 1997 استشاري إداري أول لمكتب الراشد محاسبون قانونيون في الرياض.
- 1993 – 1995 استشاري إداري لمكتب الراشد محاسبون قانونيون في الرياض.
- 1992 – 1993 مبرمج كمبيوتر و محلل نظم بالقوات الجوية الملكية السعودية (ب د م الدولية) في الرياض.
- 1988 – 1992 مبرمج كمبيوتر لشركة الاتصالات السعودية (STC) في الرياض.



**حسام بن علي شبكشي**  
عضو مجلس إدارة

**المؤهلات:** التعليم التنفيذي - جامعة هارفارد، كلية هارفارد للأعمال بكالوريوس العلوم في الاقتصاد مع مرتبة الشرف - من جامعة بنسلفانيا، كلية وارثون لإدارة الأعمال

### الخبرات:

- 2021 – 2023 الرئيس التنفيذي لشركة سراي كابيتال (المملكة المتحدة).
- 2014 – 2023 رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة سراي كابيتال.
- 2007 – 2009 مدير عام منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في بنك ستاندرد شارترد - دبي
- 1996 – 2002 مدير استثمار لشركة شبكشي للتنمية والتجارة.



**عيد بن فالح الشامري**  
عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة

### المؤهلات:

- بكالوريوس علوم إدارة صناعية مع مرتبة الشرف - من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن
- محاسب قانوني معتمد - من هيئة المحاسبين القانونيين الأمريكية

### الخبرات:

- 2022م - حتى الآن مستشار متفرغ.
- 2021 – 2022م: مستشار بقطاع الصناعة والثروة المعدنية.
- 2008 – 2020م: الرئيس التنفيذي لشركة إثراء المالية.
- 2006 – 2008م: نائب المدير العام في شركة السيف للاستثمار.
- 2001 – 2005م: الرئيس التنفيذي لشركة إنمائية للاستثمار والتطوير العقاري والسياحي.
- 1996 – 2001م: مدير إدارة الاندماج والاستحواذ والاستثمار المباشر في البنك الأهلي التجاري.
- 1993 – 1996م: مدير أول إدارة تمويل الشركات والاستشارات المالية في البنك السعودي الأمريكي.
- 1990 – 1992م: مراجع حسابات برابيس ووتر هاوس، أوهايو، الولايات المتحدة الأمريكية.
- 1989 – 1990م: كبير مراجعي الحسابات بصندوق التنمية الصناعية السعودي.

## أعضاء اللجان من خارج المجلس:

أحمد بن زكي الفريح  
عضو لجنة المراجعة

## المؤهلات:

- بكالوريوس محاسبة من جامعة الشارقة.
- البرنامج التنفيذي لمديري الشؤون المالية من جامعة شيكاغو.
- المعهد الدولي للتطوير الإداري - لوزان - سويسرا

## الخبرات:

- 2023 - حتى تاريخه في الشركة الوطنية للشراء الموحد (نوبكو)
- 2018 - 2023 المدير المالي لشركة قنوات الاتصالات السعودية، STC.
- 2016 - 2018 المدير المالي للمدن الصناعية "مدن".
- من 2014 - 2016 مراقب مالي في شركة علم.
- من 2013 - 2014 مراقب مالي في شركة الأرجان.
- من 2005 - 2013 كبير مراجعين في أرنست اند يونج.

محمد بن عبدالمحسن القرينيس  
عضو لجنة المراجعة

## المؤهلات:

- بكالوريوس هندسة كيميائية - جامعة الكويت.

## الخبرات:

- 2022 - حتى تاريخه: مدير الاستثمار لشركة الأصل للاستثمار.
- 2017 - 2021: مدير قسم الأسهم المحلية والدخل الثابت في شركة الرائدة للاستثمار.
- 2015 - 2017: مدير محافظ استثمارية في شركة جدوى للاستثمار.
- 2008 - 2015: مدير قسم الاسهم المحلية في شركة الاهلي المالية.
- 2003 - 2008: مدير محافظ استثمارية في شركة HSBC

## لجنة الترشيحات والمكافآت:

متعب بن علي القنيصي  
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

## المؤهلات:

- ماجستير الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية - من جامعة ولونجونج.
- ماجستير الإدارة - من جامعة ولونجونج.

## الخبرات:

- 2023م - حتى تاريخه: المدير التنفيذي للموارد البشرية - صندوق تنمية الموارد البشرية.
- 2020م - 2023م: مدير عام الموارد البشرية - مجموعة أبونيان القابضة.
- 2018م - 2020م: مدير إدارة التطوير التنظيمي وإدارة الأداء - شركة الغاز والتصنيع الأهلية.
- 2017م - 2018م: مدير الموارد البشرية لشركاء الأعمال - مطارات الرياض.

بكر بن غازي درويش  
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

## المؤهلات:

- بكالوريوس هندسة كهربائية - من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

## الخبرات:

- 2023م - حتى تاريخه: الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة - اللجنة الأولمبية والبارالمبية السعودية.
- 2020م - 2023م: الرئيس التنفيذي للأفراد والخدمات المشتركة - الهيئة السعودية للسياحة.
- 2019م - 2020م: الرئيس التنفيذي للموارد البشرية - مشاريع الترفيه السعودية.
- 1999م - 2019م: مدير تنفيذي للموارد البشرية - بروكتور آند جامبل.

## الإدارة التنفيذية

**محمد أبونيان**  
الرئيس التنفيذي



عُين محمد أبونيان رئيساً تنفيذياً عام 2020، وهو حاصل على مؤهلات في التخطيط الإستراتيجي من كلية لندن للأعمال ومعهد إنسياد. كما أنه عضو في مجلس إدارة شركة أبونيان القابضة، مدفوعات كاشو، ووتيكو، والعربية للعود، مستفيداً من خبرته الواسعة لدفع عجلة النمو والابتكار في الشركة.

**فراس الصايغ**  
نائب الرئيس للإستراتيجية والخدمات المشتركة



التحق فراس الصايغ بشاكر عام 2018 لإطلاق وتنفيذ الرحلة التحولية في الأعمال. وهو حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة كاليفورنيا ريفرسايد، ويملك أكثر من 10 سنوات من الخبرة في مجال الإستراتيجية وعمليات التحول في مختلف القطاعات بما في ذلك السلع الاستهلاكية وتجارة التجزئة والجملة والتصنيع وقطاع السيارات.

**محمد الدا**  
نائب الرئيس للمبيعات الاستهلاكية



انضم محمد الدا، انضم إلى الشركة عام 2018، وهو حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من الجامعة اللبنانية الأمريكية. وبصفته نائباً للرئيس، فهو يستفيد من خبرته التي تزيد عن 30 عامًا في مجال المبيعات والتسويق في قطاعي الإلكترونيات الاستهلاكية والأجهزة المنزلية.

**مازن الغفير**  
نائب الرئيس للشؤون المالية



انضم مازن الغفير للشركة عام 2022، بخبرة تزيد عن 20 عامًا في التخطيط المالي والتحليل وإعداد التقارير وعمليات الدمج والاستحواذ. وهو حاصل على ماجستير إدارة الأعمال التنفيذية من جامعة أكسفورد، مما يساهم في تعزيز الإستراتيجيات والعمليات المالية لمجموعة شاكر.

**بيونغو بارك**  
نائب الرئيس للتسويق



انضم بيونغو بارك إلى شركة شاكر عام 2018، وهو حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من كلية هلسنكي للاقتصاد، كما يتمتع بخبرة تزيد عن 25 عامًا في مجال الإلكترونيات والاتصالات والأعمال التجارية بين الشركات في مجال التكلفة والتهوية والتكيف، بشكل أساسي مع شركة إل جي للإلكترونيات.

**يونجون جونج**  
نائب الرئيس لمبيعات المشاريع



انضم يونجون جونج إلى الشركة عام 2021، حاملاً معه أكثر من 30 عامًا من الخبرة العالمية في مجال المبيعات وإدارة الأعمال لمنتجات إل جي. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الإحصاء التطبيقي ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من كوريا وهلسنكي بفنلندا على التوالي.

**حازم السمنودي**  
نائب الرئيس لسلسلة التوريد والإمدادات



منذ عام 2020، يقود حازم السمنودي إدارة عمليات سلسلة التوريد بخبرة تزيد عن 20 عامًا، وهو حاصل على درجة الماجستير في إدارة النقل الدولي واللوجستيات من الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري.

**فهد الموسى**  
رئيس الموارد البشرية والشؤون الإدارية



يشغل فهد الموسى منصب رئيس الموارد البشرية والشؤون الإدارية، وقد انضم إلى مجموعة شاكر عام 2016. شغل مناصب قيادية في شركة بيسيكو وشركة الربيع للأغذية، ويمتع بخبرة تزيد عن 18 عامًا في قطاعات مثل قطاعي السلع الاستهلاكية وإدارة العقارات، وهو حاصل على شهادة في إدارة الأعمال الدولية من جامعة الملك عبد العزيز، باكستان.

**د. سلطان العيدان**  
نائب الرئيس للشؤون القانونية والامتثال



انضم الدكتور سلطان العيدان للشركة عام 2023، وهو حاصل على درجة الدكتوراه في القانون وماجستير في قانون تمويل الشركات من جامعة وستمنستر في لندن. بدأ حياته المهنية في البنك المركزي السعودي لمدة 5 سنوات، كما أنه يتمتع بخبرة تزيد عن 12 عامًا في مجال القانون وحوكمة الشركات.

**عبداللطيف ميثال**  
نائب الرئيس لخدمات ما بعد البيع



انضم عبداللطيف ميثال إلى الشركة عام 2023، وهو حاصل على دبلوم في هندسة الإلكترونيات وأكثر من 30 عامًا من الخبرة في خدمة العملاء والمنتجات في المملكة العربية السعودية والكويت والهند.

**محمد بلال خان**  
رئيس تقنية المعلومات



انضم محمد بلال خان إلى مجموعة شاكر بصفته رئيس تقنية المعلومات، ويمتع بخبرة تزيد عن 25 عامًا في مجال تقنية المعلومات والبنية التحتية والتحول الرقمي، وقد عمل في قطاعات مثل قطاعي السلع الاستهلاكية سريعة التداول والطيران، وقاد عمليات رائدة في مجال تخطيط موارد المؤسسات، وهو حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من معهد إدارة الأعمال في باكستان.



## عبد الرؤوف بن وليد البيطار | عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)

الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها
مملكة	عضو مجلس إدارة شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	عضو مجلس إدارة شركة غازي إبراهيم شاكر	مملكة	عضو مجلس إدارة شركة الحسن غازي إبراهيم شاكر
مملكة	عضو مجلس إدارة شركة تبريد المناطق - سعودي تبريد	عضو مجلس إدارة شركة تبريد المناطق - سعودي تبريد	مملكة	عضو مجلس إدارة المصنع السعودي لعزل الأنابيب
مملكة	المدير التنفيذي لشركة مصنع المنهل للمياه	المدير التنفيذي لشركة مصنع المنهل للمياه	مملكة	عضو مجلس إدارة شركة مجموعة العزل الخليجية
مملكة	شركة مصنع نستله للمياه	شركة مصنع نستله للمياه	مملكة	عضو مجلس إدارة شركة اللوسط للقوالب المعدنية والبلاستيك
مملكة	عضو مجلس إدارة شركة النخبة للأطعمة	عضو مجلس إدارة شركة النخبة للأطعمة	مملكة	عضو مجلس إدارة شركة مصنع الينابيع للمرطبات
مملكة	المدير العام شركة امهى للتموين	المدير العام شركة امهى للتموين	مملكة	المدير العام شركة موادنا المحدودة
مملكة	المدير العام شركة الجيل المتكامل للاتصالات	المدير العام شركة الجيل المتكامل للاتصالات	مملكة	المدير العام شركة اللحوم الشهية للحوم الطازجة
مملكة	المدير العام شركة لماء القابضة	المدير العام شركة لماء القابضة	مملكة	رئيس مجلس المديرين شركة إي اف اس أي ام لإدارة المرافق
مملكة	عضو مجلس إدارة شركة رواد الاتحاد للتدريب	عضو مجلس إدارة شركة رواد الاتحاد للتدريب	مملكة	عضو مجلس إدارة شركة رواد الاتحاد للتدريب
مملكة	عضو مجلس إدارة شركة وورث السعودية العربية	عضو مجلس إدارة شركة وورث السعودية العربية	مملكة	عضو مجلس إدارة شركة شرقية للحلول الشبكات للاتصالات وتقنية المعلومات

## عزام بن سعود المديهي | عضو مجلس إدارة (غير تنفيذي)

الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس إدارتها السابقة أو من مديريها	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس إدارتها الحالية أو من مديريها	الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس إدارتها السابقة أو من مديريها
مملكة	رئيس مجلس إدارة شركة حلول إدارة الطاقة	عضو مجلس إدارة شركة الحسن غازي إبراهيم شاكر	مملكة	عضو مجلس إدارة شركة الحسن غازي إبراهيم شاكر
مملكة	مدير عام في شركة المهديب للمواد التجارية (مصدر)	اللجنة الوطنية للسيراميك والبورسلان	مملكة	عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو لجنة الحوكمة وإدارة المخاطر لشركة العربية للأنابيب
مملكة	الرئيس التنفيذي لشركة الحسن غازي إبراهيم شاكر	الرئيس التنفيذي لشركة الخزف السعودي	مملكة	الرئيس التنفيذي لشركة الخزف السعودي
مملكة	رئيس مجلس إدارة شركة الرؤية الحديثة	رئيس مجلس إدارة شركة الرؤية الحديثة	مملكة	رئيس شركة أبونيان التجارية
مملكة	عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة شركة حلول للاتصالات	عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة شركة حلول للاتصالات	مملكة	عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة شركة حلول للاتصالات

## عيد بن فالح الشامري | عضو مجلس إدارة (مستقل)

أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة	مساهمة مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة	مساهمة مدرجة ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة الحسن غازي إبراهيم شاكر	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الاستثمار وعضو اللجنة التنفيذية بشركة أمانة للتأمين التعاوني	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة وعضو لجنة الحوكمة والتشريعات والمكافآت بشركة الدريس للخدمات البترولية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	عضو لجنة المراجعة بالبنك السعودي الفرنسي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
عضو لجنة المراجعة بنك الرياض	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة أيتكو	داخل المملكة	مساهمة مغلقة
عضو لجنة المراجعة بشركة المراعي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	عضو مجلس إدارة شركة السيف آر دي بي للبريكسات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة طيبة للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	عضو مجلس إدارة ورئيس التنفيذي لشركة إنمائية للاستثمار والتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة مغلقة
عضو مجلس ورئيس لجنة الترشيدات والمكافآت مجموعة سيراف القابضة	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	عضو مجلس إدارة شركة مقاولات الخليج للشحن والتفريغ	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو لجنة المراجعة بمؤسسة حديقة الملك سلمان	داخل المملكة	جهة حكومية	عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة فواز الكبير	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
عضو لجنة المراجعة بمؤسسة المسار الرياضي	داخل المملكة	جهة حكومية			

## رشيد بن عبدالرحمن الرشيد | عضو مجلس إدارة (مستقل)

أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة	مساهمة مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة	مساهمة مدرجة ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس إدارة شركة الحسن غازي إبراهيم شاكر	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	عضو مجلس إدارة شركة العربية لمشاريع المياه والطاقة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس إدارة و لجنة المراجعة لشركة أكوا باور	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	عضو مجلس إدارة شركة رابع العربية للمياه والكهرباء	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس إدارة لشركة مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	عضو مجلس إدارة شركة الشقيق للمياه والكهرباء	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
رئيس مجلس إدارة شركة همزة كابيتال	خارج المملكة	مساهمة مغلقة	عضو مجلس الإدارة لمجموعة عبدالله أبوونيان	داخل المملكة	مساهمة مغلقة
رئيس مجلس إدارة شركة الرمز للعقارات	داخل المملكة	مساهمة مغلقة	عضو مجلس المديرين لشركة الشعبية للمياه والكهرباء	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس إدارة ورئيس اللجنة التنفيذية ولجنة الترشيدات والمكافآت لشركة سال السعودية للخدمات اللوجستية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	عضو مجلس إدارة شركة العربية اليابانية للأغذية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس إدارة شركة داتا فولت لتقنية المعلومات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	عضو مجلس إدارة شركة ويلسون الشرق الأوسط للأنايب	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو منتخب شركة ترابط للاستثمار والتنمية	داخل المملكة	مساهمة مغلقة	عضو مجلس الإدارة لشركة تبريد المناطق السعودية	داخل المملكة	مساهمة مغلقة
عضو مجلس إدارة ورئيس اللجنة التنفيذية وعضو لجنة المراجعة ولجنة الترشيدات والمكافآت لشركة الخطوط السعودية للشحن	داخل المملكة	مساهمة مغلقة	عضو مجلس إدارة شركة أعمال المياه والطاقة الدولية	داخل المملكة	مساهمة مغلقة
عضو مجلس إدارة شركة همزة المالية المحدودة	داخل المملكة	مساهمة مغلقة	عضو مجلس إدارة شركة تبريد السعودية للتشغيل والصيانة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس المديرين ورئيس لجنة المخاطر والمراجعة لشركة أعمال جازان للغاز	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	عضو مجلس إدارة شركة تبريد الظهران السعودية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس المديرين شركة ترابط لخدمات الشحن الجوي	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	عضو مجلس المديرين لشركة تبريد المنطقة المركزية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس المديرين شركة السعودية المتكاملة لمعالجة النفايات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	عضو مجلس إدارة شركة الموانئ والقطارات العالمية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس إدارة واللجنة التنفيذية لشركة رؤية العالمية للاستثمار	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	عضو مجلس إدارة شركة إنتاج مياه الرياض	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة

## رشيد بن عبدالرحمن الرشيد | عضو مجلس إدارة (مستقل)

الكيان القانوني مساهمة مدرجة	الكيان القانوني مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	الكيان القانوني مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها
داخل المملكة	خارج المملكة	عضو مجلس إدارة شركة تيريد الرياض	داخل المملكة	داخل المملكة	رئيس مجلس إدارة شركة رموز الأنعام للمواشي القابضة
داخل المملكة	داخل المملكة	عضو مجلس إدارة شركة تيريد وادي الظهران	داخل المملكة	داخل المملكة	
داخل المملكة	داخل المملكة	عضو مجلس المدبرين لشركة الأبراج المتكاملة للاتصالات السعودية	داخل المملكة	داخل المملكة	
داخل المملكة	داخل المملكة	عضو مجلس إدارة شركة تغطية الشبكة للاتصالات	داخل المملكة	داخل المملكة	
داخل المملكة	داخل المملكة	رئيس مجلس المدبرين لشركة زبلان العربية	داخل المملكة	داخل المملكة	
داخل المملكة	داخل المملكة	عضو مجلس إدارة شركة العذاه	داخل المملكة	داخل المملكة	
داخل المملكة	داخل المملكة	رئيس تنفيذي لشركة العربية لتنمية المياه والطاقة	داخل المملكة	داخل المملكة	

## حسام بن علي شبكشي | عضو مجلس إدارة (مستقل)

الكيان القانوني مساهمة مدرجة	الكيان القانوني مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	الكيان القانوني مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها
داخل المملكة	خارج المملكة	عضو مجلس إدارة شركة الحسن غازي إبراهيم شاكر	داخل المملكة	داخل المملكة	
داخل المملكة	داخل المملكة	رئيس مجلس إدارة شركة جي بي مورجان السعودية	داخل المملكة	داخل المملكة	
داخل المملكة	داخل المملكة	عضو مجلس إدارة أوراسكوم للمناطق الصناعية	داخل المملكة	داخل المملكة	
داخل المملكة	داخل المملكة	عضو مجلس إدارة اسوة كابيتل	داخل المملكة	داخل المملكة	
داخل المملكة	داخل المملكة	عضو مجلس إدارة تنفيذي لشركة ايدن ماونت	داخل المملكة	داخل المملكة	

## أعضاء اللجان من خارج مجلس الإدارة

## أحمد بن زكي الفريح | عضو لجنة المراجعة

أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة	خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة	خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة
عضو لجنة المراجعة في شركة الحسن غازي إبراهيم شاعر	داخل المملكة		مساهمة مدرجة	عضو لجنة المراجعة في الشركة السعودية الكورية لصيانة وإدارة الممتلكات (ممتلكات)	داخل المملكة		مساهمة مقفلة
عضو مجلس إدارة شركة حلول الوطن	داخل المملكة		مساهمة مقفلة	عضو مجلس إدارة المختبر الخليجي لفحص المعدات الكهربائية	داخل المملكة		مساهمة مقفلة
عضو لجنة المراجعة الشركة السعودية العمانية للاستثمار	داخل المملكة		مساهمة مقفلة	عضو لجنة المراجعة شركة تطوير الوادي	داخل المملكة		مساهمة مقفلة
عضو لجنة المراجعة شركة صلة الرياضية	داخل المملكة		مساهمة مقفلة				
عضو لجنة المراجعة شركة تطوير منطقة العقير	داخل المملكة		مساهمة مقفلة				
عضو لجنة المراجعة شركة الدرعية	داخل المملكة		مساهمة مقفلة				
عضو لجنة المراجعة سواني	داخل المملكة		مساهمة مقفلة				
عضو مجلس إدارة شركة الامداد الذكي العقاري	داخل المملكة		ذات مسؤولية محدودة				

## محمد بن عبدالمحسن القرينيس | عضو لجنة المراجعة

أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة	خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة	خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة
عضو لجنة المراجعة لشركة الحسن غازي إبراهيم شاعر	داخل المملكة		مساهمة مدرجة				
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة المراجعة لشركة طيبة للاستثمار	داخل المملكة		مساهمة مدرجة				
عضو اللجنة التنفيذية في مدينة المعرفة	داخل المملكة		مساهمة مدرجة				
عضو اللجنة التنفيذية ولجنة الترشيحات والمكافآت في البنك السعودي للاستثمار	داخل المملكة		مساهمة مدرجة				
عضو في لجنة الترشيحات والمكافآت شركة الخرف السعودي	داخل المملكة		مساهمة مدرجة				

## متعب بن علي القنيصي | عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة	خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة	خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة الحسن غازي إبراهيم شاعر	داخل المملكة		مساهمة مدرجة				
Human Resources Executive Director - Human Resources Development Fund	داخل المملكة		جهة حكومية				



## أعضاء اللجان من خارج مجلس الإدارة

## بكر بن غازي درويش | عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديرها	داخل المملكة خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديرها	داخل المملكة خارج المملكة	الكيان القانوني مساهمة مدرجة مساهمة غير مدرجة ذات مسؤولية محدودة
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - شركة الحسن غازي إبراهيم شاكر	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - محمية الأمير محمد بن سلمان	داخل المملكة	جهة حكومية			
الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة - اللجنة الأولمبية والبارالمبية السعودية	داخل المملكة	جهة حكومية			
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في نيوم	داخل المملكة	جهة حكومية			
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت صندوق التنمية الوطني	داخل المملكة	جهة حكومية			
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت الهيئة الملكية لمحافظة العلا	داخل المملكة	جهة حكومية			
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت مؤسسة كأس العالم للرياضة الإلكترونية	داخل المملكة	جهة حكومية			
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة الحكومية	داخل المملكة	جهة حكومية			
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة أوشن كويست	داخل المملكة	غير ربحية			

## اجتماعات مجلس الإدارة:

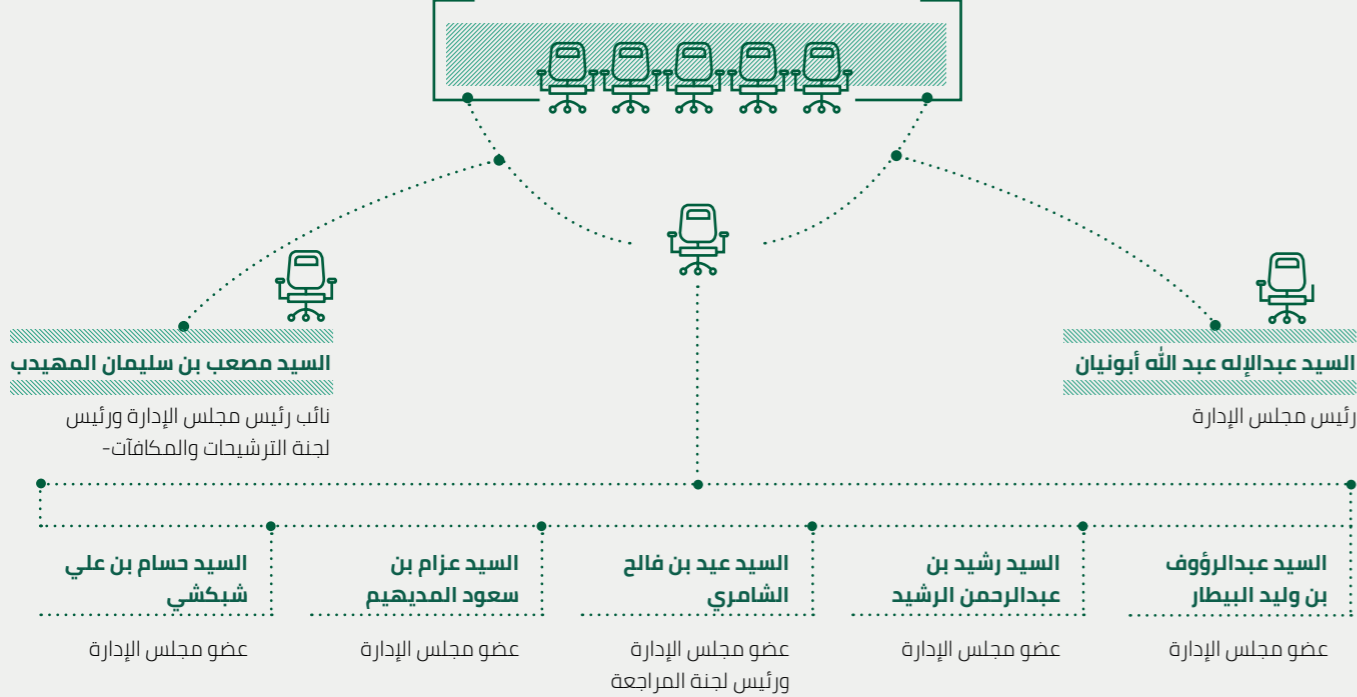
عقد مجلس الإدارة (4) أربعة اجتماعات خلال العام المالي 2024م، والمنتخب بواسطة الجمعية غير العادية في اجتماعها بتاريخ 2022/05/15م، وكان حضور الأعضاء كما هو موضح في الجدول التالي:

#	اسم العضو	07-05-2024	15-09-2024	04-11-2024	17-12-2024	المجموع
1	السيد/عبدالله بن عبدالله أبونيان (رئيس مجلس الإدارة)	√	√	√	√	4/4
2	السيد/مصعب بن سليمان المهيدب (نائب رئيس مجلس الإدارة)	√	√	√	√	4/4
3	السيد/عبدالرؤوف بن وليد البيطار (عضو مجلس الإدارة)	√	√	√	√	4/4
4	السيد/عزام بن سعود المحديهم (عضو مجلس الإدارة)	√	√	√	√	4/4
5	السيد/عيد بن فالح الشامري (عضو مجلس الإدارة)	√	√	√	√	4/4
6	السيد/ رشيد بن عبدالرحمن الرشيد (عضو مجلس الإدارة)	√	X	√	√	3/4
7	السيد/ حسام بن علي شبكشي (عضو مجلس الإدارة)	√	√	√	√	4/4

2. لتصويت على تعديل المادة رقم (3) من نظام الشركة الأساس، المتعلقة بأعراض الشركة. (مرفق)
3. التصويت على تعديل لائحة لجنة المراجعة (مرفق).
4. التصويت على تعديل لائحة لجنة الترشيحات والمكافآت (مرفق).
5. التصويت على تعديل سياسة المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة (مرفق).
6. التصويت على تعديل سياسة ومعايير العضوية لمجلس الإدارة (مرفق).
7. التصويت على تحويل مبلغ وقدره (71,682,000) ريال سعودي من بند الاحتياطي النظامي البالغ 144,384,000 ريال سعودي كما في القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م، الى رصيد الأرباح المبقاة.
8. التصويت على تفويض مجلس الإدارة بتوزيع أرباح مرحلية بشكل نصف سنوي او ربع سنوي عن السنة المالية 2024م.
9. الاطلاع على تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31م ومناقشته.
10. الاطلاع على القوائم المالية المدققة عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31م ومناقشتها.
11. التصويت على تقرير مراجع حسابات الشركة عن العام المالي المنتهي في 2023/12/31م بعد مناقشته.
12. التصويت على تعيين مراجع حسابات الشركة من بين المرشحين بناءً على توصية لجنة المراجعة، وذلك لفحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية للربع الثاني والثالث والسنوي من العام المالي 2024م، والربع الأول من العام المالي 2025م، وتحديد أتعابه.
13. التصويت على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31م.
14. التصويت على الأعمال والعقود التي تمت بين الشركة وشركة لفانا القابضة والتي لعضو مجلس الإدارة الأستاذ/ عبدالإله بن عبدالله أبونيان مصلحة (غير مباشرة) فيها، وهي عبارته عن عقد صيانة وقائية لمكيفات شركة لفانا القابضة، ومدته سنة ميلادية، وقد بلغ حجم التعاملات (24,840) الف ريال سعودي، وقد تم هذا التعاقد بدون شروط أو مزايا تفضيلية.
15. التصويت على تفويض مجلس الإدارة بصلاحيته الجمعية العامة العادية بالتفويض الوارد في الفقرة (1) من المادة السابعة والعشرين من نظام الشركات، وذلك لمدة عام من تاريخ موافقة الجمعية العامة أو حتى نهاية دورة مجلس الإدارة المفوض أيهما أسبق، وفقاً للشروط الواردة في اللائحة التنفيذية لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة.

وقد انعقد الاجتماع برئاسة سعادة السيد/ عبدالإله عبد الله أبونيان -رئيس مجلس الإدارة-، كما حضر كذلك جميع أعضاء مجلس الإدارة ورؤساء اللجان المنبثقة عنه للتالية أسماؤهم:

## مجلس الإدارة



- ستكون أحقية أسهم المنحة لمساهمي الشركة المالكين للأسهم بنهاية يوم انعقاد الجمعية العامة غير العادية المقيدين في سجل مساهمي الشركة لدى شركة مركز إيداع الأوراق المالية (مركز الإيداع) في نهاية ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق
- تعديل المادة رقم (6) من نظام الشركة الأساس، المتعلقة برأس المال. (مرفق)
- تعديل المادة رقم (7) من نظام الشركة الأساس، المتعلقة بالاكاتب بالأسهم. (مرفق)

## اجتماع الجمعيات العامة للمساهمين خلال السنة المالية 2024م وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لها:

عقدت الشركة خلال العام المالي 2024م اجتماع للجمعية العامة غير العادية في يوم الأحد بتاريخ 1445/11/11هـ. الموافق 2024/05/19م حيث تضمن جدول الأعمال البنود الآتية:

1. التصويت على توصية مجلس الادارة بخصوص زيادة رأس مال الشركة عن طريق منح أسهم مجانية لمساهمي الشركة وفقاً لما يلي:
  - رأس المال قبل الزيادة: 482,334,000 ريال سعودي، رأس المال بعد الزيادة: 555,000,000 ريال سعودي، نسبة الزيادة: 15,065494%
  - عدد الاسهم قبل الزيادة: 48,233,400 سهماً، وسيصبح عدد الاسهم بعد الزيادة: 55,500,000 سهماً.
  - تهدف هذه التوصية بزيادة رأس المال لدعم المركز المالي وخطط النمو المستقبلية للشركة.
  - ستتم الزيادة من خلال رسملة مبلغ (72,666,000) ريال سعودي من حساب الاحتياطي النظامي، سيتم منح سهم لكل (6,637685) سهم.
  - في حالة وجود كسور أسهم، سيتم تجميعها في محفظة واحدة لجميع حملة الأسهم، وتباع بسعر السوق، ثم توزع قيمتها على حملة الأسهم المستحقين للمنفعة كل حسب حصته، خلال مدة لا تتجاوز 30 يوماً من تاريخ تحديد الأسهم المستحقة لكل مساهم.

## مصالح أعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين

وصف لأي مصلحة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة، وأي تغيير في تلك المصلحة أو تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة

يوضح الجدول الآتي قائمة بأسماء وملكية أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين أو أقربائهم في أسهم الشركة وأي تغيير في ملكيتهم خلال 2024م:

اسم من تعود له المصلحة	2024 بداية العام		التغيير خلال العام 2024		2024 نهاية العام	
	نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة التغيير	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم
عبد الإله بن عبد الله أبو نيان*	1.74%	957,058	0%	957,058	1.74%	957,058
عبد الرؤوف بن وليد البيطار**	6.72%	3,696,290	0%	3,696,290	6.72%	3,696,290
مصعب بن سليمان المهيدب	0.003%	1,585	0%	1,585	0.003%	1,585
عبد بن فالح الشامري	0.00159%	880	0%	880	0.00159%	880
عزام بن سعود المحديهم	-	-	-	-	-	-
رشيد بن عبدالرحمن الرشيد	-	-	-	-	-	-
حسام بن علي شبكشي	-	-	-	-	-	-

عدا الأشخاص المذكورين في البيان السابق لا يوجد لأي من كبار التنفيذيين أو أقربائهم أية مصلحة في أسهم الشركة أو أي من شركاتها التابعة.

**\*\* ملكية مباشرة لعدد 1,585 سهم وملكية غير مباشرة في أسهم شركة شاكر من خلال ملكية مباشرة بنسبه 100% في شركة لماء القابضة المساهم في شركة شاكر بعدد 3,171,419 سهم كما هي 2024/12/31 وملكية غير مباشرة من خلال زوجته السيدة/ لما أبو خضرة الشريك في شركة أضاء الاسماعلية بنسبة 33% المساهم في شركة شاكر بعدد 1,585,714 كما في 2024/12/31**



ملكية مباشرة

ملكية غير مباشرة

**\* ملكية غير مباشرة في أسهم شركة شاكر من خلال شركة عبد الإله عبد الله أبونيان المحدودة المالكة لما نسبته 14.074% في شركة لفانا القابضة (المعروفة سابقاً بشركة ابراهيم عبد الله أبونيان وأولاده)، المساهم مباشرة في شركة شاكر بعدد 6,788,921 سهم كما في 2024/12/31 بالإضافة إلى ملكية مباشرة لعدد 1,585 سهم.**

وملاحظات المساهمين بشأن أوضاع الشركة وأدائها، وفي إطار تعزيز التواصل المباشر مع المساهمين، حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد في 2024/05/19. خلال الاجتماع، تم تقديم عرض توضيحي للمساهمين حول أبرز أنشطة الشركة خلال العام المنقضي وأهم التوجهات الاستراتيجية المستقبلية، كما تم الرد على استفسارات المساهمين والإجابة عن أسئلتهم بشأن أداء الشركة ونتائجها واستراتيجيتها للأعوام القادمة، بما يتوافق مع لوائح الإفصاح الصادرة عن الجهات المختصة.

بالإضافة إلى ذلك، تنظم الشركة لقاءات دورية مع المستثمرين، حيث يتم عرض المقترحات والملاحظات الجوهرية من المساهمين والمستثمرين - إن وجدت - على أعضاء مجلس الإدارة في أقرب اجتماع للمجلس، بما يضمن استمرارية الشفافية والتواصل الفعال بين الشركة والمساهمين.

تم تعديل جميع الأسهم أعلاه لبدء العام 2024م بأثر رجعي نتيجة قرار الجمعية العامة بتاريخ 19 مايو 2024م بزيادة رأس مال الشركة عن طريق منح سهم واحد مجاني لكل 6.6377 سهم.

لم تتبلغ الشركة خلال العام المالي 2024م بأية مصلحة في أسهم ذات الأهمية في التصويت تعود لأشخاص عدا أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم، أو أي تغيير في تلك الحقوق.

**الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه - وبخاصة الأعضاء غير التنفيذيين - بمقترحات المساهمين وملاحظاتهم حيال الشركة وأدائها**

درجاً من مجلس الإدارة على إبقاء جميع أعضائه على اطلاع مستمر بمقترحات



## سياسة توزيع الأرباح

4. يجوز أن توزع الشركة أرباح مرحلية على مساهميها بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي بقرار من مجلس الإدارة وفقاً للأنظمة المرعية والضوابط التي تضعها الجهة المختصة.

بناءً على سياسة توزيع الأرباح المعتمدة، يجوز للشركة توزيع أرباح مرحلية بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي بعد استيفاء المتطلبات التالية:

أ. أن تفوض الجمعية العامة مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح مرحلية بموجب قرار يحدد سنوياً.

ب. أن تكون الشركة ذات ربحية جيدة ومنظمة.

ت. أن يتوافر لدى الشركة سيولة معقولة، وتستطيع أن تتوقع بدرجة معقولة مستوى أرباحها.

ث. أن يتوفر لدى الشركة أرباح قابلة للتوزيع وفقاً لآخر قوائم مالية مراجعة، كافية لتغطية الأرباح المقترح توزيعها، بعد خصم ما تم توزيعه ورسملته من تلك الأرباح بعد تاريخ هذه القوائم المالية.

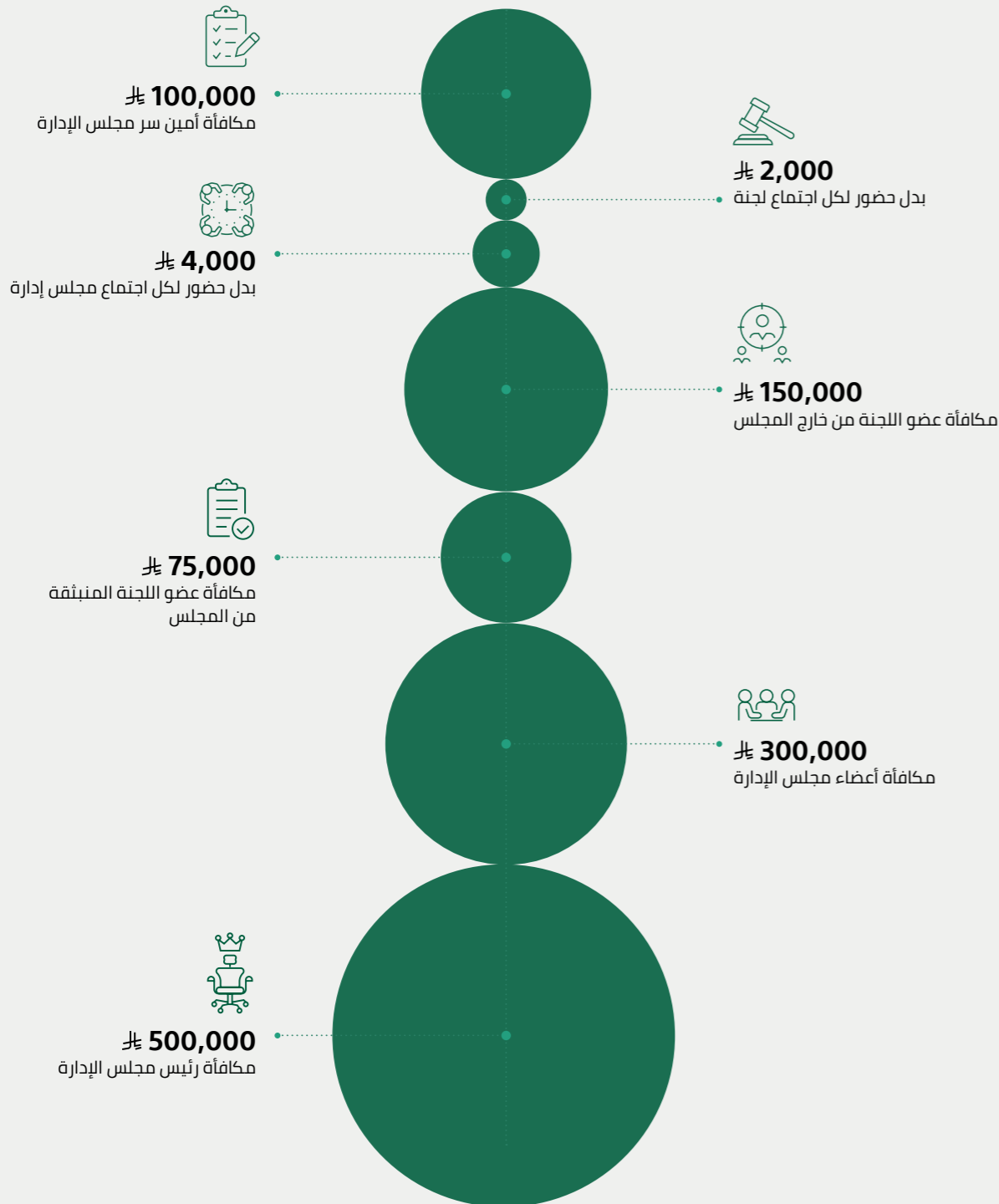
تعتمد سياسة الشركة في توزيع الأرباح على موارد في النظام الأساسي للشركة وعلى ما جاء في سياسة توزيع الأرباح المعتمدة بما يتوافق مع الأنظمة واللوائح ذات العلاقة.

1. للجمعية العامة العادية - عند تحديد نصيب الأسهم في صافي الأرباح - أن تقرر تكوين احتياطات وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة - قدر الإمكان - على المساهمين.

2. يجوز للجمعية العامة بناء على اقتراح مجلس الإدارة أن تقرر صرف هذه الاحتياطات وفقاً لأي متطلبات نظامية سبقت تاريخ اعتماد النظام الأساس فيما يعود بالنفع على الشركة أو المساهمين.

3. تحدد الجمعية العامة النسبة التي يجب توزيعها على المساهمين من الأرباح الصافية بعد خصم الاحتياطات إن وجدت بموجب توصية من مجلس الإدارة وفقاً لما تقتضيه الأنظمة بهذا الشأن.

## سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة



## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين

### 1.1 مكافأة أعضاء مجلس الإدارة:

#### 1.1 ملخص عن سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

i. تكون مكافأة رئيس مجلس الإدارة مبلغ وقدره (500,000) ريال سعودي، وتكون مكافأة كل عضو مقابل العضوية في المجلس مبلغ وقدره (300,000) ريال سعودي بما لا يتعارض مع الأنظمة واللوائح الصادرة من الجهات المختصة.

ii. يكون لكل عضو مجلس إدارة مقابل عضويته في اللجان المنبثقة من المجلس مكافأة بواقع (75,000) ريال سعودي، وتكون مكافأة عضو اللجنة من خارج المجلس مبلغ وقدره (150,000) ريال سعودي، ويتم احتساب المكافأة السنوية اعتباراً من تاريخ موافقة المجلس على انضمام العضو إلى اللجنة.

iii. يكون لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بدل حضور جلسات المجلس قدره (4,000) ريال سعودي عن كل جلسة، ويكون بدل الحضور عن كل اجتماع من اجتماعات اللجان المنبثقة عن المجلس مبلغ وقدره (2,000) ريال سعودي.

iv. تكون مكافأة أمين سر المجلس مبلغ وقدره (100,000) ريال سعودي.

### 1.2 ملخص آلية تنفيذ السياسة

- تكون المكافآت مبنية على توصية لجنة المكافآت والترشيحات في الشركة، التي تقوم بمراجعة جدول حضور اجتماعات المجلس ولجانه والمهام والمواضيع التي اضطلعوا بها والرفع للمجلس بالتوصية المناسبة لتحديد المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة، على أن تراعي لجنة المكافآت والترشيحات عند وضع التوصية المعايير التالية:
  - أن تكون المكافأة عادلة ومناسبة من اختصاصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها عضو مجلس الإدارة بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
  - أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارة اللازمة لإدارتها.
  - الأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمها وخبرة العضو.
  - أن تكون المكافآت كافية بشكل معقول لاستقطاب الأعضاء ذو كفاءة وخبرة مناسبة وتحفيزهم والإبقاء عليهم.
- يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة مقابل أي أعمال أو مناصب تنفيذية أو فنية أو استشارية – بموجب ترخيص مهني إضافية يكلف بها في الشركة، وذلك بالإضافة إلى المكافأة التي يمكن أن يحصل عليها بصفته عضو مجلس الإدارة وفي اللجان المشكلة من قبل مجلس الإدارة وفقاً لنظام الشركات والنظام الأساسي.
- يجوز أن تكون مكافأة الأعضاء متفاوتة المقدر بحيث تعكس مدى خبرة العضو واختصاصاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات.
- يجب أن لا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة.
- إذا تبين أن المكافآت التي صرفت لأي من أعضاء المجلس مبنية على معلومات غير صحيحة أو مضللة، وتم عرضها على الجمعية العامة أو تضمينها تقرير مجلس الإدارة السنوي فيجب على عضو المجلس إعادتها للشركة وبحق للشركة مطالبة بردها. كما إذا قررت الجمعية العامة إنهاء عضوية أي من أعضاء مجلس الإدارة، فلا يستحق العضو مكافأة ويجب عليه إعادة جميع المكافآت والبدلات التي صرفت له من الفترة التي أبطلت فيها عضويته.
- يتم صرف المكافآت المقطوعة والبدلات لأعضاء المجلس وأعضاء اللجان المنبثقة بموجب قرار من مجلس الإدارة بشكل سنوي وذلك بعد انتهاء السنة المالية دون الحاجة إلى عرض ذلك على الجمعية العامة. كما يجوز للمجلس أن يقوم بصرف بدل الحضور وغيرها من البدلات لأعضائه واللجان المنبثقة بعد انتهاء كل جلسة أو بشكل دوري حسب ما يراه مناسباً.
- تقسم المكافأة السنوية بين عضوي مجلس الإدارة في حالة الاستقالة وتعيين عضو مجلس إدارة جديد، وذلك بحسب تاريخ التعيين. كما تقسم المكافأة بين أعضاء المجلس في حالة انتهاء دورة المجلس والبدء بدورة جديدة بحسب تاريخ بدء الدورة. وينطبق هذا التقسيم على أعضاء اللجان كذلك.



## مكافأة أعضاء اللجان:

## أ. لجنة المراجعة:

الاسم	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور جلسات	المجموع
أعضاء لجنة المراجعة من خارج مجلس الإدارة:			
1. أحمد بن زكي الفريح	100,000	7,500	107,500
2. محمد بن عبدالمحسن - القرينيس	100,000	7,500	107,500
<b>المجموع:</b>	<b>200,000</b>	<b>15,000</b>	<b>215,000</b>

## ب. لجنة الترشيحات والمكافآت:

الاسم	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور جلسات	المجموع
أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت من خارج مجلس الإدارة:			
1. بكر بن غازي درويش	100,000	3,000	103,000
2. هند بنت خالد الزاهد	78,904	3,000	81,904
3. **والثرويس كورنليس ماتيس	78,904	3,000	81,904
4. ***متعب القنصي	21,096		21,096
<b>المجموع:</b>	<b>278,904</b>	<b>9,000</b>	<b>287,904</b>

\*انتهت عضويتها بإعادة تشكيل اللجنة بقرار من مجلس الإدارة بتاريخ 2023\10\15

\*\*انتهت عضويته بإعادة تشكيل اللجنة بقرار من مجلس الإدارة بتاريخ 2023\10\15

\*\*\*انضم الى اللجنة بعد إعادة تشكيلها بقرار من مجلس الإدارة بتاريخ 2023\10\15

يوضح الجدول أدناه ما حصل عليه أعلى خمسة من كبار التنفيذيين من بينهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي:

كبار التنفيذيين	المكافآت الثابتة		المكافآت المتغيرة					مجموع مكافأة التنفيذيين عن المجلس ان وجدت	المجموع
	رواتب	بدلات	مكافآت دورية	أرباح	خطم تحفيزية طويلة الأجل	خطم تحفيزية قصيرة الأجل	الأسهم الممنوحة		
إجمالي مكافآت أعلى خمسة من كبار التنفيذيين من بينهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي	6,280,032.00	2,419,968.00	7,800,000.00	8,700,000.00				16,500,000.00	
المجموع	6,280,032.00	2,419,968.00	7,800,000.00	8,700,000.00				16,500,000.00	

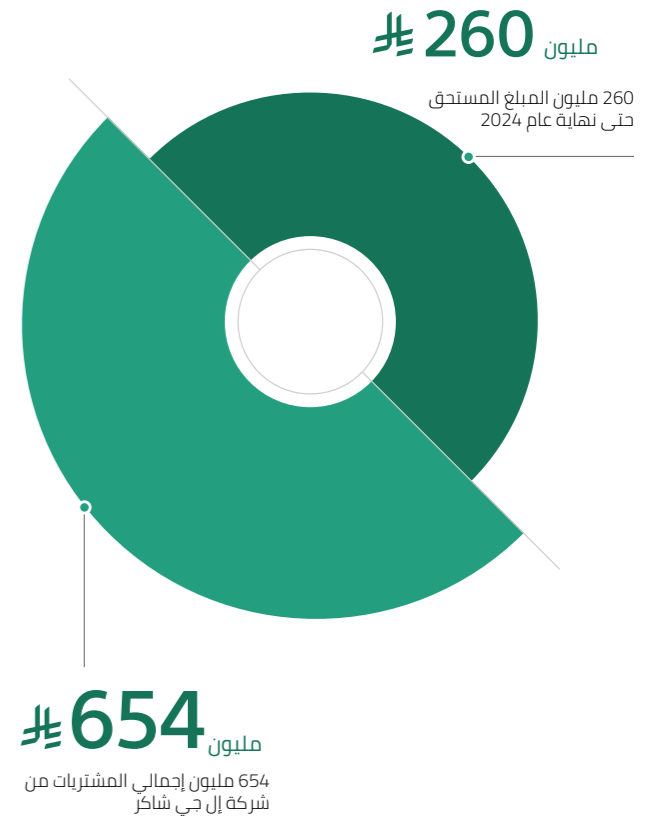
## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة



وصف لأي صفقة بين الشركة وطرف ذي علاقة - أو معلومات العقود والأعمال التي تكون الشركة طرفاً فيها أو كانت فيها مصلحة لأحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو لكبار التنفيذيين فيها أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم

بعد أن توقفت الشركة من توحيد القوائم المالية لشركة إل جي شاعر المحدودة في تاريخ 2014/05/26 م اعتبرت شركة إل جي شاعر شركة تابعة (طرف ذات علاقة) والمتعارف عليه في الأصول المحاسبية أن يتم تصنيف أي عملية مع شركة تابعة تحت مسمى طرف ذوو علاقة وبالتالي فقد بلغت المشتريات من الشركة التابعة إل جي شاعر بقيمة 654 مليون ريال وهي عبارة عن مشتريات أجهزة التكييف وذلك في سياق الأعمال والنشاط التجاري في مجال الشركة وقد بلغ الرصيد بنهاية سنة 2024 م مبلغ وقدره 260 مليون ريال مستحقة للشركة التابعة.

كما أنه لم يكن هناك أي أعمال أو عقود كانت الشركة طرفاً فيها، أو كانت فيها مصلحة لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو لكبار التنفيذيين فيها أو لأي شخص ذي علاقة بهم خلال العام المالي 2024 م، عدا ما تم ذكره في هذا التقرير.



### لجنة المراجعة:



أقرت الجمعية العامة غير العادية بتاريخ 2017/12/20 م لائحة عمل اللجنة المعدلة بتاريخ 2024/05/19 م والتي تضمنت مهام إدارة المخاطر بالإضافة إلى باقي مهامها ومسؤولياتها وقواعد وضوابط عملها ومكافآت أعضائها، حيث تتلخص مهام ومسؤوليات لجنة المراجعة في الآتي:

### تتولى اللجنة المهام والمسؤوليات الآتية:



## تتولى اللجنة المهام والمسؤوليات الآتية:

## أ. ملخص مهام ومسؤوليات لجنة المراجعة:

1. مراجعة وإعادة تقييم مدى كفاية المهام والقواعد والضوابط التي تضمنتها هذه اللائحة من وقت لآخر، والتوصية بأي تغييرات مقترحة حولها وتضمينها في التقرير السنوي لتقديمه لمجلس الإدارة والذي يقوم بإيداع نسخ كافية من هذا التقرير في مركز الشركة الرئيس قبل موعد انعقاد الجمعية العامة بواحد وعشرين يوماً على الأقل، لتزويد كل من رغب من المساهمين بنسخة منه، ما لم يتم نشر ذلك التقرير عبر وسائل التقنية الحديثة.
2. مراجعة الاستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسة وسياسات وإجراءات إدارة المخاطر في الشركة.
3. اقتراح جميع لوائح وسياسات وإجراءات الشركة التي تضمن تنفيذ مهام اللجنة.
4. مراجعة أداء لجنة المراجعة ورفع تقرير كامل عن نشاط اللجنة إلى مجلس الإدارة.
5. التعامل مع أي نوع من الادعاءات من المبلغين وكذلك أي قضايا احتيال.
6. مراقبة أعمال الشركة والتحقق من السياسات والإجراءات التي تضمن سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية فيها وتضمن ذلك في تقاريرها السنوية لعرضها على الجهة المختصة في الشركة.

## 1. التقارير المالية:

- 1.1. النظر في القوائم المالية الأولية الربع سنوية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإيداع الرأي والتوصية في شأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
- 1.2. إيداع الرأي الفني بناء على طلب مجلس الإدارة فيما إذا كان التقرير السنوي لمجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج عملها واستراتيجيتها.
- 1.3. دراسة أية مسائل مهمة أو غير مألوفة تتضمنها التقارير المالية والحسابات.
- 1.4. مراجعة التقارير المقدمة من الإدارة المالية حول أداء الميزانية وتحليل الانحرافات بين المنصرف الفعلي والميزانية التقديرية المعتمدة.
- 1.5. البحث في أية مسائل يثيرها المدير المالي للشركة أو من يتولى مهامه أو مسؤول الالتزام في الشركة أو مراجع الحسابات.
- 1.6. التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية.
- 1.7. دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإيداع الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- 1.8. مراجعة القوائم المالية السنوية وتقارير مجلس الإدارة، والقوائم المرطبة إذا قرر مجلس الإدارة إعدادها.

## 2. المراجعة الداخلية:

- 2.1. التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مدير المراجعة الداخلية، وتحديد أجره ومكافأته وتقييم أدائه والتوصية لمجلس الإدارة بعزله.
- 2.2. دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة والتأكد من فاعليتها من خلال التقارير الدورية لإدارة المراجعة الداخلية أو غيرها وعن مدى كفاءة وفاعلية نظم الرقابة الداخلية والمالية وإعداد تقرير يتضمن المقترحات والتوصيات في شأنه والرفع بها للمجلس.
- 2.3. الإشراف على خطط إدارة المراجعة الداخلية وأعمالها والتحقق من فاعليتها بما يتماشى مع الأنظمة والقوانين والأعراف المهنية بهذا الخصوص.
- 2.4. دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- 2.5. الرقابة والإشراف على أداء وأنشطة المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية في الشركة، للتحقق من توافر الموارد اللازمة وفعاليتها في أداء الأعمال والمهام المنوطة بها.
- 2.6. التأكد من استقلالية المراجعة الداخلية وتمكينها من أداء عملها بفعالية.
- 2.7. دراسة خطة المراجعة الداخلية والموازنة التقديرية لتنفيذها والتوصية لمجلس الإدارة بالموافقة عليها.
- 2.8. وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية تتضمن سياسة مكتوبة لضبط حالات تعارض المصالح الفعلية والمحتملة والتي قد تؤثر على أداء أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية أو غيرهم من العاملين في الشركة ومعالجة أي حالة تعارض مصالح محتملة وغيرها، وأيضاً وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم ويجب أن تغطي هذه السياسة المتطلبات الواردة في الأنظمة واللوائح ذات العلاقة.

## 3. مراجع الحسابات:

- 3.1. التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم، بعد التأكد من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
- 3.2. التحقق من استقلالية مراجع الحسابات وموضوعيته، ومدى فعالية أعمال المراجعة، مع الأخذ في الاعتبار القواعد والمعايير المعتمدة ذات الصلة.
- 3.3. مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة وأعماله، والتحقق من عدم وجود تجاوز أو قصور في أداء مهامه والتحقق من عدم قيامه بمهام تخرج عن نطاق أعمال المراجعة، وإيداع ملاحظات حيال ذلك.
- 3.4. الإجابة عن استفسارات مراجع حسابات الشركة.
- 3.5. دراسة تقارير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية وإيداع ملاحظاته حيالها إن وجدت ومتابعة ما اتخذ بشأنها.
- 3.6. دراسة ومعالجة أي فيود على أعمال مراجع الحسابات من شأنها التأثير في قدرته على أداء أعماله ومهامه.
- 3.7. مناقشة مراجع الحسابات والاستفسار منه في حال الحاجة.

## 4. ضمان الالتزام:

- 4.1. مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
- 4.2. الإشراف على التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة بنطاق عملها.
- 4.3. مراجعة العقود والتعاملات المقترحة أن تجربها الشركة مع الأطراف ذات العلاقة وحالات تعارض المصالح المحتملة إن وجدت، وتقديم توصياتها بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- 4.4. الرفع إلى مجلس الإدارة في نطاق عملها بما تراه من مسائل ترى ضرورة اتخاذ إجراء بشأنها، وإيداع توصياتها بالخطوات التي يلزم اتخاذها.
- 4.5. وضع السياسات والإجراءات التي تضمن التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والافصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والدائنين وأصحاب المصالح الآخرين، والتحقق من التزام الإدارة التنفيذية بها.
- 4.6. ضمان امتثال الشركة للأنظمة واللوائح المعمول بها في المملكة العربية السعودية.





## بيان اجتماعات وحضور أعضاء لجنة المراجعة:

قامت لجنة المراجعة خلال العام المالي 2024م بعقد أربعة اجتماعات، وكان حضور الأعضاء كالتالي:

#	اسم العضو	26-02-2024	09-05-2024	25-07-2024	03-11-2024	المجموع
1	السيد/ عيد بن فالح الشامري (رئيس لجنة المراجعة)	√	√	√	√	4/4
2	السيد/ أحمد بن زكي الفريخ (عضو لجنة المراجعة)	√	√	√	√	4/4
3	السيد/ محمد عبدالمحسن القرينيس (عضو لجنة المراجعة)	√	√	√	√	4/4

المراجعة خلال عام 2024م تمحور حول:

## إدارة المخاطر:

اعتمدت لجنة المراجعة خطة التدقيق الداخلي لعام 2024م، وقد استهدفت على وجه الخصوص تحديد المخاطر داخل الشركة، كما تقوم اللجنة على أساس منتظم من خلال الاجتماعات المنعقدة بمناقشة وتتبع خطة التدقيق، بالإضافة إلى التقارير والملاحظات التي تقدمها إدارة التدقيق الداخلي.

## المراجعة خلال عام 2024م تمحور حول:

1. مراجعة القوائم المالية الولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة لضمان نزاهتها وعدالتها؛ مع إيلاء الرأي والتوصيات لذلك.
2. مراجعة خطة التدقيق مع مراجع الحسابات الخارجي والتحقق من عدم تقديمه أعمالاً فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة وإيداء أي ملاحظات عليها.
3. دراسة تقارير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة الإجراءات التي اتخذت بشأنها.
4. التوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق باختيار مراجع الحسابات الخارجي والإشراف على أنشطة مراجع الحسابات وتقييم الأداء.

## المراجعة الداخلية:

1. الرقابة والإشراف على أداء وأنشطة إدارة التدقيق الداخلي للشركة، وفقاً لخطة المراجعة الداخلية السنوية من أجل ضمان فاعليتها في تنفيذ الأنشطة والمهام المحددة لها.
2. دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات التي تم تسجيلها على وحدات العمل والاقسام في الشركة.
3. ضماناً لمبدأ الاستقلالية، تقوم إدارة المراجعة الداخلية والمراجعين الخارجيين بتقديم تقارير مباشرة إلى لجنة المراجعة دون أي تدخل من أي جهة.

## تعتمد سياسة الشركة في توزيع الأرباح على الأساس

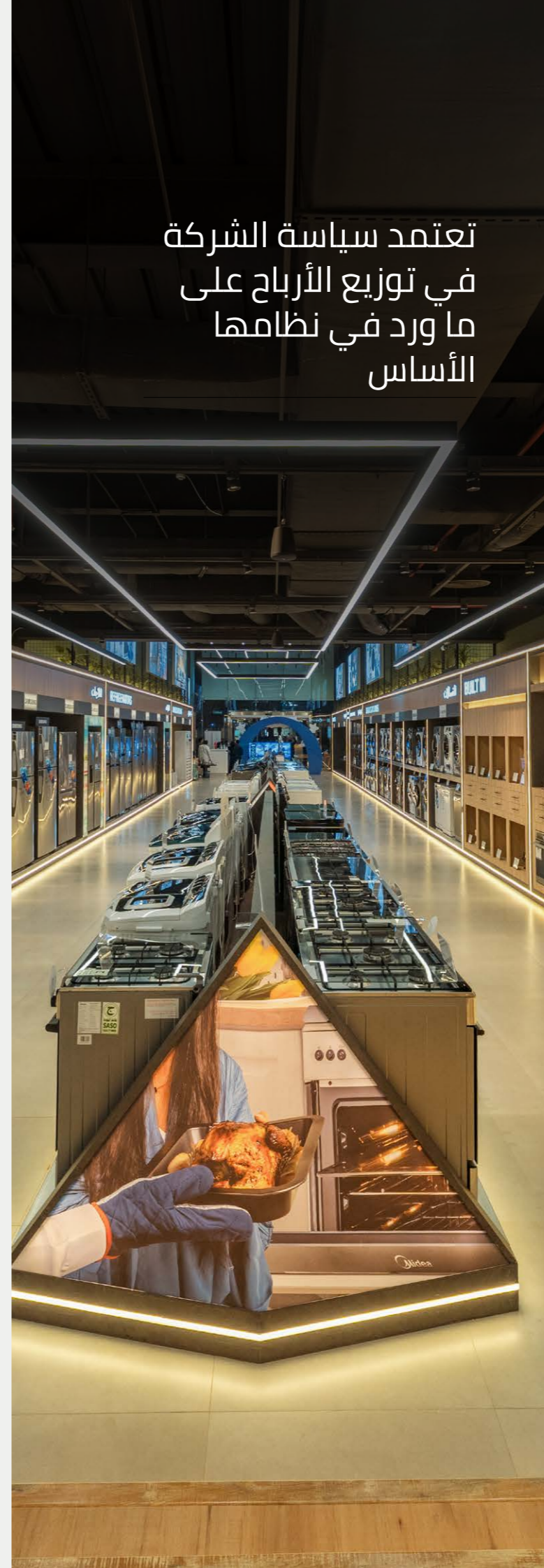
## 5. رقابة تقنية المعلومات:

يجب على لجنة المراجعة العمل مع الإدارة العليا ومراجع الحسابات وإدارة المراجعة الداخلية للتأكد من الآتي:

- 5.1. فعالية الضوابط والأنظمة الرقابية لنظام معلومات الشركة.
- 5.2. أي نتائج وتوصيات ذات صلة من قبل المحاسب القانوني وإدارة المراجعة الداخلية مع ردود الإدارة عليها، بما في ذلك الجدول الزمني المتفق عليه لتنفيذ التوصيات على الضوابط وأدوات الرقابة، بما في ذلك تقليل المخاطر المتعلقة بتلك الضوابط الرئيسية.
- 5.3. فعالية وكفاءة نظم المعلومات الإدارية للشركة وغيرها من نظم تقنية المعلومات.
- 5.4. على اللجنة وإدارة المراجعة الداخلية والمحاسب القانوني تنسيق جهود المراجعة لضمان تغطية كاملة لنظام الضوابط ومجالات الخطر الرئيسية المتعلقة بتقنية المعلومات

## 6. إدارة المخاطر:

- 6.1. وضع إستراتيجية وسياسات شاملة لإدارة المخاطر بما يتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، والتحقق من تنفيذها ومراجعتها وتحديثها بناء على المتغيرات الداخلية والخارجية للشركة.
- 6.2. تحديد مستوى مقبول للمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والحفاظ عليه والتحقق من عدم تجاوز الشركة له.
- 6.3. التحقق من جدوى استمرار الشركة ومواصلة نشاطها بنجاح، مع تحديد المخاطر التي تهدد استمرارها خلال الأثني عشر شهراً القادمة.
- 6.4. الإشراف على نظام إدارة المخاطر للشركة وتقييم فاعليته نظم وآليات تحديد وقياس ومتابعة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة؛ وذلك لتحديد أوجه القصور بها.
- 6.5. إعادة تقييم قدرة الشركة على تحمل المخاطر وتعرضها لها بشكل دوري (من خلال إجراء اختبارات التحمل على سبيل المثال).
- 6.6. إعداد تقارير مفصلة حول التعرض للمخاطر والخطوات المقترحة لإدارة هذه المخاطر، ورفعها إلى مجلس الإدارة.
- 6.7. تقديم التوصيات للمجلس حول المسائل المتعلقة بإدارة المخاطر.
- 6.8. ضمان توافر المواد والنظم الكافية لإدارة المخاطر.
- 6.9. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر ووضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
- 6.10. التحقق من استقلال موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد ينشأ عنها تعرض الشركة للمخاطر.
- 6.11. التحقق من استيعاب موظفي إدارة المخاطر للمخاطر المحيطة بالشركة، والعمل على زيادة الوعي بثقافة المخاطر.
- 6.12. مراجعة ما قد يثيره مراجع الحسابات الخارجي من مسائل قد تؤثر في إدارة المخاطر في الشركة.



## نطاق عمل لجنة المكافآت والترشيحات خلال عام 2024م تمحور حول:

تم اعتماد لائحة لجنة المكافآت والترشيحات المحدثة من الجمعية العامة بتاريخ 2024/05/19م. ومن أبرز مهام اللجـة الآتي:



## ترشيحات:

- تشمل مهام اللجنة، على سبيل المثال وليس الحصر، ما يلي:
1. اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وممثلي الشركة في الشركات التابعة لها.
  2. التوصية لمجلس الإدارة بترشيح أعضاء فيه وإعادة ترشيحهم وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخله بالأمانة.
  3. إعداد وصف للقرارات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الادارة التنفيذية.
  4. تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الادارة.
  5. المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات او الخبرات المناسبة لعضوية مجلس الادارة ووظائف الادارة التنفيذية.
  6. مراجعة الهيكل التنظيمي للشركة بما في ذلك تطبيق النموذج التشغيلي للشركة والذي يحدد العلاقة بينها وبين شركاتها التابعة وآليات الحكومة التي تدار من خلالها.
  7. التحقق بشكل سنوي من استقلال الاعضاء المستقلين وعدم وجود اي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
  8. وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين المستقلين وكبار التنفيذيين.
  9. وضع الإجراءات الخاصة في حال شعور مركز أحد أعضاء المجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
  10. تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
  11. مراجعة مكافآت لجان المجلس والتوصية بأي تعديلات بخصوصها وعرضها على المجلس لاعتمادها، كما يجوز أن تقوم اللجنة بتقديم توصياتها للمجلس في حال شعر أحد مقاعد عضوية أي من لجان المجلس بتعيين أعضاء جدد عند الحاجة.
  12. بناء على طلب الرئيس التنفيذي، تعيين وتحديد صلاحيات ومكافآت كبار المسؤولين التنفيذيين بالشركة (عدا الرئيس التنفيذي).
  13. التأكد من وجود منهج تعريف وتوجيه فعال لأعضاء مجلس الإدارة الجدد، بالإضافة إلى وجود برامج تعليمية مستمرة، ومراجعة فعاليتها بانتظام.
  14. وضع معايير ومؤشرات أداء للإدارة التنفيذية تنسجم مع أهداف الشركة واستراتيجيتها، ومراقبة تنفيذها بالشكل الصحيح.
  15. وضع آلية التعاقب الإداري لإدارة الشركة.
  16. وضع القيم والمعايير التي تحكم العمل في الشركة
  17. بناء على طلب الرئيس التنفيذي، استعراض وتقييم مؤشرات الأداء للإدارة التنفيذية والتوصية بتشكيل الهيكل التنظيمي للشركة والإدارة التنفيذية.



## مكافآت:

1. وضع سياسة واضحة لمكافآت مجلس الإدارة ولجانته والإدارة التنفيذية، وعرضها على المجلس لمراجعتها قبل اعتمادها من الجمعية العامة. يجب أن تراعي هذه السياسة معايير الأداء والإفصاح والتحقق من تطبيقها.
2. توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسات المكافآت المعمول بها، وبما أن اختلاف جوهري عنها.
3. مراجعة سياسة المكافآت بشكل دوري وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المرجوة.
4. التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت مجلس الإدارة ولجانته وكبار التنفيذيين وفقاً للسياسة المعتمدة.
5. إلى جانب المحافظة على أحكام نظام الشركات ونظام سوق رأس المال ولوائحهما التنفيذية، يجب أن تراعي سياسة المكافآت ما يلي:
  - أ. التوافق مع استراتيجيات الشركة وأهدافها.
  - ب. تصميم المكافآت لتشجيع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على قيادة نجاحات الشركة ونموها على المدى الطويل. كما يجب أن يرتبط الجزء المتغير من المكافأة بالأداء طويل الأجل.
  - ج. يجب تحديد المكافأة بناء على المستوى الوظيفي والمسؤوليات والمؤهلات الأكاديمية والخبرة العملية والمهارات والأداء.
  - د. يجب أن تتوافق أحكام السياسة مع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر التي تواجه الشركة.
  - هـ. تطبيق أفضل الممارسات في تحديد المكافأة، مع ضمان عدم وجود زيادة غير مبررة في المكافآت والتعويضات.
  - و. استهداف جذب الكفاءات المهنية والاحتفاظ بها وتحفيزها، مع عدم المبالغة فيها.
  - ز. إمكانية تعليق المكافأة أو ردها إذا تبين أن أحد أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية قد حصل على منصب ومكافأة من خلال تقديم معلومات غير دقيقة.
  - ح. تخصيص أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، سواء كان إصداراً جديداً أو أسهماً اشترتها الشركة لهذا الغرض.

## بيان اجتماعات وحضور أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت:

وقد عقدت اللجنة ثلاثة اجتماعات خلال العام المالي 2024م، ويوضح الجدول أدناه سجل الحضور:

#	اسم العضو	03-01-2024	10-03-2024	24-09-2024	المجموع
1	السيد/ مصعب المهديب (رئيس لجنة المكافآت والترشيحات)	√	√	√	3/3
2	السيد/ متعب الفينيقي (عضو لجنة المكافآت والترشيحات)	√	√	√	3/3
3	السيد/ بكر درويش (عضو لجنة المكافآت والترشيحات)	√	√	X	2/3

## الوسائل التي أعتمد عليها مجلس الإدارة في تقييم أدائه وأداء لجانته وأعضائه

لا توجد جهة خارجية تقوم بتقييم أداء مجلس الإدارة ولجانته في الوقت الحالي، كما أنه سابقاً كان للشركة تجربة في عام 2018 بتعيين احدى الجهات الخارجية لتقييم أداء مجلس الإدارة والوصول بممارسات مجلس الإدارة لأفضل معايير ومتطلبات الحكومة.

## العقوبات

لم تُفرض أي عقوبة أو جزاء أو تدبير احترازي أو قيد احتياطي على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية خلال العام المالي 2024م.

## طلبات الشركة لسجل المساهمين

م	تاريخ ملف الملكيات	سبب الطلب
1	2024\01\15	أخرى
2	2024\04\03	أخرى
3	2024\05\13	إجراءات الشركة
4	2024\05\15	للجمعية العامة غير العادية
5	2024\05\19	للجمعية العامة غير العادية
6	2024\07\02	أخرى
7	2024\10\06	أخرى
8	2024\11\19	أخرى
9	2024\12\31	أخرى

## تطبيق أحكام لائحة حوكمة الشركات

طبقت الشركة خلال العام المالي 2024م جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، باستثناء الأحكام الواردة أدناه:

رقم المادة/الفقرة	نص المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق
9 فقرة ج	"يستحق المساهم حصته في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر بشأن توزيع الأرباح على المساهمين، أو قرار مجلس الإدارة القاضي بتوزيع أرباح مرحلية."	لم يتم توزيع أرباح خلال العام المالي 2024م، وبالتالي لا تنطبق
13 فقرة ج	"على مجلس الإدارة أن يدعو الجمعية العامة العادية إلى الاجتماع إذا طلب ذلك مراجع الحسابات أو لجنة المراجعة أو عدد من المساهمين تمثل ملكيتهم ما نسبته (10%) على الأقل من رأس مال الشركة. ويجوز لمراجع الحسابات دعوة الجمعية إلى الانعقاد إذا لم يدعها مجلس الإدارة خلال ثلاثين يوماً من تاريخ طلب مراجع الحسابات"	لم يطلب مراجع الحسابات خلال العام المالي 2024م أو أي من المساهمين اللذين يمثلون نسبة 10% عقد الجمعية العامة العادية، وبالتالي لا تنطبق
14 فقرة أ	على مجلس الإدارة عند إعداد جدول أعمال الجمعية العامة أن يأخذ في الاعتبار الموضوعات التي يرغب المساهمون في إدراجها ويجوز للمساهمين الذين يملكون نسبة (10%) على الأقل من أسهم الشركة إضافة موضوع أو أكثر إلى جدول أعمال الجمعية العامة عند إعداده.	لم يتم إبلاغ الشركة بأي موضوعات يرغب المساهمين في إدراجها على جدول أعمال الجمعية التي عقدت خلال العام 2024م، وبالتالي لا تنطبق
37	التدريب	(المادة استرشادية)
39	التقييم	(المادة استرشادية)
44 فقرة 3	قيام مجلس الإدارة بإبلاغ الجمعية العامة العادية عند انعقادها بالأعمال المناقشة التي يزاولها عضو المجلس."	لا تنطبق
51 فقرة ج	يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضواً مستقلاً	(المادة استرشادية)
67	تشكل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. ويشترط أن يتوافر في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	(مادة استرشادية) لم تشكل الشركة لجنة مختصة لإدارة المخاطر، تشمل أعمال لجنة المراجعة بالإضافة إلى مهامها الإشراف على أعمال إدارة المخاطر
69	تجتمع لجنة إدارة المخاطر بصفة دورية كل (سنة أشهر) على الأقل، وكلما دعت الحاجة إلى ذلك.	(مادة استرشادية) لم تشكل الشركة لجنة مختصة لإدارة المخاطر
82	تضع الشركة برامج تطوير وتحفيز المشاركة والأداء للعاملين في الشركة، على أن تتضمن -بصفة خاصة- ما يلي: 1. تشكيل لجان أو عقد ورش عمل متخصصة للاستماع إلى آراء العاملين في الشركة ومناقشتهم في المسائل والموضوعات محل القرارات المهمة. 2. برامج منح العاملين أسهماً في الشركة أو نصيباً من الأرباح التي تحققها أو برامج التقاعد، وتأسيس صندوق مستقل للإيفاق على تلك البرامج. 3. إنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملين الشركة.	(المادة استرشادية)
84	تضع الجمعية العامة العادية - بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة - سياسة تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.	(المادة استرشادية)
85	يضع مجلس الإدارة البرامج ويحدد الوسائل اللازمة لطرح مبادرات الشركة في مجال العمل الاجتماعي	(المادة استرشادية)
92	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة (الرابعة والتسعين) من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	(المادة استرشادية)

لا توجد أعمال وعقود الشركة طرفاً فيها وكانت فيها مصلحة لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم لعام 2024م.

لم تنشئ الشركة أي استثمارات أو احتياطات لمصلحة الموظفين.

إفصاحات الشركة على موقع تداول خلال العام المالي 2024م

رقم	تاريخ الإعلان	موضوع الإعلان
1	2024\01\16	إعلان تصحيحي من شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر بخصوص توصية مجلس الإدارة بزيادة رأس مال الشركة عن طريق منح أسهم
2	2024\02\13	إعلان إلحاق من شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر بخصوص توصية مجلس الإدارة بزيادة رأس مال الشركة عن طريق منح أسهم
3	2024\02\15	شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر تبرم مذكرة تفاهم مع شركة إل جي للإلكترونيات ووزارة الاستثمار السعودية تهدف إلى استكشاف فرص التصنيع المحلي لصواعط المكيفات (الكمبرسرات) في المملكة العربية السعودية
4	2024\02\27	إعلان شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر عن النتائج المالية السنوية المنتهية في 2023\12\31
5	2024\02\27	إعلان تصحيحي من شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر بخصوص إعلان شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر عن النتائج المالية السنوية المنتهية في 2023\12\31
6	2024\04\25	يدعو مجلس إدارة شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة زيادة رأس مال الشركة (الاجتماع الأول) عبر وسائل التقنية الحديثة
7	2024\04\29	إعلان إلحاق من شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر بخصوص دعوة مجلس إدارة شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة زيادة رأس مال الشركة (الاجتماع الأول) عبر وسائل التقنية الحديثة
8	2024\05\12	إعلان شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2024\03\31 (ثلاثة أشهر)
9	2024\05\20	إعلان شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر عن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية التي تضمنت الموافقة على زيادة رأس مال الشركة (الاجتماع الثاني)
10	2024\06\13	إعلان شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر عن إيداع المبالغ العائدة من بيع كسور الأسهم الناتجة عن زيادة رأس مال الشركة في حسابات المساهمين المستحقين
11	2024\07\28	إعلان شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2024\06\30 (سنة أشهر)
12	2024\11\04	إعلان شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2024\09\30 (تسعة أشهر)

## نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة

في ضوء ما تقدم واستناداً على التقارير الدورية، حيث تقوم لجنة المراجعة بالإشراف على أعمال المراجعة الداخلية في الشركة وذلك بمراجعة كفاية وفعالية نظام الرقابة الداخلية بشكل عام وأيضا مراجعة القوائم المالية على ضوء المعايير المحاسبية المعتمدة، وتوفير تفويض مستمر لنظام الرقابة الداخلية، والاهتمام بأي ملاحظات تتبين لها والتعامل معها، ويأتي هذا ضمن أهداف مجلس الإدارة في الحصول على اقتناع معقول حول مدى سلامة وفعالية أداء نظام الرقابة الداخلية بالشركة، ومن خلال ما أسفرت عنه نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة، لم يلفت انتباه لجنة المراجعة ما يجعلها تعتقد ان هناك قصورا جوهريا يقتضي الإفصاح عنه، سوى بعض التأخير في تنفيذ أعمال المراجعة الداخلية نتيجة استقالة مدير المراجعة الداخلية بسبب الهجرة الى استراليا، وأيضا شح السوق من ذوي الكفاءات لأعمال المراجعة الداخلية وقد تم تدارك ذلك من قبل لجنة المراجعة بتعيين شركة مرخصة للقيام بأعمال المراجعة الداخلية، وتواصل الشركة تحت إشراف اللجنة التقييم الدوري ومراجعة النظام الرقابي لضمان تحقيق أهداف الرقابة الداخلية وتحسين كفاءته وفعاليتها، والالتزام بالقوانين والأنظمة المعمول بها.



## المساهمة الاجتماعية

نؤمن في مجموعة شاكر بأن العطاء جزء من هويتنا، حيث نسعى دائما لبناء مجتمع أكثر ازدهارا وصحة وسعادة. لذلك، نفذت مجموعة من المبادرات المجتمعية التي تعكس التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية، ومنها:



**حملات التبرع بالدم والخلايا الجذعية**  
حملات التبرع بالدم والخلايا الجذعية: نظمت المجموعة حملات للتبرع بالدم والخلايا الجذعية بهدف إنقاذ حياة المرضى وتشجيع ثقافة التبرع.

**حملات التشجير**  
المبادرات الخيرية: بالتعاون مع جمعية الير الأهلية، تم تنظيم حملات لتوزيع السلال الغذائية وتبرع الموظفين بالملابس الجديدة والأجهزة الإلكترونية للمحتاجين.

**المبادرات الخيرية**  
حملة التشجير: بالتعاون مع المركز الوطني لتنمية العطاء النباتي ومكافحة التصحر، تم تنظيم حملات تشجير بهدف زيادة المساحات الخضراء والحد من التلوث.

نواصل هذه الجهود لتعزيز مكانتنا كشركة رائدة في المسؤولية الاجتماعية، وتدعو موظفينا وعملائنا وشركائنا للانضمام إلينا في هذه الرحلة لبناء مجتمع أفضل.

## الإفصاحات الواردة في لائحة حوكمة الشركات

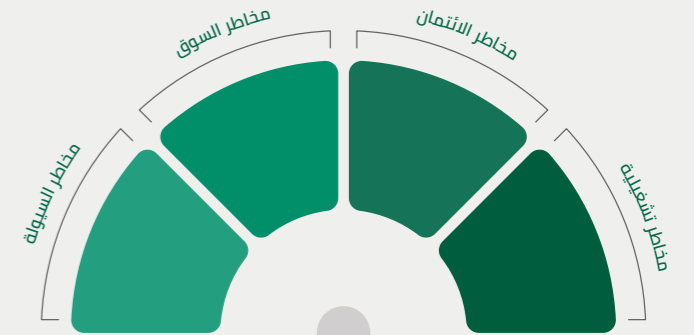
وفقاً للفقرة (39) من المادة السابعة والثمانين من لائحة حوكمة الشركات، يقر مجلس إدارة الشركة بما يلي:

1. أن سجلات الحسابات أعدت بشكل صحيح.
2. أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتُنفذ بفاعلية.
3. أنه لا يوجد أي شك في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

## كما تقرّ الشركة بما يلي:

- لا يوجد أعمال منافسة للشركة أو لأي من فروع النشاط الذي تزاوله والتي يزاولها أو كان يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- لم يرد أي اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.
- لم يتم أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد.
- تقرّ الشركة أنه لا يوجد لديها أي أسهم خزينة محتفظ بها خلال السنة المالية المنتهية في 2024/12/31م.
- لم يوجّه مجلس الإدارة بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها.
- لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت.
- لا يوجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال عام 2024م.
- لا يوجد أي توصية من لجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، أو رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي.
- لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية.
- لا يوجد أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأهمية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقربائهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق بموجب المادة الخامسة والثمانين من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، وأي تغيير في تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.

## أنواع المخاطر التي تواجه الشركة



المخاطر التي تواجه الشركة



### مخاطر السيولة:

هي أحد أشكال المخاطر التي ترتبط بتوفير الأموال عند الحاجة لها، وتحديدًا تتمثل في شح السيولة في الأوقات التي تكون الشركة بحاجة للوفاء بالتزاماتها. يمكن أن تتمثل مخاطر السيولة نتيجة عدم القدرة على بيع أصل مالي بوقت وجيز أو بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. وعلى إثر ذلك فإن إدارة مخاطر السيولة مهمة لدى الشركة وتمثل عمليات الإدارة من خلال الرقابة المستمرة للتأكد من توفر السيولة الكافية من خلال التدفقات النقدية والحلول السريعة مثل التسهيلات الائتمانية لتلبية أي التزامات مستقبلية.

### المخاطر المتعلقة بالتراجع العام في أعداد المستهلكين أو مستوى إنفاق المستهلكين على أعمال الشركة:

تعتمد إيرادات الشركة على مستوى مبيعات السلع والمنتجات إلى العملاء ونتيجة لذلك، فإن نجاح الشركة بعد عرضة للمخاطر العامة المرتبطة بقطاعات البيع بالجملة والتجزئة. وتخضع هذه القطاعات لتغيرات سريعة وغير متوقعة أحياناً في سلوك المستهلك مما يؤثر على متطلبات العملاء، وهو أمر يتأثر بالظروف الاقتصادية العامة، بما في ذلك مستويات الدخل المتاح للإنفاق ومستويات الضرائب وإنفاق المستهلك، والتغيرات في سلوك واختيارات المستهلكين والتركيب السكانية. إن التغير في سلوك المستهلكين، والإخفاق في توقع أو تحديد هذه التغيرات أو الاستجابة لها يمكن أن يكون من شأنه تراجع الطلب على منتجات الشركة. وفي المقابل فإن نجاح المنتجات الجديدة التي يتم إدخالها إلى السوق يعتمد على قدرة الشركة بالتنبؤ برغبات وعادات المستهلكين، وعرض منتجات تستهويهم وتناسب أذواقهم.

### المخاطر المتعلقة بالتغيرات في الأنظمة والسياسات الحكومية في المملكة العربية السعودية:

تعمل الشركة وفق مجموعة من الأنظمة واللوائح القانونية بحسب نشاط الشركة. حيث تعمل عدد من الجهات الحكومية على تطبيق هذه اللوائح والأنظمة وفقاً لسياسات الحكومة وتوجيهاتها. وقد يتأثر الطلب على منتجات الشركة، كما قد تتأثر أعمال الشركة بوجه عام بشكل سلبي نتيجة للتعدلات التي قد تطرأ على الأنظمة واللوائح والسياسة الحكومية والتوجهات الإدارية بما في ذلك تحديثاً تلك المطبقة على قطاع التجزئة والجملة في المملكة العربية السعودية.



### مخاطر تشغيلية:

هي المخاطر التي تنشأ من القصور أو الأخطاء في العمليات التشغيلية داخل الشركة، بالإضافة إلى الأحداث الخارجية التي قد تعيق استمرارية الأعمال.



### مخاطر الائتمان:

تتمثل مخاطر الائتمان في تخلف طرف عن الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية، ومن هذا المفهوم فإن الشركة لا يوجد لديها مخاطر ائتمانية جوهرية حيث تتعامل الشركة بصورة رئيسية مع عملاء بالسوق المحلي يتميزون بمصداقية في التعامل مع وجود الضمانات الكافية لدى الشركة مما يقلل من المخاطر المرتبطة بالائتمان إلى الحدود الدنيا كما أنها تثبت المديونيات المستحقة على العملاء بالقيمة القابلة للتحقق. وكذلك وضع حد ائتماني لكل عميل ومراقبة الحسابات المدينة غير المسددة والتأكد من متابعتها أولاً بأول.



### مخاطر السوق:

ترتبط مخاطر السوق بتقلبات الأسواق المالية (مثل أسعار الفائدة أو العملات أو السلع) والتي قد تؤثر على أرباح الشركة أو قيمتها السوقية.



# الأداء المالي

أبرز نتائج أداء عام 2024

فيما يلي ملخص للنتائج المالية التي تحققت في العام المالي 2024 مقارنة ببيانات العام المالي السابق 2023:

بلغت الأرباح التشغيلية



**مليون 82.17 ريال**

مقارنة ب  
**مليون ريال 89.15**  
للعام السابق

بلغت إيرادات المبيعات في عام 2024 م



**مليون 1,416 ريال**

مقارنة ب **مليون 1,236**  
**ريال** في العام  
السابق بارتفاع قدره  
**%14.56**

بلغت ربحية السهم



**ريال 1.47**

مقارنة ب  
**ريال سعودي 1.18**  
في العام السابق

بلغ صافي الأرباح



**مليون 81.59 ريال**

مقابل  
**مليون ريال 65.43**  
في العام السابق

بلغ إجمالي الربح

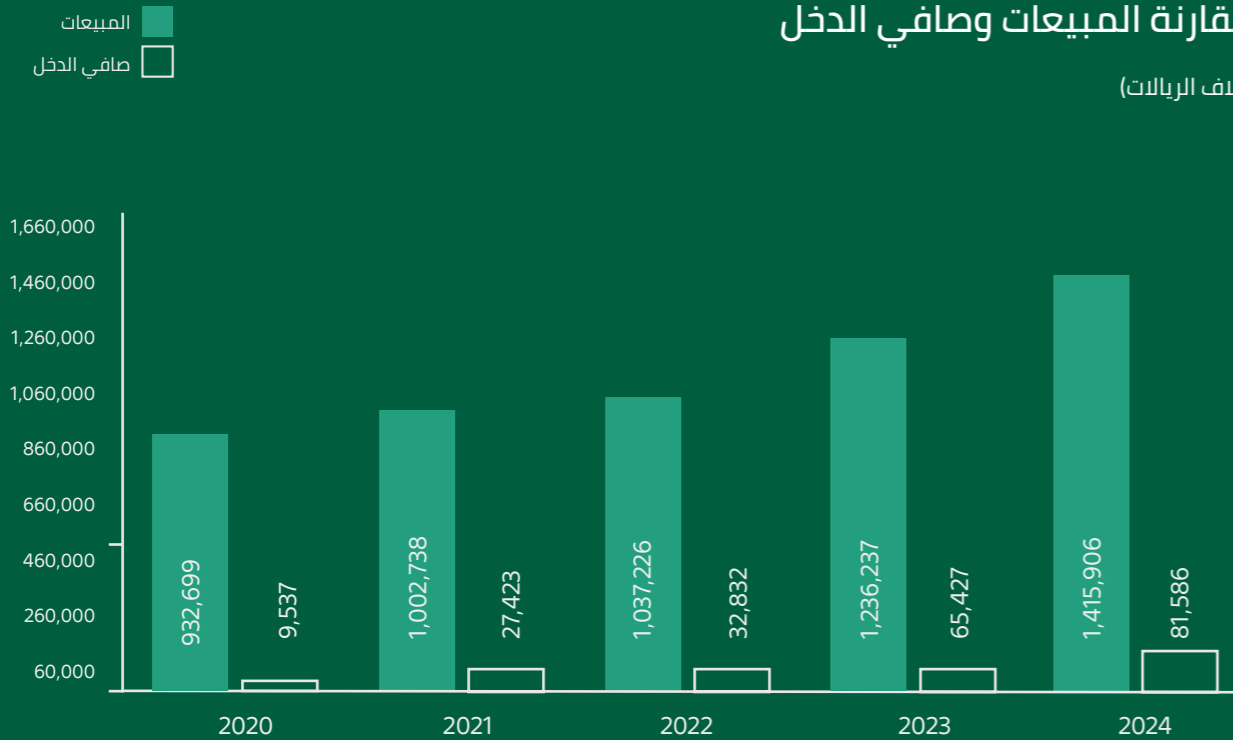


**مليون 346.52 ريال**

مقارنة ب  
**مليون ريال سعودي 317.76**  
في العام السابق

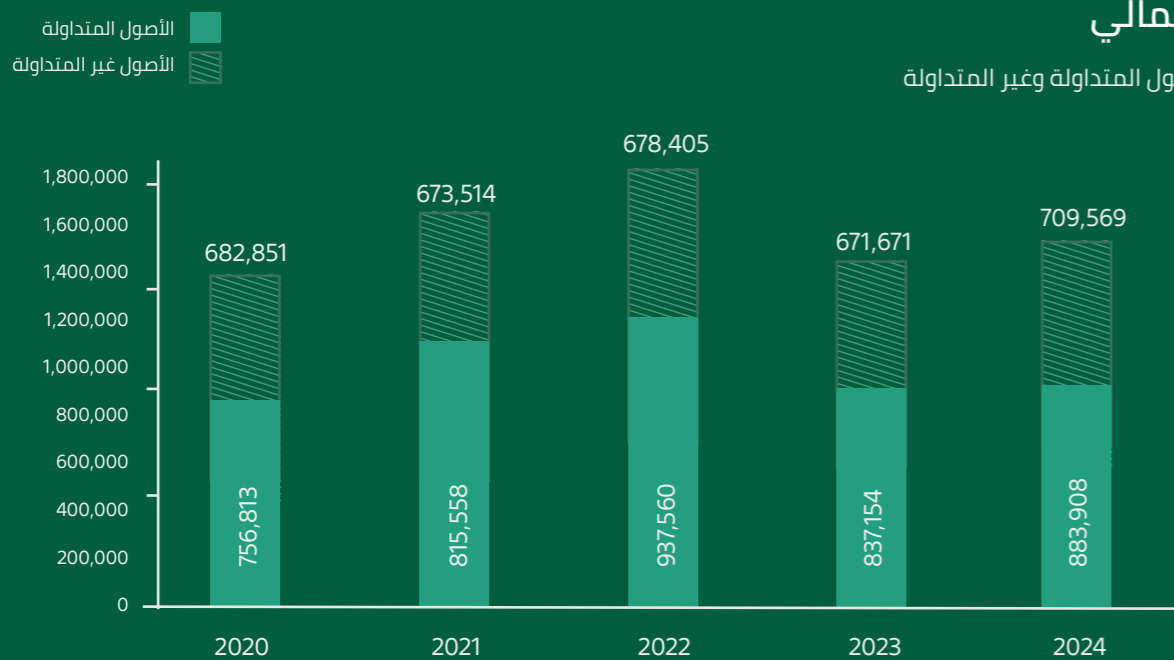
## 1. مقارنة المبيعات وصافي الدخل

(بآلاف الريالات)



## 2. المركز المالي

التغيرات في الأصول المتداولة وغير المتداولة



### 3. إيرادات المجموعة: التحليل الجغرافي

	2024		2023		
بيان	مبيعات	صافي الربح	مبيعات	صافي الربح	
السعودية	1,415,906	81,586	1,236,237	64,834	
الأردن (*)	-	-	39,782	1,452	
المجموع	1,415,906	81,586	1,276,019	66,286	

\*تم تصنيف الشركة الموجودة في الأردن على أنها عمليات متوقفة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة والدخل الشامل الآخر في البيانات المالية الموحدة.

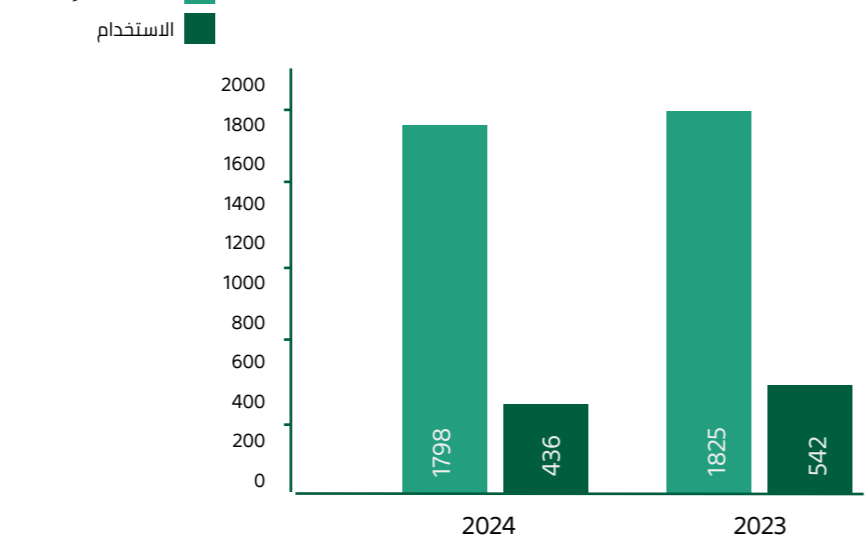
### 4. مصدر التمويل

رقيد البداية	الإضافات خلال العام	السداد خلال العام	البنود غير النقدية	الرصيد النهائي	مدة القرض
16,469	9,346	(7,936)	757	18,636	من 1-5 سنوات
397,126	1,034,036	(1,160,254)	-	270,908	أقل من سنة
413,595	1,043,382	(1,168,190)	757	289,544	

### التسهيلات الإئتمانية والاستخدام (مليون ريال سعودي)

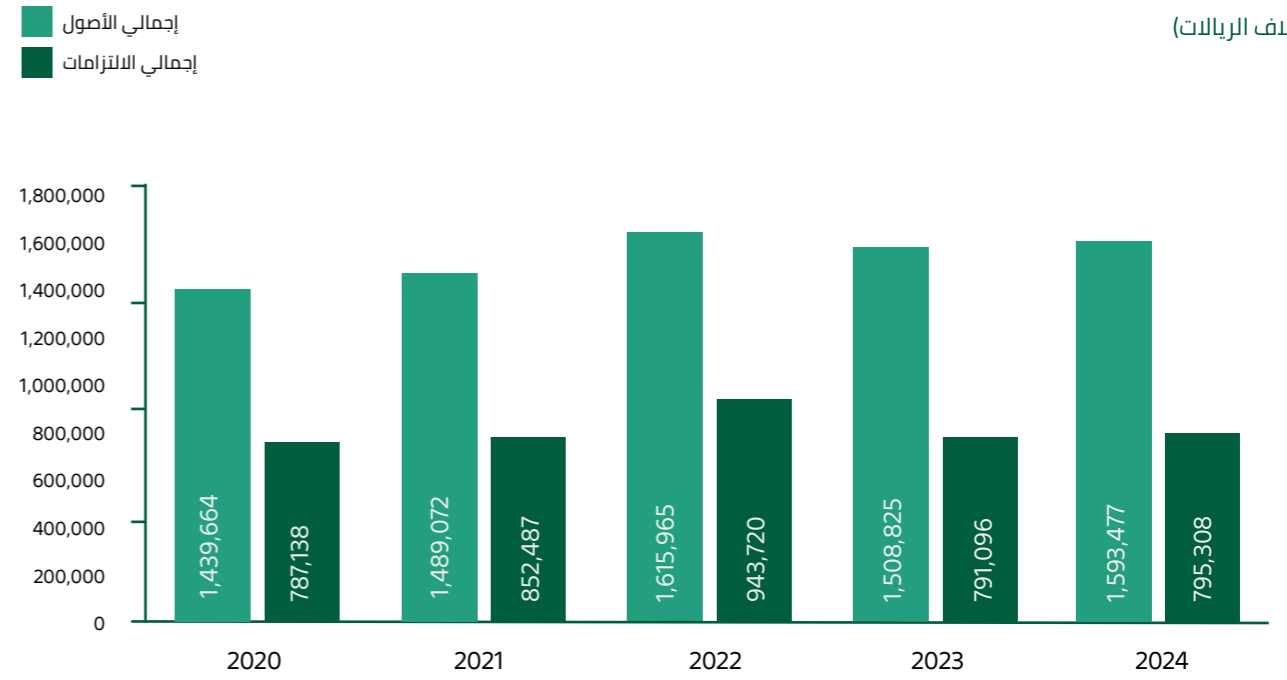
2023	2024	
1825	1798	التسهيلات الإئتمانية
542	436	الاستخدام

### التسهيلات الإئتمانية والاستخدام (مليون ريال سعودي)



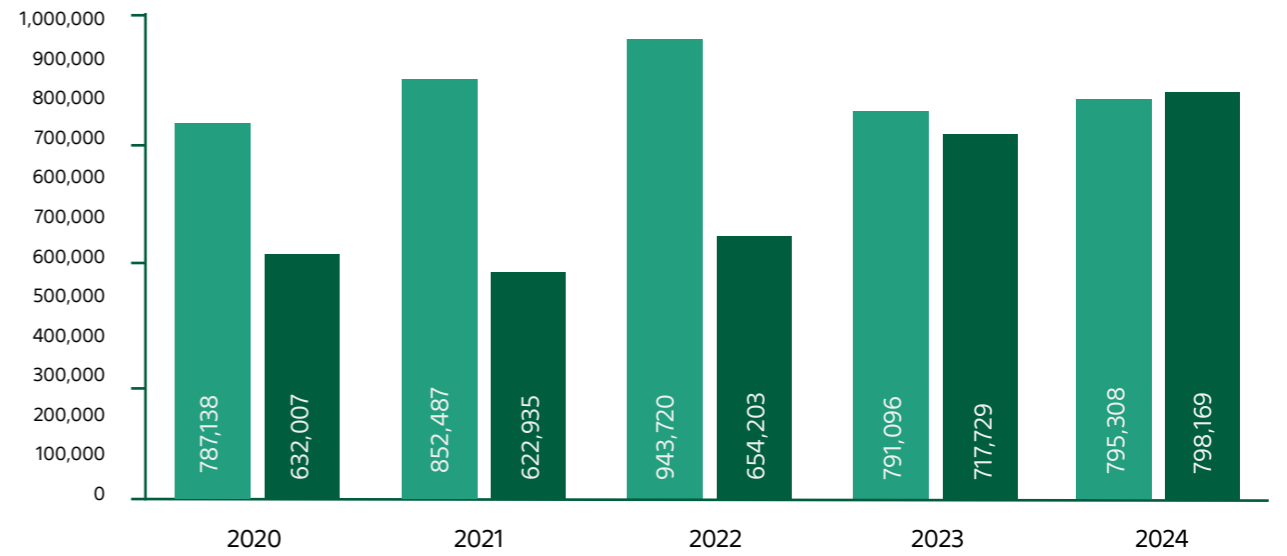
### التغيرات في الأصول والالتزامات

(بآلاف الريالات)



### التغيرات في الالتزامات وحقوق المساهمين

(بآلاف الريالات)



إجمالي الالتزامات  
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة

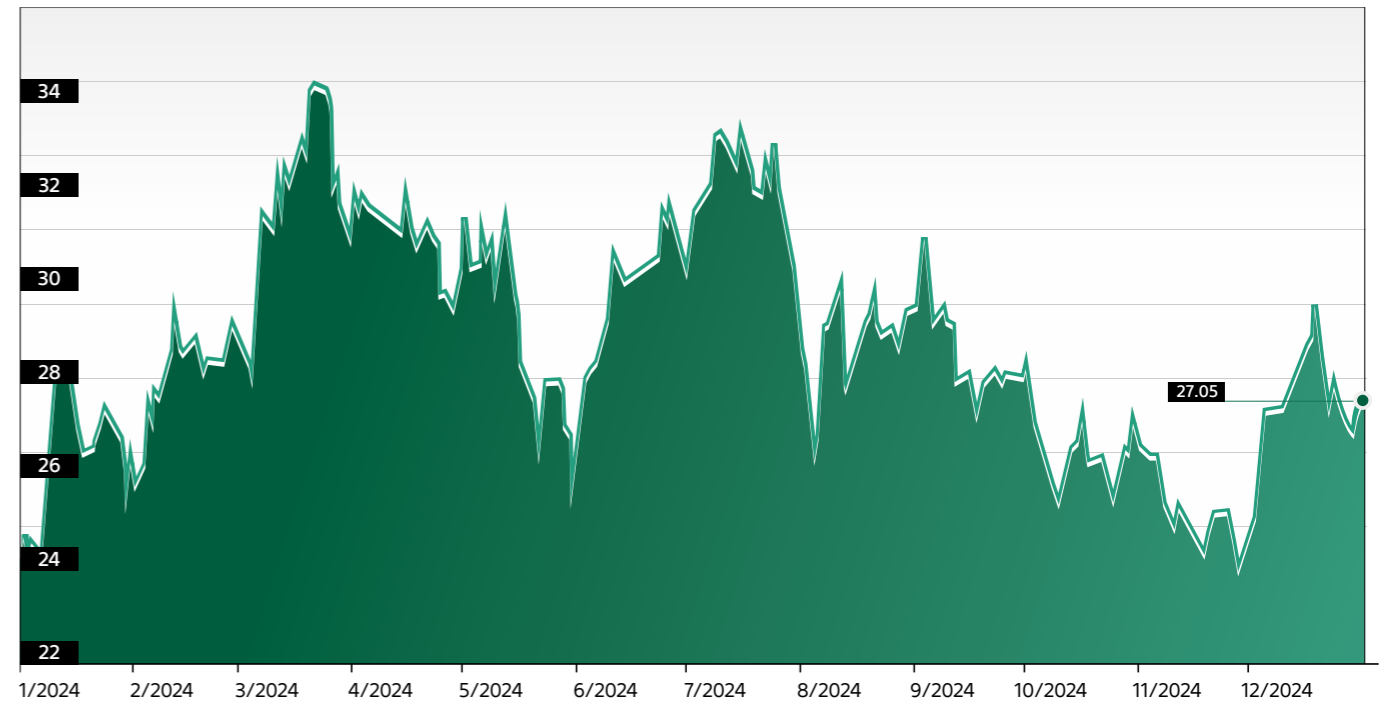
## 5. معلومات الأسهم

## تاريخ الإدراج أو الاشتراك

2010	
تداول السعودية	تبادل
1214	رمز
55,500,000	عدد الأسهم المصدرة
1,501	القيمة السوقية كما في 31 ديسمبر 2024 (مليون ريال سعودي)

نسبة التغيير	التباين	سعر السهم 31 ديسمبر 2024	سعر السهم 31 ديسمبر 2024
%11	2.76	24.29	27.05

## أداء سعر السهم



لا توجد أدوات دين صادرة عن مجموعة شاعر داخل المملكة أو خارجها.

## 6. التحليل الجغرافي لإيرادات المجموعة

أ يوضح الجدول أدناه المبالغ المدفوعة من قبل الشركة وشركاتها التابعة في المملكة خلال عام 2024:

أسباب	وصف موجز	مستحقة وغير مدفوعة	مدفوع	كشف حساب (بآلاف الريالات السعودية)
المتطلبات التنظيمية	الرسوم والتعرفة التي تحددها الجهات الحكومية المختصة والتي سيتم دفعها	-	22,820	الرسوم الجمركية
المتطلبات التنظيمية	المخصصات المحتسبة وفقاً لأحكام وقواعد هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	-	7,331	الزكاة والضريبة المستحقة
المتطلبات التنظيمية	المبالغ المحتسبة والمدفوعة وفقاً لأحكام وقواعد المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	-	7,724	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
المتطلبات التنظيمية	المبالغ المدفوعة حسب أحكام وقواعد مكتب العمل وإدارة الجوازات للمقيمين والزيارات التجارية	-	2,765	التأشيرات وجوازات السفر

## حالة الربط الزكوي:

أ) قدمت المجموعة إقراراتها الزكوية للسنوات حتى 2023 إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك.

ب) بلغت مخصصات الزكاة 4.0 مليون ريال سعودي

ج) بلغ مخصص المخزون 1.8 مليون ريال سعودي

د) بلغ مخصص التزامات منافع الموظفين 4.4 مليون ريال سعودي

تم الانتهاء من الربوط الزكوية للمجموعة حتى عام 2023 وتم سداد المطلوبات المتعلقة بها خلال العام.

## مخصصات عام 2024

أ) تم تكوين مخصص إنخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى بمبلغ 14.3 مليون ريال سعودي



# القوائم المالية الموحدة وتقرير المراجع المستقل

للسنة المنتهية في  
31 ديسمبر



114.....	قائمة المركز المالي الموحدة
115.....	قائمة الربح او الخسارة والدخل الشامل الاخر الموحدة
116.....	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
117.....	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
119.....	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

## قائمة المركز المالي الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يُذكر غير ذلك)

إيضاحات	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
<b>الموجودات</b>		
<b>موجودات غير متداولة</b>		
ممتلكات ومعدات	169,090	176,556
موجودات حق الاستخدام	20,410	17,552
موجودات غير ملموسة	15,106	9,854
استثمار في شركات زميلة	504,963	466,959
استثمارات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	-	750
<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>	<b>709,569</b>	<b>671,671</b>
<b>موجودات متداولة</b>		
مخزون	336,474	373,978
ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى	430,473	356,030
مبالغ مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى	72,239	88,303
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	10,734	-
نقد وما يماثل	22,797	18,843
<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>	<b>872,717</b>	<b>837,154</b>
موجودات محتفظ بها لغرض البيع	11,191	-
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>1,593,477</b>	<b>1,508,825</b>
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>		
<b>حقوق الملكية</b>		
رأس المال	555,000	482,334
احتياطيات	-	144,348
أرباح مبقاة	243,169	91,047
<b>مجموع حقوق الملكية</b>	<b>798,169</b>	<b>717,729</b>
<b>المطلوبات</b>		
<b>مطلوبات غير متداولة</b>		
مطلوبات إيجارية - جزء غير متداول	11,473	11,229
التزامات منافع الموظفين	26,619	24,430
<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>	<b>38,092</b>	<b>35,659</b>
<b>مطلوبات متداولة</b>		
فروض قصيرة الأجل	270,908	397,126
مطلوبات إيجارية - جزء متداول	7,163	5,240
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى	466,248	333,572
مطلوبات الزكاة	3,207	6,542
مخصص ضمان	9,690	12,957
<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>	<b>757,216</b>	<b>755,437</b>
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>795,308</b>	<b>791,096</b>
<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>	<b>1,593,477</b>	<b>1,508,825</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة في الصفحات من رقم 10 إلى رقم 57 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يُذكر غير ذلك)

إيضاحات	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
إيرادات	1,415,906	1,236,237
تكلفة المبيعات	(1,069,383)	(918,474)
<b>إجمالي الربح</b>	<b>346,523</b>	<b>317,763</b>
مصاريف عمومية وإدارية	(115,162)	(95,571)
مصاريف بيع وتوزيع	(141,468)	(133,792)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى	(14,291)	(1,440)
أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	434	-
إيرادات أخرى	6,136	2,191
<b>الدخل من العمليات</b>	<b>82,172</b>	<b>89,151</b>
تكاليف تمويل	(32,872)	(51,483)
مصاريف أخرى - خسارة صرف عملات أجنبية	(1,722)	(494)
الحصة في صافي ربح الشركات الزميلة	38,004	36,110
<b>الدخل قبل الزكاة</b>	<b>85,582</b>	<b>73,284</b>
مصروف الزكاة	(3,996)	(8,450)
<b>صافي الدخل للسنة من العمليات المستمرة</b>	<b>81,586</b>	<b>64,834</b>
<b>العمليات غير المستمرة</b>		
الدخل من العمليات غير المستمرة	-	1,452
<b>صافي الدخل للسنة</b>	<b>81,586</b>	<b>66,286</b>
<b>الدخل الشامل الآخر</b>		
بنود لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة	(1,146)	(1,901)
إعادة قياس التزامات منافع الموظفين	(1,146)	(1,901)
<b>الخسارة الشاملة الأخرى للسنة</b>	<b>(1,146)</b>	<b>(1,901)</b>
<b>العمليات المستمرة</b>		
<b>العمليات غير المستمرة</b>		
<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>	<b>80,440</b>	<b>64,385</b>
<b>الربح العائد إلى:</b>		
ألاك الشركة	-	859
حصة غير مسيطرة	81,586	66,286
<b>مجموع الدخل الشامل العائد إلى:</b>	<b>80,440</b>	<b>63,526</b>
ألاك الشركة	-	859
حصة غير مسيطرة	80,440	64,385
<b>ربحية السهم:</b>		
ربحية السهم الأساسية والمخففة	1.47	1.18

تعتبر الإيضاحات المرفقة في الصفحات من رقم 10 إلى رقم 57 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يُذكر غير ذلك)

## حقوق الملكية العائدة إلى فُلاك الشركة

رأس المال	احتياطيات	أرباح مبقاة	المجموع	حصص غير مسيطرة	مجموع حقوق الملكية
482,334	144,348	27,521	654,203	18,042	672,245
-	-	65,427	65,427	859	66,286
-	-	(1,901)	(1,901)	-	(1,901)
-	-	63,526	63,526	859	64,385
-	-	-	-	(18,901)	(18,901)
482,334	144,348	91,047	717,729	-	717,729
482,334	144,348	91,047	717,729	-	717,729
-	-	81,586	81,586	-	81,586
-	-	(1,146)	(1,146)	-	(1,146)
-	-	80,440	80,440	-	80,440
72,666	(72,666)	-	-	-	-
-	(71,682)	71,682	-	-	-
555,000	-	243,169	798,169	-	798,169

تعبر الإيضاحات المرفقة في الصفحات من رقم 10 إلى رقم 57 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يُذكر غير ذلك)

إيضاحات	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>		
الدخل قبل الزكاة:		
العمليات المستمرة	85,582	73,284
العمليات غير المستمرة	-	1,452
<b>تعديلات لبنود غير نقدية</b>		
استهلاك الممتلكات والمعدات	4,045	3,913
استهلاك موجودات حق الاستخدام	6,488	6,519
إطفاء أصول غير ملموسة	45	-
خسائر الانخفاض في قيمة المخزون	1,804	4,473
خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى	14,291	1,440
الحصة في ربح الشركات الرميّة	(38,004)	(36,110)
ربح من بيع ممتلكات ومعدات	-	(221)
أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	(434)	-
تكاليف تمويل	32,872	51,483
أرباح استبعاد شركة تابعة	-	(1,452)
خسائر الانخفاض في استثمارات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	750	-
مخصص التزامات منافع الموظفين	4,382	3,246
	111,821	108,027
<b>تغيرات في رأس المال العامل:</b>		
مخزون	35,700	35,898
ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى	(88,734)	(52,785)
مبالغ مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى	16,064	(25,462)
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى	132,676	21,141
مخصص ضمان	(3,267)	(1,232)
<b>النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>	204,260	85,587
تكاليف تمويل مدفوعة	(32,115)	(50,764)
زكاة مدفوعة	(7,331)	(12,482)
منافع نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين	(3,339)	(1,525)
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	161,475	20,816
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>		
إضافات إلى ممتلكات ومعدات	(7,770)	(2,203)
متحصلات من بيع ممتلكات ومعدات	-	261
إضافات استثمارات في الشركات الرميّة	-	(1,425)
إضافات استثمارات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	-	(750)
إضافات استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	(10,300)	-
إضافات موجودات غير ملموسة	(5,297)	-
متحصلات من بيع شركة تابعة	-	27,534
توزيعات أرباح مستلمة	-	36,750
<b>صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من الأنشطة الاستثمارية</b>	(23,367)	60,167

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يُذكر غير ذلك) (تتمة)

ايضاحات	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>		
متحصلات من قروض بنكية	14	2,079,566
تسديدات قروض بنكية	14	(2,226,645)
سداد المطلوبات الإيجارية	2-4	(6,673)
التغير في حصص غير مسيطرة	1-32	18,901
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>	<b>(134,154)</b>	(134,851)
<b>صافي الزيادة / (النقص) في النقد وما يماثله</b>	<b>3,954</b>	(53,868)
نقد وما يماثله كما في بداية السنة	<b>18,843</b>	72,711
<b>نقد وما يماثله كما في نهاية السنة</b>	<b>22,797</b>	18,843
<b>معاملات غير نقدية:</b>		
زيادة رأس المال	1	-
محول من احتياطي نظامي إلى أرباح مبقاة	1	-
شطب ذمم مدينة تجارية	6	26,196
موجودات محتفظ بها لغرض البيع	2-32	-
خسائر انخفاض في قيمة المخزون مستخدمة خلال السنة	8	(22,443)
إعادة قياس التزامات منافع الموظفين	15	1,901
إضافات إلى موجودات حق الاستخدام	2-4	-

تعتبر الإيضاحات المرفقة في الصفحات من رقم 10 إلى رقم 57 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يُذكر غير ذلك)

## 1. عن الشركة وتسجيلها ووصف أعمالها

تم تسجيل شركة الحسن غازي إبراهيم شاكرا ("الشركة" أو "الشركة الأم") كشركة ذات مسؤولية محدودة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010149252 بتاريخ 26 ذي القعدة 1418 هـ. (الموافق 25 مارس 1998). تحولت الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة مغلقة بموجب القرار الوزاري رقم 275 بتاريخ 17 شعبان 1429 هـ. (الموافق 18 أغسطس 2008).

طرحَت الشركة الأم 10.5 مليون سهم للاكتتاب العام خلال فترة الاكتتاب من 26 أبريل 2010 (الموافق 11 جمادى الأولى 1431 هـ) إلى 2 مايو 2010 (الموافق 17 جمادى الأولى 1431 هـ). بدأ تداول أسهم الشركة الأم في السوق المالية السعودية في 17 مايو 2010 (الموافق 3 جمادى الآخرة 1431 هـ). وبناءً عليه، بعد الانتهاء بنجاح من الاكتتاب العام الأولي (عملية الاكتتاب العام الأولي)، تم إعلان الشركة الأم كشركة مساهمة سعودية برأس مال بلغ 350 مليون ريال سعودي، مقسم على 35 مليون سهم بمبلغ 10 ريالات سعودية للسهم الواحد. في 29 مارس 2015، تم إصدار أربعة أسهم منحة لكل خمسة أسهم عادية قائمة ونتيجة لذلك تمت زيادة رأس مال الشركة من 350 مليون ريال سعودي إلى 630 مليون ريال سعودي.

وافق مساهمو الشركة خلال اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد بتاريخ 14 شوال 1443 هـ. الموافق (15 مايو 2022) على تخفيض رأس المال بمبلغ 147.666 مليون ريال سعودي عن لتغطية كافة الخسائر المتراكمة. تم الانتهاء من الإجراءات القانونية لتخفيض رأس المال في 19 يونيو 2022.

في 19 مايو 2024، وافقت الجمعية العامة على تحويل مبلغ 71,682 مليون ريال سعودي من احتياطي نظامي إلى أرباح مبقاة.

أيضاً، في 19 مايو 2024، وافقت الجمعية العامة على توصية مجلس الإدارة بزيادة رأس مال الشركة من خلال منح سهم إضافي مقابل كل 6.637685 سهم. وقد زاد رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع للشركة من 482,3 مليون ريال سعودي إلى 555 مليون ريال سعودي، كما زاد عدد الأسهم المصدرة من 48,2 مليون سهم إلى 55,5 مليون سهم بقيمة اسمية قدرها 10 ريال سعودي لكل سهم. تم تمويل زيادة رأس المال من خلال رسملة مبلغ 72,7 مليون ريال سعودي من احتياطي نظامي. علماً بأنه تم إيداع أسهم زيادة رأس المال في نهاية اليوم التالي لتاريخ الاستحقاق (تاريخ انعقاد الجمعية).

كما في 31 ديسمبر 2024، بلغ رأس مال الشركة المصرح به والمصدر والمدفوع 555 مليون ريال سعودي مقسم على 55,5 مليون سهم بقيمة 10 ريال سعودي للسهم. كما في 31 ديسمبر 2023، بلغ رأس مال الشركة المصرح به والمصدر والمدفوع 482.3 مليون ريال سعودي مقسم على 48.2 مليون سهم بقيمة 10 ريال سعودي للسهم.

يتمثل نشاط الشركة الأم في تجارة وبيع قطع الغيار والأجهزة الإلكترونية والمعدات المنزلية ومكيفات الهواء بالجملة وصيانة العناصر المذكورة أعلاه وتقديم خدمات الوكالة لتلك الشركات التي تعمل في نفس الأعمال.

يقع المكتب المسجل للشركة في العنوان التالي: مبنى مجموعة شاكرا، حي الصحافة، طريق الملك فهد، الرياض 11422، المملكة العربية السعودية.

تتضمن هذه القوائم المالية الموحدة المركز المالي والأداء المالي للشركة وفروعها وكذلك الشركات التابعة التالية (مجموعتين "المجموعة").

الاسم	النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
شركة إبراهيم شاكرا المحدودة	بيع الأجهزة المنزلية بالجملة	المملكة العربية السعودية	100%	100%
شركة إبراهيم حسين شاكرا للمشاريع والصيانة المحدودة	خدمات الاستيراد والتصدير والتسويق	المملكة العربية السعودية	100%	100%
شركة أسداء الخليج التجارية	بيع الأجهزة الإلكترونية بالجملة	المملكة العربية السعودية	100%	100%
شركة شاكرا للاستثمارات المبتكرة	الأنشطة المالية والتأمين	المملكة العربية السعودية	100%	100%
شركة شاكرا لخدمات المقاولات	أعمال التشييد والبناء	المملكة العربية السعودية	100%	100%
شركة شاكرا ريسيلينس للخدمات اللوجستية	خدمات النقل والتخزين	المملكة العربية السعودية	100%	100%

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بالآلف الريالات السعودية ما لم يُذكر غير ذلك)

### 1. عن الشركة وتسجيلها ووصف أعمالها (تتمة)

لدى المجموعة فروع تعمل بموجب سجلات تجارية منفصلة، فيما يلي تفاصيل هذه الفروع:

موقع الفرع	السجل التجاري	تاريخ السجل التجاري
فروع شركة الحسن غازي إبراهيم شاکر - الشركة الأم		
بريدة	1131014566	20 يوليو 1999 (7 ربيع الثاني 1420هـ)
خميس مشيط	5855025991	13 أبريل 2005 (4 ربيع الأول 1426هـ)
الخبر	2051029431	2 مايو 2004 (13 ربيع الأول 1425هـ)
جدة	4030102685	3 أبريل 1994 (21 شوال 1414هـ)
الرياض	1010685573	5 فبراير 2022 (22 جمادى الآخرة 1442هـ)
الرياض	1010411362	20 أبريل 2014 (20 جمادى الآخرة 1435هـ)
المدينة المنورة	4650035092	5 مايو 2004 (15 ربيع الأول 1425هـ)
مكة المكرمة	4031213336	20 مارس 2018 (3 رجب 1439هـ)
فروع شركة إبراهيم شاکر المحدودة - شركة تابعة		
جدة	4030034475	10 مايو 1982 (16 رجب 1402هـ)
الخبر	2051010124	14 يوليو 1984 (15 شوال 1404هـ)
بريدة	1131020925	14 يونيو 2005 (7 جمادى الأولى 1426هـ)
خميس مشيط	5855027659	30 يناير 2007 (11 محرم 1428هـ)
نجران	5950028155	3 نوفمبر 2013 (29 ذي الحجة 1434هـ)
الرياض	1010045129	7 يونيو 1982 (15 شعبان 1402هـ)
تبوك	3550039676	15 يناير 2018 (27 ربيع الثاني 1439هـ)
جدة	4030043910	3 يونيو 1984 (4 رمضان 1404هـ)
جدة	4030298838	15 يناير 2018 (27 ربيع الثاني 1439هـ)
حيزان	5900112066	22 يناير 2018 (5 جمادى الأولى 1439هـ)
الدمام	2050115449	30 يناير 2018 (13 جمادى الأولى 1439هـ)
جدة	4030034931	9 يونيو 1982 (16 شعبان 1402هـ)
فروع شركة إبراهيم حسين شاکر للمشاريع والصيانة المحدودة		
جدة	4030159728	6 فبراير 2006 (7 محرم 1427هـ)
الرياض	1010434932	15 يونيو 2015 (28 شعبان 1436هـ)
فرع شركة أسداء الخليج التجارية - شركة تابعة		
الرياض	1010243196	26 يناير 2008 (17 محرم 1429هـ)

تمت الموافقة على هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 19 شعبان 1446هـ. (الموافق 18 فبراير 2025).

### 2. أسس الإِعداد وملخص السياسات المحاسبية الهامة

إن السياسات المحاسبية الهامة المتبعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة مبنية أدناه. وقد طبقت هذه السياسات بشكل ثابت على كافة الفترات المعروضة، ما لم يذكر غير ذلك.

#### 2.1 أسس الإِعداد

##### أ. بيان الالتزام

أعدت هذه القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، المشار إليها فيما يلي باعتبارها "المعايير الدولية للتقرير المالي".

في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة والإيضاحات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، وتشمل الموجودات والمطلوبات ونتائج عمليات الشركة والشركات التابعة لها، كما هو مبين في الإيضاح رقم (1). يشار إلى الشركة والشركات التابعة لها محتمعين باسم "المجموعة". الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على منشأة عندما تتعرض، أو لديها حقوق في عوائد متغيرة من مشاركتها مع المنشأة ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على المنشأة. يتم توحيد الشركات التابعة من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقف السيطرة. تقوم المجموعة بالمحاسبة عن عمليات تجميع المنشآت باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية عند انتقال السيطرة إلى المجموعة. يتم قياس العوض المحول في عملية الاستحواذ بشكل عام بالقيمة العادلة، وكذلك صافي الموجودات المقتناة والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية الموجودة مسبقاً في الشركة التابعة. يتم تسجيل الزيادة في تكلفة الاستحواذ ومبلغ الحصص غير المسيطرة عن القيمة العادلة لصافي الموجودات المقتناة كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. يتم قياس الحصص غير المسيطرة بحصتها النسبية في صافي الموجودات المقتناة للشركة كما في تاريخ الاستحواذ. إذا تحقق تجميع المنشآت على مراحل، فإن القيمة المكتزبة بتاريخ الاستحواذ للحصص المملوكة سابقاً للشركة المستحوذة في الشركة المستحوذ عليها تتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. وأي أرباح أو خسائر ناشئة من إعادة القياس يتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم استبعاد المعاملات والأرصدة بين شركات المجموعة والإيرادات والمصاريف غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. تتماشى السياسات المحاسبية للشركات التابعة، عند الضرورة، لتتماشى مع السياسات المعتمدة لدى المجموعة. لدى الشركة والشركات التابعة لها نفس فترات التقارير.

#### 2.2 السياسات المحاسبية الهامة

##### أ. المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات

قامت المجموعة بتطبيق المعايير والتعديلات التالية لأول مرة على فترة تقريرها السنوي اعتبارا من 1 يناير 2024 وهي:

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ "عرض القوائم المالية" على تصنيف المطلوبات، لتوضيح أن الالتزامات تصنف إما حالية أو غير حالية، اعتماداً على الحقوق الموجودة في نهاية فترة التقرير. تعد الالتزامات غير حالية إذا كان للكيان الحق الجوهري، في نهاية فترة التقرير، في تأجيل السداد لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً. توقعات الإدارة بما إذا كانوا سيمارسون الحق في تأجيل السداد لاحقاً لا تؤثر على تصنيف الالتزامات. يتم تصنيف الالتزام كحالي إذا تم خرق شرط في تاريخ التقرير أو قبله حتى لو تم الحصول على إعفاء من هذا الشرط من المفترض بعد نهاية فترة التقرير.

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٧ "بيان التدفقات النقدية" والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٧ "الأدوات المالية" على الإفصاح عن ترتيبات تمويل الموردين، لتعزيز الشفافية وتمكين مستخدمي البيانات المالية من تقييم آثار هذه الترتيبات على المطلوبات والتدفقات النقدية وعلى تعرض المنشأة لمخاطر السيولة.

- تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦ "التزامات الإيجار" على البيع وإعادة الاستئجار، لتوضيح طريقة المحاسبة عنها بعد تاريخ المعاملة. من المرجح أن تتأثر معاملات البيع وإعادة الاستئجار حيث تكون بعض أو كل دفعات الإيجار عبارة عن دفعات إيجار متغيرة لا تعتمد على مؤشر أو سعر.

لم يكن للتعديلات المذكورة أعلاه أي تأثير على المبالغ المثبتة في الفترات السابقة وليس من المتوقع أن تؤثر بشكل جوهري على الفترات الحالية أو المستقبلية.

##### ب.

فيما يلي بيان بالمعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025 مع السماح بالتطبيق المبكر ولكن لم تقم المجموعة بتطبيقها عند إعداد هذه القوائم المالية.

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١ "آثار التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية" على عدم قابلية الصرف المتعلقة بتأثير إجراء معاملة أو عملية بعملة أجنبية غير قابلة للتحويل إلى عملة أخرى في تاريخ قياس لغرض محدد. تكون العملة قابلة للتبادل عندما تكون هناك إمكانية للحصول على عملة أخرى (مع تأخير إداري عادي)، وستتم المعاملة من خلال آلية السوق أو الصرف التي ينشأ عنها حقو ق والالتزامات.

تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٨ "العرض والإفصاح في القوائم المالية" على تحديثات قائمة الربح أو الخسارة المتعلقة بهيكل القائمة والإفصاحات المطلوبة في القوائم المالية لبعض مقاييس أداء الربح أو الخسارة التي يتم الإبلاغ عنها خارج القوائم المالية وتعزيز مبادئ التجميع والتصنيف التي تنطبق على القوائم المالية الأولية والإيضاحات بشكل عام. لن يؤثر المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٨ على الاعتراف أو قياس البنود في القوائم المالية، ولكنه قد يغير الربح أو الخسارة التشغيلية .

ما لم يرد خلاف ذلك أعلاه، ليس من المتوقع أن تؤثر المعايير والتفسيرات الجديدة بشكل كبير على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

##### ج. تجميع المنشآت والشهرة

تتم المحاسبة عن تجميع المنشآت باستخدام طريقة الاستحواذ عندما يتم تحويل السيطرة إلى المجموعة. ويتم قياس تكلفة الاستحواذ وفقا لإجمالي المقابل المحول المقاس بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها. ولكل عملية تجميع منشآت، تختار المجموعة قياس الحصص غير المسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها بالحصص المناسبة لصافي الموجودات القابلة للتحديد للمنشأة المستحوذ عليها. يتم إدراج التكاليف المتعلقة بالاستحواذ المتكبدة كمصاريف متكبدة وتدرج في المصاريف الإدارية.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على الأعمال، فإنها تقوم بتقييم الموجودات والمطلوبات المالية المفترضة لتقوم بتصنيفها بشكل مناسب وفقا للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الاستحواذ. ويتضمن ذلك فصل المشتقات المدرجة في العقود الرئيسية من قبل المنشأة المستحوذ عليها.

إذا تحقق تجميع المنشآت على مراحل، سيتم إعادة قياس القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ للحصص المملوكة سابقاً للشركة المستحوذة في الشركة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ من الربح أو الخسارة.

يتم قياس أي مقابل محتمل بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. إذا تم تصنيف التزام بدفع مقابل محتمل يستوفي تعريف الأداة المالية كحقوق ملكية، فلا يتم إعادة قياسه ويتم احتساب التسوية ضمن حقوق الملكية. وبخلاف ذلك، يعاد قياس المقابل المحتمل الأخر بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير، ويتم إثبات التغييرات اللاحقة في القيمة العادلة للمقابل المحتمل في الربح أو الخسارة.

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة (كونها الزيادة في إجمالي المبلغ المحول والمبلغ المثبت للحصص غير المسيطرة وأي حصة سابقة محتفظ بها على صافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة).

إذا تجاوزت القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها إجمالي

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

المقابل المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا قامت بتحديد جميع الموجودات المستحوذ عليها وجميع المطلوبات المفترضة بشكل صحيح وتقوم بمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سيتم إثباتها بتاريخ الاستحواذ. إذا كانت عملية إعادة التقييم ما تزال تؤدي إلى فائض في القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها على إجمالي المقابل المحول، يتم إثبات الربح في الربح أو الخسارة الموحدة.

بعد الإثبات المبدئي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصا أي خسارة انخفاض قيمة متراكمة. ولعرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تخصيص الشهرة المستحوذ عليها في تجميع المنشآت، من تاريخ الاستحواذ، لكل وحدة من وحدات توليد النقد للمجموعة التي يتوقع أن تستفيد من التجميع. بصرف النظر سواء يتم تخصيص الموجودات والمطلوبات الأخرى للمنشأة المستحوذ عليها إلى تلك الوحدات.

عندما تشكل الشهرة جزءًا من وحدة توليد النقد ويتم استبعاد جزء من العملية من تلك الوحدة، تدرج الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة ضمن القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة من الاستبعاد. وتُقاس الشهرة المستبعدة في هذه الحالة على أساس القيم النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من وحدة توليد النقد.

## د. استثمار في شركات زميلة

الشركة الزميلة هي تلك المنشأة التي يكون للمجموعة أثر جوهري عليها. والأثر الجوهري هو حق المشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها، ولكن دون وجود سيطرة على تلك السياسات.

تتم المحاسبة عن استثمارات المجموعة في شركاتها الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم إثبات الاستثمارات في شركة زميلة في البداية بالتكلفة. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار لإثبات التغيرات في حصة المجموعة في صافي موجودات شركة زميلة منذ تاريخ الاستحواذ. تتم إضافة الشهرة المتعلقة بالشركة الزميلة في القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم إطفائها أو اختبارها بشكل فردي لتجري الانخفاض في القيمة.

يعكس الربح أو الخسارة حصة المجموعة في نتائج عمليات الشركة الزميلة. ويتم عرض أي تغير في الدخل الشامل الآخر للمستثمر فيها كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة. إضافة لذلك، عندما يتم إثبات أي تغير مباشرة ضمن حقوق الملكية في الشركة الزميلة، تقوم عندئذ بإثبات حصتها من أي تغيرات، عند الاقتضاء، في قائمة التغيرات في حقوق الملكية (الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة ويتم حذف الشركة الزميلة في حدود الحصة في الشركة الزميلة).

يتم إظهار إجمالي حصة المجموعة في ربح أو خسارة الشركة الزميلة في قائمة الربح أو الخسارة بمعزل عن الربح التشغيلي، ويمثل هذا الإجمالي الربح أو الخسارة بعد خصم الضريبة والخصص غير المسيطرة في الشركات التابعة للشركة الزميلة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الزميلة لنفس فترة التقرير التي تُعد فيها المجموعة قوائمها المالية. وعند الضرورة يتم إجراء تعديلات بحيث تكون السياسات المحاسبية متوافقة لتلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري إثبات خسارة انخفاض استثمارها في الشركة الزميلة. تحدد المجموعة في تاريخ كل تقرير، ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة. وفي حال وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة عندئذ بحساب مبلغ انخفاض القيمة باعتبارها الفرق بين المبلغ القابل للاسترداد للشركة الزميلة وقيمته الدفترية، ومن

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

ثم تقوم بإثبات الخسارة باعتبارها "حصة في ربح شركات زميلة" في الربح والخسارة.

وعند فقدان التأثير الجوهري على الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بقياس وإثبات أي استثمار متبقي وتسجيله بقيمته العادلة. يتم إثبات أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقدان التأثير الجوهري والقيمة العادلة للاستثمار المتبقي والمتحصلات من الاستبعاد في الربح أو الخسارة.

## هـ. تصنيف المتداول مقابل غير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي على أساس التصنيف المتداول وغير المتداول. تعتبر الموجودات متداولة في إحدى الحالات التالية:

- عندما يتوقع إثباتها أو يقصد بيعها أو استهلاكها في دورة التشغيل العادية.

- يحتفظ بها بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.

- عندما يتوقع إثباتها خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.

عندما تكون مصنفة ضمن النقد وما يماثله ما لم يكن ممنوعاً استبدالها أو استخدامها لتسوية التزام لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.

تصنف المجموعة جميع الموجودات الأخرى باعتبارها غير متداولة.

تعتبر المطلوبات متداولة في إحدى الحالات التالية:

- عندما يتوقع تسويتها في دورة التشغيل العادية.

- عندما يحتفظ بها بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.

- عندما يُستحق تسويتها خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.

في حال عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.

تصنف المجموعة جميع المطلوبات الأخرى باعتبارها غير متداولة.

## و. قياس القيمة العادلة

تقيس المجموعة بعض الأدوات المالية والموجودات غير المالية بالقيمة العادلة في تاريخ كل قائمة مركز مالي.

إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه من بيع أصل أو يتم دفعه لتحويل التزام في معاملة نظامية بين أطراف مشاركين في السوق وذلك في تاريخ القياس. ويستند قياس القيمة العادلة إلى افتراض بأن عملية بيع الأصل أو تحويل الالتزام قد تمت إما:

- من خلال السوق الرئيسية للأصل أو الالتزام، أو

- في غياب سوق رئيسية، في أكثر الأسواق فائدة بالنسبة للأصل أو الالتزام.

يجب أن يتاح للمجموعة السوق الرئيسية أو الأكثر أمضية، يتم قياس القيمة العادلة لأصل أو التزام ما باستعمال الافتراضات التي يستخدمها المتعاملون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام على افتراض أن المتعاملين في السوق يعملون من منطلق مصالحهم الاقتصادية المثلى.

يأخذ قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي في الحسبان قدرة الأطراف في السوق على توفير منافع اقتصادية باستخدام الأصل فيما يحقق أفضل منفعة منه أو يبعه إلى طرف آخر من أطراف السوق يمكنه استخدام الأصل لتحقيق أفضل منفعة منه.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم التي تعد مناسبة وفقاً للظروف المحيطة وكذلك التي تتوفر لها البيانات الكافية لقياس القيمة العادلة،

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

وإثبات استخدام المدخلات التي يمكن رصدها ذات العلاقة وإثبات استخدام المدخلات التي لا يمكن رصدها. يتم إثبات جميع الموجودات والمطلوبات المقاسة بالقيمة العادلة أو الموضح عنها في القوائم المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، على النحو المبين أدناه، استنادا إلى أدنى مستوى المدخلات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى 1 - أسعار السوق المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات والمطلوبات المماثلة.

- المستوى 2 - أساليب التقييم التي يكون فيها أقل قدر من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة يمكن رصدها بطريقة مباشرة أو غير مباشرة.

- المستوى 3 - أساليب التقييم التي يكون فيها أدنى مستوى للمدخلات والذي يعتبر جوهريا لقياس القيمة العادلة لا يمكن رصدها.

لقياس القيمة العادلة للممتلكات، تقوم المجموعة بإشراك مقيم مستقل حاصل على مؤهلات مهنية مناسبة معترف بها وخبرات حديثة في الموقع وفئة الأصل الذي يتحرى تقييمه. تقوم الإدارة بفحص تقرير المقيم وتحرير مدى ملاءمة الافتراضات وأساليب التقييم والمعقولية العامة للتقييم. لغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات الموجودات بناءً على طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل ومستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، كما هو موضح أعلاه.

بالنسبة للأدوات المالية المدرجة في سوق نشطة، يتم تحديد القيمة العادلة بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة. تستخدم أسعار العطاءات للموجودات وأسعار العروض للمطلوبات. تستند القيمة العادلة للاستثمارات في الصناديق المشتركة أو صناديق الاستثمار أو أدوات الاستثمار المماثلة إلى آخر قيمة صافية للموجودات المنشورة بالنسبة للأدوات المالية غير المسعرة، يتم تحديد القيمة العادلة بالرجوع إلى القيمة السوقية لاستثمار مماثل، والتدفقات النقدية المخصصة، نماذج تقييم ملائمة أخرى أو عروض أسعار الوسيط.

بالنسبة للأدوات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة، يتم تقدير القيمة العادلة بخصم التدفقات النقدية المستقبلية بسعر السوق الحالي لعائد الأدوات المالية المماثلة. بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية، حيث لا يمكن تحديد تقدير معقول للقيمة العادلة، يتم إثبات الاستثمار بالتكلفة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المثبتة في القوائم المالية الموحدة بالقيمة العادلة بشكل متكرر، تقرر المجموعة ما إذا كان قد حدث تحويل بين المستويات في التسلسل الهرمي من خلال إعادة تقدير التصنيف (بناءً على أدنى مستوى مدخلات هام لقياس القيمة العادلة بشكل عام) في نهاية كل فترة تقرير.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الالتزام ومستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة حسبما تم إيضاحه أعلاه.

## ز. إيرادات من العقود مع العملاء

يتم إثبات الإيرادات إلى الحد الذي يحتمل عنده تحقق منافع اقتصادية للمجموعة ويمكن قياس الإيرادات بشكل يعتمد عليه بغض النظر عن موعد استلامها. تُقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المقبوض أو مستحق القبض، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط الدفع المحددة في العقد باستثناء الضرائب أو الرسوم. وخلصت المجموعة إلى أنها تتصرف كيانع رئيسي في كافة ترتيبات الإيرادات لكونها ملتزم الرئيسي في جميع ترتيبات الإيرادات، وتملك صلاحية تحديد الأسعار، وهي أيضًا معرضة لمخاطر المخزون والائتمان. كما يجب الوفاء بمعايير الإثبات المحددة التالية قبل إثبات الإيرادات.

### القوائم المالية الموحدة

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

### بيع البضائع

يتم إثبات الإيرادات من بيع البضائع عندما يحصل العميل على السيطرة على البضائع في نقطة زمنية معينة. عند التسليم واستلام البضائع. تقاس الإيرادات من بيع البضائع بالقيمة العادلة للمقابل المقبوض أو المستحق، بالصافي من المرتجعات والمخصصات والخصومات التجارية وخصومات الكمية.

بالنسبة لخصومات الكمية، يتم إثبات مطلوبات الاسترداد بالنسبة لخصومات الجملة المتوقعة المستحقة للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تتم حتى نهاية فترة التقرير.

تقدم المجموعة مخصصات الضمان العادية للإصلاحات العامة لمدة سنتين، خمس وعشر سنوات على جميع منتجاتها المباعة، متماشية مع الممارسات المحلية. يتم إثبات التزام مطالبات الضمان المحتملة في وقت بيع المنتج.

### تقديم الخدمات

يتم إثبات الإيرادات من تقديم الخدمات عند أداء الالتزام أو تقديم الخدمات، بالرجوع إلى مرحلة الإنجاز. يتم قياس مرحلة الإنجاز بالرجوع إلى ساعات العمل المتكبدة حتى تاريخه كنسبة مئوية من مجموع ساعات العمل المقدره لكل عقد. عندما لا يمكن قياس نتيجة العقد بشكل موثوق، يتم إثبات الإيرادات فقط إلى الحد الذي تكون عنده المصاريف قابلة للاسترداد.

بشكل عام، تثبت المجموعة الإيرادات من الخدمات المتعلقة بتركيب المنتجات أو الإصلاح أو خدمة الصيانة عندما يتم نقل السيطرة بمرور وقت تقديم الخدمة. بالنسبة لعقود الخدمة التي تغطي فترة أطول، يتم إثبات الإيرادات على أساس خطي على مدى فترة العقد.

## أتعاب مهنية واستشارية

تقدم المجموعة خدمات استشارية لتحليل قيمة الطاقة خلال مرحلة تصميم المشاريع والتطورات. يتم إثبات الإيرادات من الخدمات الاستشارية عند تنفيذ الالتزام أو تقديم الخدمات وفقاً لشروط وأحكام عقود العملاء المعنية.

يتم إثبات الإيرادات بمرور الوقت عندما يتم تقديم الخدمات وفقاً لشروط وأحكام عقود العملاء المعنية. يتم عرض أي مبالغ متبقية غير مسددة في نهاية فترة التقرير في قائمة المركز المالي الموحدة كموجودات عقود.

## ح. أرصدة العقود

في حالة العقود ذات السعر الثابت، يدفع العميل المبلغ الثابت بناءً على جدول الدفع. إذا تجاوزت الخدمات المقدمة من قبل المجموعة المبلغ المدفوع يتم الاعتراف بموجودات العقود. إذا تجاوزت المدفوعات الخدمات المقدمة يتم الاعتراف بمطلوبات العقود.

## ط. الزكاة والضريبة

### الزكاة وضريبة الدخل

تخضع الشركة الأم والشركات التابعة المحلية للزكاة وفقاً لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة"). يتم استحقاق زكاة المجموعة وتحميلها على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. يتم احتساب الزكاة الإضافية، إن وجدت، المتعلقة بربوط السنوات السابقة في الفترة التي يتم فيها الانتهاء من الربوط النهائية.

## ضريبة استقطاع

تقوم المجموعة باستقطاع الضرائب على المعاملات مع الأطراف غير المقيمة وفقاً لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك المعمول بها.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

صورة توضح كيفية تقييم الأصول غير الملموسة مثل العلامات التجارية.

## ٢.١. توزيعات الأرباح على الأسهم العادية

يتم إثبات توزيعات الأرباح على الأسهم العادية كالترام ويتم خصمها من حقوق الملكية عندما يتم اعتمادها من قبل مساهمي الشركة الأم. يتم الإفصاح عن توزيعات الأرباح للسنة التي تمت الموافقة عليها بعد تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة كحدث بعد تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

### ٢.١.١. توزيعات الأرباح على الأسهم العادية

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً لأستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المترakمة. عند بيع الموجودات أو التخلص منها، أي

سنوات	
مباني	40
سيارات	5
أثاث ومعدات مكتبية	6.67
أدوات ومعدات	5
تسجيلات على عقار مستأجر	مدة عقد الإيجار أو العمر الإنتاجي أيهما أقصر

- استخدام نهج متراكم يبدأ بسعر فائدة خالي من المخاطر يتم تعديله لمخاطر الائتمان الخاصة بعقود الإيجار التي تحتفظ بها المجموعة، والتي لا تملك تمويلاً حديثاً من طرف خارجي.
- إجراء تعديلات خاصة بعقد الإيجار، على سبيل المثال المدة والبلد والعملة والضمان.

إذا كان معدل إطفاء القرض الذي يمكن رصده متاذا للمستأجر الواحد (من خلال بيانات التمويل أو السوق الحديثة) التي لها سجل مدفوعات مشابه لعقد الإيجار، تقوم المجموعة باستخدام هذا المعدل كخفظة بداية لتحديد معدل الاقتراض الإضافي.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام عموقاً على مدى العمر الإنتاجي للأصل ومدة الإيجار على أساس القسط الثابت، أيهما أقصر. إذا كانت الشركة على يقين معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي.

يتم إثبات المدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل للمعدات والسيارات وجميع إيجارات الموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصرف في الربح أو الخسارة. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار ذات فترة إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل دون خيار الشراء. وتشمل الموجودات منخفضة القيمة معدات تكنولوجيا المعلومات وقطع صغيرة من أثاث المكاتب.

### ٢.١.٢. تكاليف قروض واقتراض

يتم احتساب القروض مبدئياً بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة المتكبدة، وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات أي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) والقيمة المستردة في الربح أو الخسارة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعال. يتم إثبات الرسوم المسددة لإنشاء تسهيلات القروض باعتبارها ضمن تكاليف المعاملة الخاصة بالقرض إلى القدر الذي يكون فيه من المحتمل سحب بعض أو جميع هذه التسهيلات. في هذه الحالة، يتم تأجيل هذه الرسوم حتى يتم سحب هذه التسهيلات. عندما لا يتوفر دليل بأنه من المحتمل أن يتم سحب بعض أو جميع هذه التسهيلات، يتم إطفاء الرسوم على مدى فترة التسهيل المتعلقة بها.

## ٢.٢. موجدات غير ملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي تم اقتناؤها بشكل منفصل عند الإثبات المبدئي بالتكلفة. تُعد تكلفة الموجودات غير الملموسة التي تم اقتناؤها من خلال تجميع المنشآت أنها هي القيمة العادلة في تاريخ الاقتناء. بعد الإثبات المبدئي، يتم قيد الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة المترakمة. لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة المنتجة داخليًا، ويُستثنى من ذلك تكاليف التطوير المرسملة، ويتم إظهار النفقات في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر الموحدة في الفترة التي يتم فيها تكبد تلك النفقات.

تطفأ الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي المحدد على مدى العمر الإنتاجي الاقتصادي ويتم تقييمها لتحرر الانخفاض في قيمتها عندما يتوفر أي دليل يشير إلى احتمال تعرّض الأصل غير الملموس لانخفاض في قيمته. يتم مراجعة فترة الإطفاء والقيمة المتبقية وطريقة الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة على الأقل في نهاية كل سنة مالية. تؤخذ في الاعتبار التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل لتعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حسبما يقتضي الحال، ويتم اعتبارها كتغييرات في التقديرات المحاسبية. يتم إثبات مصروف الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر الموحدة ضمن فئة المصاريف بما يتماشى مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

يتم اختبار الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة للانخفاض في القيمة سنويًا إما بشكل فردي أو على مستوى وحدة توليد النقد. لا يتم استهلاك الموجودات غير الملموسة، يتم فحص العمر الإنتاجي للموجودات غير الملموسة سنويًا لتحديد ما إذا كانت الأعمار الإنتاجية غير المحددة لا يزال هناك ما يؤيدها، وفي حالة عدم وجود ما يؤيدها، يتم تعديل التغيير في الأعمار الإنتاجية من غير محدد إلى محدد على أساس مستقبلي.

تقاس الأرباح أو الخسائر الناشئة عن إلغاء إثبات الأصل غير الملموس على أساس الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل، ويتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند إلغاء إثبات الأصل.

يتم إطفاء برمجيات تكنولوجيا المعلومات على أساس القسط الثابت على مدى العمر الافتراضي المقرر وهو 10 سنوات.

### ٢.٢.١. استثمارات وموجدات مالية أخرى

#### ٢.٢.١.١) التصنيف

تصنف المجموعة موجوداتها المالية في فئات القياس التالية:

- تلك التي يتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال الربح أو الخسارة).
- تلك التي سيتم قياسها بالتكافة المطفأة.

يعتمد التصنيف على نموذج أعمال المنشأة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية.

بالنسبة للموجودات المقاسة بالقيمة العادلة، سيتم تسجيل الأرباح والخسائر إما ضمن قائمة الربح أو الخسارة أو قائمة الدخل الشامل الأخر.

تقوم المجموعة بإعادة تصنيف استثمارات الدين فقط عندما يتغير نموذج أعمالها لإدارة تلك الموجودات.

### ٢.٢.٢) الإثبات وإلغاء الإثبات

يتم إثبات المشتريات والمبيعات الاعتيادية للموجودات المالية بتاريخ المعاملة، وهو التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الموجودات، ويتم إلغاء إثبات الموجودات المالية عند انقضاء الحقوق في استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية أو عندما يتم تحويلها مع قيام المجموعة بتحويل كافة مخاطر ومنافع الملكية بصورة جوهرية.

## ٢.٣) القياس

عند الإثبات المبدئي، تقيس المجموعة الموجودات المالية بقيمتها العادلة. وفي حالة الموجودات المالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تضاف تكاليف المعاملة المتعلقة مباشرة باقتناء الموجودات المالية. ويتم تحميل تكاليف معاملات الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كمصاريف في الربح أو الخسارة.

يتم أخذ الموجودات المالية ذات المشتقات الضمنية في مجملها بعين الاعتبار عند تحديد ما إذا كانت التدفقات النقدية تمثل مدفوعات لأصل الدين والفائدة فقط.

يتم إثبات التغيرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في أرباح/ (خسائر) أخرى في قائمة الربح أو الخسارة عند الانقضاء. إن خسائر الانخفاض في القيمة (وعكس خسائر الانخفاض في القيمة) على استثمارات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر لا يتم تسجيلها بصورة منفصلة عن التغيرات الأخرى في القيمة العادلة.

### ٢.٣.١) الانخفاض في القيمة

تقوم المجموعة بتقييم الخسارة الائتمانية المتوقعة المتعلقة بأدوات الموجودات المالية المحملة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من ظلال الدخل الشامل الأخر على أساس استطلاع المستقبل. تعتمد طريقة انخفاض القيمة المطبقة على ما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان.

بالنسبة للذمم المحينة التجارية، تطبق المجموعة النهج المبسط الذي يسمح به المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 والذي يشترط إثبات الخسائر المتوقعة على مدار أعمار هذه الذمم اعتباراً من الإثبات المبدئي لها.

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عند تنفيذ التزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو انقضاءها.

كما تقوم المجموعة بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروطها وتكون التدفقات النقدية للمطلوبات المعدلة مختلفة بشكل جوهري. في هذه الحالة، يتم إثبات التزام مالي جديد استناداً إلى الشروط المعدلة وذلك بالقيمة العادلة. يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية للالتزام المالي المطفأ والالتزام المالي الجديد بشروط معدّلة في الربح أو الخسارة.

### ٢.٣.٢) مخزون

يتم عرض المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تستند تكلفة المخزون على مبدأ المتوسط المرجح. في حالة مواد المخزون المصنعة والأعمال تحت التنفيذ، تتضمن التكلفة حصة مناسبة من النفقات غير المباشرة للإنتاج على أساس الطاقة التشغيلية الاعتيادية. يتم رصد مخصص للبنود المتقدمة وبطيئة الحركة عند الحاجة. صافي القيمة القابلة للتحقق هو سعر البيع التقديري ضمن دورة الأعمال العادية ناقصاً التكاليف التقديرية للإنجاز أو التكاليف التقديرية اللازمة لإكمال البيع.

### ٢.٣.٣) الانخفاض في قيمة الأدوات المالية

تقوم المجموعة بإثبات مخصصات الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسارة بمبلغ يعادل الخسارة الائتمانية على مدى عمر الدين، باستثناء ما يلي:

- الأرصدة البنكية التي لم تتزايد مخاطر الائتمان الخاصة بها (أي مخاطر التخلف عن السداد على مدى العمر المتوقع للأداة المالية) بشكل جوهري منذ الإثبات المبدئي.

يتم قياس مخصصات الخسارة للذمم المحبنة التجارية دائماً بمبلغ يساوي الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى العمر. عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان للأصل المالي قد زادت بشكل جوهري منذ الإثبات المبدئي وعند تقدير الخسارة الائتمانية المتوقعة، تقوم المجموعة بالأخذ في الحسبان المعلومات المعقولة والمعمومة ذات الصلة والمتوفرة دون جهد أو تكلفة غير مبررة. ويشمل ذلك المعلومات والتحليل الكمي والنوعي، استنادا إلى الخبرة التاريخية للمجموعة وتقييم الائتمان على نحو مستنير بما في ذلك المعلومات المستقبلية.
تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الموجودات المالية قد زادت بشكل جوهري إذا كان قد مضى أكثر من 90 يوماً على استحقاقها.

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي في حالة تخلف عن السداد عندما:

- يكون من غير المرجح قيام المقترض بسداد التزاماته الائتمانية تجاه المجموعة بالكامل دون استخدام المجموعة لحقها في اتخاذ إجراءات مثل تحقيق الضمان المقدم (إن وجد)، أو

- يتم التخلف عن سداد الأصل المالي لمدة 90 يوماً أو أكثر من تاريخ استحقاقه.

تعتبر الإدارة أن "المخاطر الائتمانية المنخفضة" للموجودات المالية بمثابة عملاء يتمتعون بتاريخ ائتماني جيد دون عجز تاريخي عن السداد.

تعتبر خسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الدين هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع الأحداث الافتراضية المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

إن الخسارة الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً تمثل جزءاً من الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن أحداث أخرى ممكنة بعد 12 شهراً بعد تاريخ التقرير (أو على مدار فترة أقصر إذا كان العمر المتوقع للأداة أقل من 12 شهراً).

في جميع الحالات، تعتبر الفترة القصوى التي يتم أخذها بعين الاعتبار عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هي الفترة التعاقدية القصوى التي تتعرض فيها المجموعة لمخاطر الائتمان.

### قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي التقدير المرجح لخسائر الائتمان المحتملة. يتم قياس الخسائر الائتمانية على أنها القيمة الحالية لجميع حالات العجز النقدي (على سبيل المثال الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها).

### موجودات مالية منخفضة القيمة الائتمانية

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير مالي بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة قد انخفضت قيمتها ائتمانياً. بعد الأصل المالي "منخفض القيمة الائتمانية" عندما يقع حدث واحد أو أكثر يكون له تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدره للأصل المالي.

تشمل الأدلة على وجود انخفاض في القيمة الائتمانية للأصل المالي وجود البيانات التالية التي يمكن رصدها:

- صعوبة مالية كبيرة تواجه الجهة المصدرة أو المقترض،
- خرق بنود العقد مثل التخلف عن السداد أو التخلف عن السداد لمدة تزيد عن 90 يوماً،
- وجود احتمال بدخول المقترض في إفلاس أو إعادة هيكلة مالية أخرى، أو اختفاء السوق النشطة للأداة بسبب صعوبات مالية.
- اختفاء السوق النشطة للأداة بسبب صعوبات مالية.

## عرض مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة في قائمة المركز المالي

يتم خصم مخصصات الخسائر للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات.

### شطب

يتم شطب القيمة الدفترية للأصل المالي (جزئياً أو كلياً) عندما لا يكون هناك احتمال واقعي لاسترداد الدين. وهذا هو الحال بشكل عام عندما تحدد المجموعة أن المدين لا يمتلك أي موجودات أو مصادر دخل يمكن أن تحقق التدفقات النقدية الكافية لسداد المبالغ الخاضعة للشطب. ومع ذلك، يمكن أن تظل الموجودات المالية التي يتم شطبها خاضعة لأنشطة الإنفاذ عليها من أجل الالتزام بإجراءات المجموعة لاسترداد المبالغ المستحقة.

### ص. الانخفاض في قيمة موجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرّض الأصل لانخفاض في قيمته. وفي حالة وجود مثل هذا المؤشر، أو عندما يستدعي الأمر فحص انخفاض القيمة للأصل سنوياً، تُقدر المجموعة القيمة القابلة للاسترداد للموجودات. وتتمثل قيمة الموجودات القابلة للاسترداد في القيمة العادلة للموجودات أو لوحددة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة من الاستخدام، أيهما أعلى، ويتم تحديدها لكل أصل على حدة، إلا إذا كان الأصل لا يحقق تدفقات نقدية واردة ومستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد القيمة القابلة للاسترداد، يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

وعند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خفض التدفقات النقدية التقديرية المستقبلية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية من حيث القيمة الزمنية للمال والمخاطر المتصلة بالأصل. ولتحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، يتم أخذ معاملات السوق الأخيرة في الاعتبار، إن وجدت. وفي حال عدم التمكن من تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم ملائم. يتم تعزيز هذه الحسابات من خلال مضااعفات التقييم وأسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة علناً في السوق، أو أي مؤشرات متوفرة للقيمة العادلة.

تعتمد المجموعة في احتساب الانخفاض في القيمة على الموازات التفصيلية والحسابات المتوقعة والتي يتم إعدادها بشكل مستقل لكل وحدة من وحدات توليد النقد للمجموعة التي تعزى إلى كل أصل من الموجودات. تغطي هذه الموازات والحسابات المتوقعة بشكل عام فترة خمس سنوات. وللفترات الأطول، يتم احتساب معدل النمو للمدى الطويل وتطبيقه على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة بعد السنة الخامسة.

يتم إثبات خسائر الانخفاض في قيمة العمليات المستمرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، باستثناء الممتلكات التي أعيد تقييمها مسبقاً حيث تم نقل إعادة التقييم إلى الدخل الشامل الآخر. في هذه الحالة، يتم إثبات الانخفاض في القيمة أيضًا في الدخل الشامل الآخر إلى مبلغ أي إعادة تقييم سابقة. يتم تخصيص خسائر الانخفاض في القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة مخصصة لوحددة توليد النقد، ثم تخفيض القيم الدفترية للموجودات الأخرى في وحدة توليد النقد على أساس تناسبي.

بالنسبة للموجودات بخلاف الشهرة، يتم في تاريخ كل تقرير تحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً لم تعد موجودة أو قلت قيمتها. فإذا وجد مثل هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو لوحددة توليد النقد. ولا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً إلا إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد قيمة الأصل القابلة للاسترداد منذ تسجيل آخر خسارة انخفاض في القيمة. يكون هذا العكس محدودا بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد أو قيمته الدفترية التي

كان من الممكن تحديدها، بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء، لو لم تثبت أي خسارة عن الانخفاض في قيمة الأصل خلال السنوات السابقة. ويثبت هذا العكس في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

يتم اختبار الشهرة لتحرّي الانخفاض في قيمتها سنوياً وأيضاً عندما تشير الظروف إلى احتمالية وجود انخفاض في القيمة الدفترية.

يتم تخصيص الشهرة الناشئة عن تجميع المنشآت إلى وحدات توليد النقد أو مجموعات وحدات توليد النقد والتي من المتوقع أن تستفيد من عمليات التجميع. يتم تحديد الانخفاض في القيمة من خلال تقييم القيمة القابلة للاسترداد لكل وحدة من وحدات توليد النقد (أو مجموعة من وحدات توليد النقد) التي تتعلق بها الشهرة. عندما يكون المبلغ القابل للاسترداد لوحددة توليد للنقد أقل من القيمة الدفترية، يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالشهرة في الفترات المستقبلية.

تتم مراجعة الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة بصورة سنوية وعندما تشير الظروف إلى احتمالية تعرض القيمة الدفترية للانخفاض في القيمة.

### ق. النقد وما يماثله

لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، يشتمل النقد وما يماثله على النقد والأرصدة البنكية والودائع والاستثمارات الأخرى قصيرة الأجل ذات السيولة العالية التي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر من تاريخ الشراء والتي تكون جاهزة للتحويل إلى مبالغ نقدية معلومة والتي لا تتعرض لمخاطر جوهرية جراء التغير في القيمة.

### ر. مخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام قائم (نظامي أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ويكون من المرجح أن يفتضي الأمر تدفقاً خارجياً لموارد تمثل منافع اقتصادية من أجل تسديد الالتزام، ويكون بالإمكان وضع تقدير معقول لمبلغ الالتزام. عندما تتوقع المجموعة تعويض بعض المخصصات أو جميعها، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يتم إثبات مبالغ التعويض كأصل منفصل، ولكن فقط عندما يكون السداد مؤكداً فعلياً. يتم عرض المصاريف المرتبطة بأي مخصص في قائمة الدخل صافية من أي تعويضات.

إذا كان تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهريًا، تحدد المخصصات بخصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة باستخدام معدل ما قبل الضريبة الحالي الذي يعكس، حينما يفتضي الأمر، تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المحددة للالتزام. ويتم إثبات عكس الخصم كتكاليف تمويل.

### مخصصات ضمان

يتم إثبات مخصصات التكاليف المتعلقة بالضمان عند بيع المنتج أو تقديم الخدمة للعميل. يعتمد الإثبات المبدئي على الخبرة التاريخية. يتم فحص التقدير المبدئي للتكاليف المتعلقة بالضمان سنويًا. تقدم المجموعة أحكام الضمان العادية للإطلاحات العامة لمدد تتراوح بين سنتين وخمس وعشر سنوات على جميع منتجاتها المباعة، متماشية مع الممارسات المحلية. يتم إثبات التزام مطالبات الضمان المحتملة في وقت بيع المنتج. لا تقدم المجموعة أي ضمانات ممتدة أو عقود صيانة لعملائها.

### ش. منافع نهاية الخدمة للموظفين

#### 1. منافع الموظفين قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات عن الأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية والإجازات المرضية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال 12 شهراً بعد نهاية السنة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة فيما يتعلق بخدمات الموظفين حتى نهاية فترة التقرير



#### ت. معلومات القطاع

القطاع هو أحد المكونات المميزة للمجموعة التي تشارك في أنشطة الأعمال التي تكسب منها الإيرادات وتتكبد التكاليف. تستخدم إدارة المجموعة قطاعات التشغيل لتخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تجميع قطاعات التشغيل التي تظهر خصائص اقتصادية متشابهة والمنتجات والخدمات وثمة العملاء حيثما كان ذلك مناسبًا، وإدراجها كقطاعات يمكن التقرير بها.

#### ث. مطلوبات محتملة

لا يتم إثبات المطلوبات المحتملة في هذه القوائم المالية الموحدة، ولكن يتم الإفصاح عنها ما لم تكن إمكانية تدفق الموارد التي تمثل منافع اقتصادية بعيدة.

لا يتم إثبات الموجودات المحتملة في القوائم المالية الموحدة ولكن يتم الإفصاح عنها عندما يكون تدفق المنافع الاقتصادية مرجحًا.

#### ج. ربح التشغيل

إن ربح التشغيل هو النتيجة من استمرار أنشطة المجموعة الرئيسية المدرة للإيرادات وكذلك الإيرادات والمصاريف الأخرى المتعلقة بالأنشطة التشغيلية. لا يتضمن الربح التشغيلي صافي تكاليف التمويل وحصصة الربح من الاستثمار في الشركات الزميلة وضرائب الدخل.

#### د. الموجودات غير المتداولة (أو مجموعة الاستبعاد) المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة

يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة (أو مجموعة الاستبعاد) على أنها محتفظ بها للبيع إذا كان سيتم استرداد قيمتها الدفترية بشكل أساسي من خلال معاملة بيع وليس من خلال الاستخدام المستمر ويعتبر البيع محتملاً بدرجة كبيرة. يتم قياسها بالقيمة الدفترية والقيمة العادلة ناقصًا المصاريف البيعية، إن وجدت، أيهما أقل.

يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة لأي تخفيض مبدئي أو لاحق للأصل (أو مجموعة الاستبعاد) إلى القيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع. يتم الاعتراف بأي أرباح لأي زيادات لاحقة في القيمة العادلة ناقصًا تكاليف بيع الأصل (أو مجموعة الاستبعاد)، ولكن لا يزيد عن أي خسارة انخفاض متراكمة معترف بها سابقًا. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر التي لم يتم الاعتراف بها مسبقًا في تاريخ بيع الأصل غير المتداول (أو مجموعة الاستبعاد) في تاريخ الاستبعاد.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الموجودات غير المتداولة (بما في ذلك تلك التي تشكل جزءًا من مجموعة الاستبعاد) بينما يتم تصنيفها على أنها محتفظ بها للبيع. يستمر الاعتراف بالفوائد والمصاريف الأخرى المنسوبة إلى مطلوبات مجموعة الاستبعاد والمصنفة كمحتفظ بها للبيع.

يتم عرض الموجودات غير المتداولة المصنفة كمحتفظ بها للبيع وموجودات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن الموجودات الأخرى في قائمة المركز المالي الأولية الموحدة. يتم عرض مطلوبات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن المطلوبات الأخرى في قائمة المركز المالي الموحدة.

العمليات المتوقفة هي أحد مكونات المنشأة التي تم استبعادها أو المصنفة كمحتفظ بها للبيع والتي تمثل خط أعمال رئيسي منفصل للاستبعاد من هذا البند النشاط تجاري أو منطقة العمليات، أو شركة تابعة تم شراؤها حصريًا بهدف إعادة بيعها. يتم عرض نتائج العمليات المتوقفة بشكل منفصل في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر الموحدة.

### 3. أحكام وتقديرات وافتراضات محاسبية هامة

#### استخدام التقديرات والأحكام:

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام الأحكام عند تطبيق سياساتها المحاسبية وتقديراتها وافتراضاتها حول المستقبل. يتم تقييم التقديرات والأحكام الأخرى بشكل مستمر وتستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى، بما في ذلك التوقعات حول الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف. وعلى الرغم من أن هذه التقديرات والأحكام تستند إلى معرفة الإدارة الأفضل بالأحداث والإجراءات الحالية، قد تختلف النتائج الفعلية النهائية عن تلك التقديرات. تمت مناقشة التقديرات والافتراضات ذات المخاطر التي ينتج عنها تعديلات في القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية اللاحقة كما يلي:

#### أ. مخصص مخزون بطيء الحركة

يتم الاحتفاظ بالمخزون على أساس التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديمًا أو تالفًا، يتم إجراء تقدير لصابي القيمة القابلة للتحقق. في حالة مبالغ المخزون الجوهرية في حد ذاتها يتم التقدير لكل بند على حدة، أما المبالغ التي ليست جوهرية في حد ذاتها إلا أنها متفادمة أو تالفة فيتم التقدير على أساس إجمالي، ويتم تكوين المخصص طبقا لنوع المخزون ودرجة التقادم أو التلف بناء على أسعار البيع التاريخية.

#### ب. انخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية

تستخدم المجموعة مصفوفة مخصصات لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية.

تستند مصفوفة المخصصات مبدئيًا إلى معدلات التخلف عن السداد التاريخية لدى المجموعة. تقوم المجموعة بمعايرة المصفوفة لضبط تجربة الخسائر الائتمانية السابقة مع المعلومات المستقبلية. في كل تاريخ تقرير، يتم تحديث معدلات التخلف عن السداد التاريخية ويتم تحليل التغييرات في التقديرات التطلعية.

يُعد تقييم العلاقة بين معدلات التخلف عن السداد التاريخية والظروف الاقتصادية المتوقعة والخسارة الائتمانية المتوقعة تقديرًا جوهريًا. كما يعد مبلغ الخسارة الائتمانية المتوقعة حساساً للتغيير في الظروف الاقتصادية المتوقعة. لتحليل الحساسية انظر إيضاح 27.

#### ج. الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يحدث انخفاض القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية لأصل أو وحدة مدرة للنقد قيمتها القابلة للاسترداد، وتمثل القيمة القابلة للاسترداد في القيمة العادلة ناقصًا تكاليف الاستبعاد والقيمة المستخدمة، أيهما أعلى. تُحتسب القيمة العادلة ناقصًا تكاليف الاستبعاد بناء على البيانات المتاحة من معاملات البيع الملزمة التي تُجرى على أساس تجاري لموجودات مماثلة أو على الأسعار التي يمكن رصدها في السوق بعد خصم التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. يستند حساب القيمة المستخدمة إلى نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تُستمد التدفقات النقدية من الموازنة الخاصة بالسنوات الخمس القادمة ولا تشتمل على أنشطة إعادة الهيكلة التي لا تكون المجموعة ملتزمة بها حتى تاريخه أو على الاستثمارات المستقبلية الكبيرة التي من شأنها أن تدعم أداء الموجودات الخاصة بالوحدة المدرة للنقد التي يجري فحصها. يتأثر المبلغ القابل للاسترداد إلى حد كبير بمعدل الخصم المستخدم في نموذج التدفقات النقدية المخصومة، وكذلك التدفقات النقدية الواردة المتوقعة مستقبلا ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء. هذه التقديرات هي الأكثر صلة بالشهرة وغيرها من الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة المثبتة من قبل المجموعة.

#### د. ضمانات

يتم تسجيل مخصصات الضمان بناءً على تقدير، وتعتمد التكلفة الفعلية وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية على الأحداث المستقبلية. تتم المحاسبة عن الفرق بين التوقع والالتزام المستقبلي الفعلي في الفترة التي يتم فيها تحديد ذلك.

#### هـ. خصومات الكمية للعملاء

تتطلب المحاسبة عن مبلغ وتوقيت الإثبات بخصم الكمية للعميل ممارسة الحكم. يتعلق خصم الكمية بالعملاء لتحقيق أهداف الشراء أو المبيعات المتفق عليها خلال فترة محددة. عندما يمتد خصم الكمية على فترات محاسبية مختلفة، يتم تقدير المبلغ المثبت في كل فترة بناءً على احتمالية تلبية العملاء للأحجام التعاقدية المستهدفة بناءً على الأداء التاريخي والمتوقع.

#### و. منافع الموظفين

يتم تحديد تكلفة خطط منافع نهاية الخدمة والقيمة الحالية للالتزام منافع نهاية الخدمة باستخدام التقييمات الاكتوارية. يتضمن التقييم الاكتواري وضع افتراضات متعددة قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل. ويشمل ذلك تحديد معدل الخصم والزيادات المستقبلية في الرواتب ومعدلات الوفيات والزيادات المستقبلية في المعاشات التقاعدية. نظرًا لتعقيد التقييم، والافتراضات الأساسية وطبيعته طويلة الأجل، فإن التزام المنافع المحددة حساس للتغييرات في هذه الافتراضات. تتم مراجعة جميع الافتراضات في تاريخ كل تقرير. لتحليل الحساسية انظر إيضاح 15.

عند تحديد معدل الخصم المناسب، تأخذ الإدارة في الاعتبار معدلات الفائدة على سندات الشركات بالعملية المعنية ذات تصنيف (AA) على الأقل، وذات استحقاقات استقراء تتوافق مع المدة المتوقعة للالتزام المنافع المحددة. تتم مراجعة السندات الأساسية من أجل الجودة، ويتم إلغاء السندات ذات الفروق الائتمانية المفرطة من عدد السندات التي يستند إليها معدل الخصم، على أساس أنها لا تمثل سندات عالية الجودة.

يعتمد معدل الوفيات على جداول الوفيات المتاحة للعامة في البلدان المحددة. لا توجد جداول وفيات متاحة للعامة في البلاد المحدد. تستند الزيادات المستقبلية في الرواتب والمعاشات التقاعدية إلى معدلات التضخم المستقبلية المتوقعة وتوقعات الإدارة للبلاد المعني.

## 1.4 ممتلكات ومعدات

فيما يلي تسوية القيمة الدفترية:

التكلفة:	أراضي	مباني	سيارات	أثاث ومعدات مكتتبية	أدوات ومعدات	تحسينات على عقار مستأجر	المجموع
<b>الرصيد في 1 يناير 2023</b>	97,208	111,924	9,432	49,852	8,721	28,282	305,419
إضافات	-	98	626	488	197	795	2,204
استيعادات	-	-	(889)	-	-	-	(889)
<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2023</b>	97,208	112,022	9,169	50,340	8,918	29,077	306,734
<b>الاستهلاك المتراكم:</b>							
<b>الرصيد في 1 يناير 2023</b>	-	36,587	9,251	45,462	7,804	28,009	127,113
استهلاك (إيضاح 24 و32)	-	2,719	174	436	99	485	3,913
استيعادات	-	-	(848)	-	-	-	(848)
<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2023</b>	-	39,306	8,577	45,898	7,903	28,494	130,178
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>							
في 31 ديسمبر 2023	97,208	72,716	592	4,442	1,015	583	176,556
<b>التكلفة:</b>							
<b>الرصيد في 1 يناير 2024</b>	97,208	112,022	9,169	50,340	8,918	29,077	306,734
إضافات	-	4,207	357	1,166	-	2,040	7,770
إعادة تصنيف	-	(668)	-	8,918	(8,918)	668	-
موجودات محتفظ بها لغرض البيع (إيضاح 2-32)	(11,191)	-	-	-	-	-	(11,191)
<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2024</b>	86,017	115,561	9,526	60,424	-	31,785	303,313
<b>الاستهلاك المتراكم:</b>							
<b>الرصيد في 1 يناير 2024</b>	-	39,306	8,577	45,898	7,903	28,494	130,178
استهلاك (إيضاح 24)	-	2,375	202	992	-	476	4,045
إعادة تصنيف	-	-	-	7,903	(7,903)	-	-
<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2024</b>	-	41,681	8,779	54,793	-	28,970	134,223
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>							
في 31 ديسمبر 2024	86,017	73,880	747	5,631	-	2,815	169,090

## أ. ضمان

كما في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023، لم يكن لدى المجموعة موجودات مرهونة تتعلق بضمان القروض البنكية.

## ب. التقديرات الرئيسية: تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات

يبين الإيضاح 2-2 الأعمار الإنتاجية المقدره للممتلكات والمعدات التي تختلف حسب طبيعتها وطرق استخدامها. إن العمر الإنتاجي الفعلي قد يكون أقصر أو أطول. تقوم الإدارة بمراجعة تقديراتها لهذه الأعمار الإنتاجية وتعديلها حسب الضرورة.

## 2.4 عقود الإيجار

تستأجر المجموعة عقارات تتمثل في المستودعات والمباني. تتراوح مدة عقود الإيجار هذه بين سنة إلى خمس سنوات وبعض هذه العقود تنطوي على خيار تمديد فترة الإيجار.

يوضح الجدول التالي رصيد موجودات حق الاستخدام المستأجرة والمطلوبات الإيجارية ذات الصلة في قائمة المركز المالي الموحدة:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
		<b>تكلفة - موجودات حق الاستخدام</b>
24,333	26,536	مباني
20,306	17,854	مستودعات
44,639	44,390	
		<b>استهلاك متراكم - موجودات حق الاستخدام</b>
8,961	7,383	مباني
18,126	16,597	مستودعات
27,087	23,980	
17,552	20,410	صافي القيمة الدفترية
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
		<b>مطلوبات إيجارية - متداولة</b>
4,321	6,279	مباني
919	884	مستودعات
5,240	7,163	
		<b>مطلوبات إيجارية - غير متداولة</b>
11,087	11,473	مباني
142	-	مستودعات
11,229	11,473	
		يوضح الجدول التالي الحركة خلال السنة في المطلوبات الإيجارية:
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	
22,423	16,469	الرصيد في بداية السنة
-	9,346	إضافات خلال السنة
719	757	الفائدة خلال السنة (إيضاح 25)
(6,673)	(7,936)	مدفوعات خلال السنة
16,469	18,636	الرصيد في نهاية السنة

**2.4 عقود الإيجار (تتمة)**

يوضح الجدول التالي الحركة خلال السنة في المطلوبات الإيجارية:

التكلفة	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024
الرصيد في بداية السنة	44,993	39,539
إضافات للسنة	-	9,346
استيعادات خلال السنة	(5,454)	(4,495)
	39,539	44,390
<b>الاستهلاك المتراكم</b>		
الرصيد في بداية السنة	20,922	21,987
تكلفة الاستهلاك للسنة	6,519	6,488
استيعادات خلال السنة	(5,454)	(4,495)
	21,987	23,980
	17,552	20,410
<b>صافي القيمة الدفترية</b>		
تظهر قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأثر الموحدة المبالغ التالية المرتبطة بعقود الإيجار:		
	2023	2024
تكلفة استهلاك موجودات حق الاستخدام	6,519	6,488
مصروف فائدة (مدرج ضمن تكاليف التمويل)	719	757
مصروف مرتبط بعقود الإيجار قصيرة الأجل	3,257	4,757
المجموع	10,495	12,002
بلغ مجموع التدفقات النقدية الصادرة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 مبلغ 7,936 ريال سعودي (6,673 ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023).		
يوضح الجدول التالي تكلفة الاستهلاك لموجودات حق الاستخدام المؤجرة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأثر الموحدة:		
	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
<b>تكلفة الاستهلاك للسنة</b>		
مباني	4,848	5,565
مستودعات	1,671	923
	6,519	6,488

**التقديرات الرئيسية: تقدير معدل الاقتراض الإضافي ومدة الإيجار**

إن تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 يتطلب من الإدارة ممارسة أحكام معينة كتحديد معدل الاقتراض الإضافي الذي يعتبر أحد المدخلات الرئيسية لاحتساب موجودات حق الاستخدام. لذلك تواصلت الإدارة مع بعض البنوك التي تتعامل معها لتزويدها بأسعار العمولة على قروض بقيم مماثلة لعقود الإيجار الخاضعة لمتطلبات هذا المعيار المحاسبي ولفترات زمنية تقارب هذه العقود أيضاً. ترى الإدارة أن عروض أسعار الفوائد المقدمة من قبل البنوك تأخذ في الاعتبار التصنيف الائتماني للمجموعة ومخاطر القطاع الذي تعمل فيه المجموعة، وبالتالي لم يتم إجراء أي تعديل على أسعار هذه العمولات البنكية.

إذا تغير سعر معدل الاقتراض الإضافي بنسبة 1%، فسيؤدى ذلك إلى زيادة (انخفاض) في موجودات حق الاستخدام بمبلغ 435 ريال سعودي و(435) ريال

**5.5 موجودات غير ملموسة**

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
9,854	9,854
-	5,252
9,854	15,106

(\*) اعتباراً من 12 نوفمبر 2014، استحوذت شركة الحسن غازي إبراهيم شاعر على نسبة 100% من الملكية الفعلية في شركة أسداء الخليج التجارية مقابل شراء بمبلغ 20 مليون ريال سعودي، وهو ما يزيد عن القيمة العادلة لتمامي الموجودات المكتناة بمبلغ 9.9 مليون ريال سعودي وتم إدراجها كشهرة.

**5.1 فيما يلي تسوية القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة:**

المجموع	الشهرة	موجودات غير ملموسة
<b>التكلفة</b>		
<b>كما في 1 يناير 2023</b>	9,854	-
إضافات	-	-
استيعاد موجودات غير ملموسة	-	-
<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>	9,854	-
إضافات	-	5,297
استيعاد موجودات غير ملموسة	-	-
<b>كما في 31 ديسمبر 2024</b>	9,854	5,297
<b>الإطفاء المتراكم:</b>		
<b>كما في 1 يناير 2023</b>	-	-
<b>المحمل للسنة</b>		
استيعاد موجودات غير ملموسة	-	-
كما في 31 ديسمبر 2023	-	-
<b>المحمل للسنة</b>		
استيعاد موجودات غير ملموسة	-	45
كما في 31 ديسمبر 2024	-	-
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>		
<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>	9,854	-
<b>كما في 31 ديسمبر 2024</b>	9,854	5,252

**5.2 الشهرة - شركة أسداء الخليج التجارية:**

يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد لوحدته توليد النقد باستخدام التدفقات النقدية المخصصة.

إن الافتراضات الرئيسية المستخدمة في تقدير المبلغ الممكن استرداده مبينة أدناه. تمثل القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية تقييم الإدارة للاتجاهات المستقبلية في المجالات ذات الصلة واستندت إلى البيانات التاريخية من المصادر الخارجية والداخلية.

2023	2024
17.4%	16.7%
2.9%	2.8%
2.0%	3%

معدل الخصم

معدل قيمة النمو النهائية

معدل نمو الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بحسب الموازنة (متوسط الخمس سنوات القادمة)

## 5. موجودات غير ملموسة (تتمة)

### 5.2 الشهرة - شركة أسداء الخليج التجارية (تتمة):

البنود	31 ديسمبر 2024		31 ديسمبر 2023	
	المبلغ القابل للاسترداد لوحدته (مليون ريال سعودي)	نسبة تغير %	المبلغ القابل للاسترداد لوحدته (مليون ريال سعودي)	نسبة تغير %
+ 1% معدل الخصم	100	(7%)	122	(4%)
- 1% معدل الخصم	117	8%	133	5%
+ 1% معدل قيمة النمو النهائية	113	5%	131	3%
- 1% معدل قيمة النمو النهائية	103	(4%)	124	(2%)
+ 1% معدل نمو الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بحسب الموازنة	109	1%	128	1%
- 1% معدل نمو الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بحسب الموازنة	107	(1%)	126	(1%)

كان معدل الخصم مقياساً قبل الضريبة تم تقديره استناداً إلى المتوسط التاريخي لمتوسط تكلفة رأس المال المرجح للصناعة.

وشملت توقعات التدفقات النقدية تقديرات محددة لمدة خمس سنوات ومعدل نمو نهائي بعد ذلك.

لن ينتج عن أي من التغييرات المذكورة أعلاه انخفاض في قيمة وحدة إنتاج النقد بما في ذلك الشهرة المسجلة.

تم تحديد معدل النمو النهائي بناءً على تقدير الإدارة لمعدل النمو السنوي المركب الطويل الأجل لمعدل نمو الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء، بما يتفق مع الافتراضات التي سيضعها أحد المشاركين في السوق.

## 6. ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
ذمم مدينة تجارية	471,305	372,804
مطروحاً منها: خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية	(48,671)	(35,361)
	422,634	337,443
ذمم مدينة أخرى:		
مطالبات الدعاية من الموردين	7,839	18,587
إيداع الرسوم الجمركية	-	5,956
خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة الأخرى	-	(5,956)
	430,473	356,030

فيما يلي تسوية خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة:

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
الرصيد في بداية السنة	35,361	60,117
المحمل للسنة	14,291	1,440
شطب خلال السنة	(981)	(26,196)
الرصيد في نهاية السنة (إيضاح 27)	48,671	35,361

## 7. استثمار في شركة زميلة

فيما يلي تفاصيل استثمار المجموعة في الشركة الزميلة:

اسم الشركة	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
شركة ال جي شاكز المحدودة ("ال جي شاكز")	تصنيع مكيفات الهواء	المملكة العربية السعودية	49%	49%
شركة أجيك لخدمات الصيانة المحدودة ("أجيك")	صيانة الإلكترونيات الاستهلاكية	المملكة العربية السعودية	49%	49%

فيما يلي الاستثمارات في الشركة الزميلة:

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
إل جي شاكز (إيضاح 7-1)	503,538	465,534
شركة أجيك لخدمات الصيانة المحدودة	1,425	1,425
	504,963	466,959

فيما يلي تسوية الاستثمار في شركة زميلة:

	أجيك	ال جي شاكز	المجموع
<b>في 1 يناير 2023</b>			
إضافات	-	466,174	466,174
الحصة في الربح للسنة	-	36,110	36,110
توزيعات أرباح مستلمة	-	(36,750)	(36,750)
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>	1,425	465,534	466,959
<b>في 1 يناير 2024</b>			
إضافات	-	38,004	38,004
توزيع أرباح	-	-	-
<b>في 31 ديسمبر 2024</b>	1,425	503,538	504,963

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، تم استلام توزيعات أرباح بقيمة 36,75 مليون ريال سعودي من قبل المجموعة في 18 ديسمبر 2023. ولم يتم استلام أي توزيعات أرباح من قبل المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

### 7.1 شركة إل جي شاكز

شركة إل جي شاكز هي شركة ذات مسؤولية محدودة مختلطة مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010226606 بتاريخ 4 ذي الحجة 1427هـ. (الموافق 25 ديسمبر 2006)، يتمثل النشاط الرئيسي

للشركة في تصنيع أنواع مختلفة من مكيفات الهواء.

يلخص الجدول التالي المعلومات المالية الهامة للشركة الزميلة - شركة ال جي شاكز كما هو مدرج في قوائمها المالية، يقوم الجدول أيضًا بتسوية

الرصيد كما في	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
موجودات غير متداولة	141,795	107,645
موجودات متداولة	461,142	369,636
مطلوبات غير متداولة	(14,563)	(11,582)
مطلوبات متداولة	(172,623)	(116,672)
<b>صافي الموجودات (100%)</b>	<b>415,751</b>	<b>349,027</b>
حصة المجموعة في صافي الموجودات (49%)	191,554	153,550
الشهرة	311,984	311,984
<b>القيمة الدفترية للحصة في شركة زميلة</b>	<b>503,538</b>	<b>465,534</b>

## 7. استثمار في شركة زميلة (تتمة)

## شركة إل جي شاعر (تتمة)

يلخص الجدول التالي المعلومات المالية الهامة للشركة الزميلة - شركة ال جي شاعر كما هو مدرج في قوائمها المالية، يقوم الجدول أيضًا بتسوية المعلومات المالية الملخصة إلى القيمة الدفترية لأسهم المجموعة في الشركة الزميلة.

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
إيرادات	688,918	612,029
مجموع الدخل الشامل (100%) (*)	66,724	88,738
حصة المجموعة في مجموع الدخل الشامل (49%) (*)	38,004	36,110

(\*) الفرق بين حصة المجموعة من صافي الموجودات وإجمالي الدخل الشامل و 49% من صافي الموجودات وإجمالي الدخل الشامل للشركة الزميلة يتعلق بالتعديل الذي تم إجراؤه لاستبعاد الأرباح غير المحققة من المعاملات الأولية بين المجموعة وشركتها الزميلة.

المعلومات المالية الملخصة إلى القيمة الدفترية لأسهم المجموعة في الشركة الزميلة.

يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد لهذه الشركة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية باستخدام التدفقات النقدية المخصومة، تم تصنيف قياس القيمة العادلة على أنه المستوى 3 للقيمة العادلة بناءً على المدخلات في أسلوب التقييم المستخدم.

	2024	2023
معدل الخصم	11.9%	13.50%
معدل قيمة النمو النهائية	2.8%	2.90%
معدل نمو الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بحسب الموازنة (متوسط الخمس سنوات القادمة)	10%	3.20%

البنود	31 ديسمبر 2024		31 ديسمبر 2023	
	المبلغ القابل للاسترداد للاستثمار (مليون ريال سعودي)	نسبة تغير %	المبلغ القابل للاسترداد للاستثمار (مليون ريال سعودي)	نسبة تغير %
+ 1% معدل الخصم	574	(10%)	528	(8%)
- 1% معدل الخصم	710	12%	636	10%
+ 1% معدل قيمة النمو النهائية	688	8%	617	7%
- 1% معدل قيمة النمو النهائية	592	(7%)	543	(6%)
+ 1% معدل نمو الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بحسب الموازنة	641	1%	584	1%
- 1% معدل نمو الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بحسب الموازنة	628	(1%)	569	(1%)

إن الافتراضات الرئيسية المستخدمة في تقدير المبلغ الممكن استرداده مبنية أدناه، تمثل القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية تقييم الإدارة للاتجاهات المستقبلية في المجالات ذات الصلة واستندت إلى البيانات التاريخية من المصادر الخارجية والداخلية.

تقوم إدارة المجموعة بإجراء تقييم تفصيلي للقيمة الدفترية لشركة ال جي

## 8. مخزون

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
بضائع جاهزة	298,492	337,911
قطع غيار	24,480	31,989
بضائع بالطريق	39,095	34,964
	362,067	404,864
خسائر الانخفاض في قيمة المخزون	(25,593)	(30,886)
	336,474	373,978

## 8. مخزون (تتمة)

فيما يلي تسوية خسائر الانخفاض في قيمة المخزون:

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
الرصيد في بداية السنة	30,886	48,856
محقل للسنة (إيضاح 21)	1,804	4,473
المستخدم خلال السنة	(7,097)	(22,443)
الرصيد في نهاية السنة	25,593	30,886

أ. في 31 ديسمبر 2024، لدى المجموعة ضمانات بنكية قأئمة بمبلغ 124,1 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 87,2 مليون ريال سعودي) صادرة عن بنوك محلية وأجنبية تتعلق باستيراد بضائع جاهزة ومستلزمات أخرى. انظر الايضاح رقم (33).

ب. في 31 ديسمبر 2024، لدى المجموعة ضمانات اعتماد بنكية قأئمة بمبلغ 62,7 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 81,7 مليون ريال سعودي) صادرة مقابل استيراد بضائع جاهزة ومستلزمات أخرى. انظر الايضاح رقم (33).

## 9. مبالغ مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
دفعات مقدمة		
دفعات مقدمة إلى موردين	26,755	33,621
دفعات مقدمة أخرى	21,563	29,257
دفعات مقدمة إلى موظفين	1,377	3,876
مجموع الدفعات المقدمة	49,695	66,754
مطلوب من طرف ذو علاقة (إيضاح 28)	6,509	-
مصاريف مدفوعة مقدماً	10,209	14,336
غطاء نقدي	2,137	5,547
أخرى	3,689	1,666
	72,239	88,303

## 10. نقد وما يعاقله

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
نقد في الصندوق	1,640	790
أرصدة بنكية - حساب جاري	21,069	18,053
بطاقات ائتمانية	88	-
المجموع	22,797	18,843



## 15. التزامات منافع الموظفين

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
26,619	24,430

صافي مطلوبات المنافع المحددة

تدير المجموعة خطة منافع نهاية الخدمة للموظفين غير الممولة لموظفيها كما هو مطلوب بموجب نظام العمل المحلي.

في المملكة العربية السعودية، تمنح الخطة الموظفين الذين يكملون أكثر من سنتين ولكن أقل من خمس سنوات في الخدمة، دفعة تساوي ثلث راتب نصف الشهر الأخير عن كل سنة مكتملة من الخدمة، وبالمثل، فإن الموظفين الذين يكملون ما يصل إلى خمس سنوات ليحصل على دفعة تساوي 50% من أجره

كانت الحركة في تسوية منافع نهاية الخدمة للموظفين على النحو التالي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
24,430	20,808
<b>24,430</b>	<b>20,808</b>
<b>الرصيد في بداية السنة</b>	
<b>مدرجة في الربح والخسارة</b>	
<b>العمليات المستمرة</b>	
تكلفة الخدمة الحالية	2,362
تكلفة الفائدة	884
	<b>3,222</b>
	<b>4,382</b>
<b>مدرجة في الدخل الشامل الآخر</b>	
الخسارة الاكتوارية	1,901
منافع مدفوعة	(1,525)
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>26,619</b>

## افتراضات اكتوارية

فيما يلي الافتراضات الاكتوارية الرئيسية المطبقة في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
5.50% سنويا	4.75% سنويا
2.00% سنويا	2.00% سنويا
6.40 سنوات	6.90 سنوات

معدل الخصم

زيادة الرواتب

متوسط أعمار الخدمة السابقة

## تحليل الحساسية

البنود	31 ديسمبر 2024		31 ديسمبر 2023	
	القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة	نسبة تغير %	القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة	نسبة تغير %
مطلوبات منافع نهاية الخدمة للموظفين	26,619		24,430	
+ 1% معدل الخصم	(1,195)	(4.49%)	(1,163)	(4.76%)
- 1% معدل الخصم	1,318	4.95%	1,286	5.53%
+ 1% معدل زيادة الرواتب	1,352	5.08%	1,309	5.09%
- 1% معدل زيادة الرواتب	(1,246)	(4.68%)	(1,204)	(4.68%)
تراجع سن الوفيات سنة واحدة	4	0.02%	(3)	(0.01%)
تقدم سن الوفيات سنة واحدة	(4)	(0.02%)	3	0.01%

مصاريف منافع الموظفين:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
112,156	91,848
1,874	2,341
1,359	3,253
115,389	97,442

رواتب ومنافع

مساهمات تأمينات اجتماعية

المصاريف المتعلقة بخطة منافع ما بعد الخدمة المحددة

يبلغ المتوسط المرجح لمدة التزام المنافع المحددة 6,4 سنوات (31 ديسمبر 2023: 6,8 سنوات)، ويوضح الجدول أدناه تحليل الاستحقاق المتوقع:

أقل من سنة واحدة	1-2 سنة	2-5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المجموع
6,411	3,069	8,902	16,509	34,891
5,268	3,125	7,761	16,401	32,555

## 16. ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
264,426	164,308
61,417	34,134
325,843	198,442
<b>مجموع الذمم الدائنة التجارية</b>	
مصاريف مستحقة	16,461
منافع الموظفين	15,340
مطلوبات عقود - دفعات مقدمة من العملاء	32,982
التكاليف المستحقة للموردين	7,009
مطلوبات حق استرجاع	4,854
ذمم دائنة أخرى	60,190
<b>مجموع الذمم الدائنة الأخرى</b>	<b>140,405</b>
<b>مجموع الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى</b>	<b>466,248</b>

## 17. مطلوبات الزكاة

## أ. مخصص الزكاة

فيما يلي حركة مخصص زكاة الشركة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر:

2024	2023
6,542	10,574
3,996	8,450
(7,331)	(12,482)
3,207	6,542

الرصيد في بداية السنة

مصرف السنة الحالية

المدفوعات خلال السنة

الرصيد في نهاية السنة

## ب. وضع الربوط

## الزكاة

قدمت المجموعة إقراراتها الزكوية للسنوات حتى 2023 إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. تم الانتهاء من الربوط الزكوية للمجموعة حتى عام 2023 وتم سداد المطلوبات المتعلقة بها خلال العام.

**18. مخصص الضمان**

يتم إثبات مخصص لمطالبات الضمان المتوقعة على المنتجات المباعة والتي تكون المجموعة مسؤولة عنها لتغطية الضمان، ومن المتوقع أن يتم تكبد جميع هذه التكاليف في خلال سنتين إلى عشر سنوات بعد تاريخ التقرير. تستند

إن الحركة في المخصص كما يلي:

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
الرصيد في بداية السنة	12,957	14,189
المحمل للسنة	206	2,772
المستخدم خلال السنة	(3,473)	(4,004)
الرصيد في نهاية السنة	9,690	12,957

يتم إثبات المخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام قائم ناتج عن حدث سابق، ويكون من المحتمل أن يستدعي الأمر تكبد موارد لتسوية الالتزام ويكون بالإمكان تقدير قيمة الالتزام بشكلي موثوق فيه.

تعد المبالغ المثبتة كمخصص أفضل تقدير للمطلوبات لتسوية الالتزام القائم في تاريخ التقرير، إذا كان تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهرياً، تمثل المبالغ المثبتة القيمة الحالية للمطلوبات المقدرة.

يتم إثبات مخصصات الضمان في تاريخ بيع المنتجات التي يعطيها الضمان ويتم احتسابها بناءً على البيانات التاريخية لمنتجات مماثلة، يُمنح الضمان عادةً لمدة تتراوح بين سنتين إلى عشر سنوات بعد البيع، ويتم إثبات مخصص الضمان لتغطية تكلفة إصلاح المنتجات المعيبة.

يتم إنشاء المخصصات المتعلقة بالضمانات وفقاً لسياسة المجموعة لغرض إصلاح أو استبدال البضائع المعيبة.

الافتراضات المستخدمة لحساب مخصص الضمانات على مبيعات المنتج وتاريخ البيع وفترة الضمان والمستوى المقدر للإصلاحات وتكاليف الضمان، تم إجراء التقدير بناءً على المسار التاريخي للضمان.

**19. القطاعات التشغيلية**

لأغراض الإدارة، تم تنظيم المجموعة في ثلاثة قطاعات أعمال رئيسية بناءً على التقارير الداخلية المقدمة إلى المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية:

حلول التدفئة والتهوية وتكييف الهواء: تمثل مكيفات الهواء السكنية والتجارية بما في ذلك المبردات والخدمات ذات الصلة.

الأجهزة المنزلية: تمثل أجهزة التلفاز والغسالات والمجففات والثلاجات والمكاوي وأفران الغاز والعناية بالأرضيات.

تمثل جميع القطاعات الأخرى حلول الطاقة والهواتف المحمولة.

تراقب لجنة الإدارة التنفيذية النتائج التشغيلية لوحدات الأعمال الخاصة بها بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات بشأن توزيع المصادر وتقييمات الأداء.

يستخدم المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية قطاعات الأرباح قبل الضرائب لقياس الأداء باعتباره الأكثر صلة في تقييم نتائج القطاعات.

يتم تحديد أسعار التحويل بين القطاعات التشغيلية على شروط تم الاتفاق عليها بطريقة مماثلة للمعاملات مع الأطراف الأخرى.

**19. القطاعات التشغيلية (تتمة)**

معلومات القطاع المقدمة إلى مجلس الإدارة:

يوضح الجدول المعلومات القطاعية المقدمة إلى مجلس إدارة الشركة للقطاعات المفصّل عنها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و2023 وكذلك الأساس الذي يتم إثبات الإيرادات عليه:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	حلول التدفئة والتهوية وتكييف الهواء	الأجهزة المنزلية	مجموع القطاعات المفصّل عنها	تعديلات واستبعادات	المجموع
إيرادات من العملاء الخارجيين	1,053,407	357,701	1,411,108	4,798	1,415,906
تكلفة المبيعات	(769,251)	(297,928)	(1,067,179)	(2,204)	(1,069,383)
<b>إجمالي الدخل</b>	<b>284,156</b>	<b>59,773</b>	<b>343,929</b>	<b>2,594</b>	<b>346,523</b>
مصاريف عمومية وإدارية	(99,309)	(15,061)	(114,370)	(792)	(115,162)
مصاريف بيع وتوزيع	(98,869)	(42,176)	(141,045)	(423)	(141,468)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى	(14,291)	-	(14,291)	-	(14,291)
أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	434	-	434	-	434
إيرادات أخرى	5,789	347	6,136	-	6,136
<b>الدخل من العمليات</b>	<b>77,910</b>	<b>2,883</b>	<b>80,793</b>	<b>1,379</b>	<b>82,172</b>
تكاليف تمويل	(30,983)	(1,880)	(32,863)	(9)	(32,872)
مصاريف أخرى - خسارة صرف عملات أجنبية	(862)	(860)	(1,722)	-	(1,722)
الحصة في ربح شركة زميلة	38,004	-	38,004	-	38,004
<b>الدخل قبل الزكاة</b>	<b>84,069</b>	<b>143</b>	<b>84,212</b>	<b>1,370</b>	<b>85,582</b>
مصروف الزكاة	(2,974)	(1,008)	(3,982)	(14)	(3,996)
<b>الدخل للسنة</b>	<b>81,095</b>	<b>(865)</b>	<b>80,230</b>	<b>1,356</b>	<b>81,586</b>

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023	حلول التدفئة والتهوية وتكييف الهواء	الأجهزة المنزلية	مجموع القطاعات المفصّل عنها	تعديلات واستبعادات	المجموع
إيرادات من العملاء الخارجيين	799,676	436,487	1,236,163	74	1,236,237
تكلفة المبيعات	(568,957)	(349,517)	(918,474)	-	(918,474)
<b>إجمالي الدخل</b>	<b>230,719</b>	<b>86,970</b>	<b>317,689</b>	<b>74</b>	<b>317,763</b>
مصاريف عمومية وإدارية	(67,349)	(28,222)	(95,571)	-	(95,571)
مصاريف بيع وتوزيع	(90,052)	(43,609)	(133,661)	(131)	(133,792)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى	(1,440)	-	(1,440)	-	(1,440)
إيرادات أخرى	2,180	11	2,191	-	2,191
<b>الدخل من العمليات</b>	<b>74,058</b>	<b>15,150</b>	<b>89,208</b>	<b>(57)</b>	<b>89,151</b>
تكاليف تمويل	(52,111)	628	(51,483)	-	(51,483)
مصاريف أخرى - خسارة صرف عملات أجنبية	(648)	154	(494)	-	(494)
الحصة في ربح شركة زميلة	36,110	-	36,110	-	36,110
<b>الدخل قبل الزكاة</b>	<b>57,409</b>	<b>15,932</b>	<b>73,341</b>	<b>(57)</b>	<b>73,284</b>
مصروف الزكاة	(6,436)	(2,014)	(8,450)	-	(8,450)
<b>الدخل للسنة من العمليات المستمرة</b>	<b>50,973</b>	<b>13,918</b>	<b>64,891</b>	<b>(57)</b>	<b>64,834</b>
<b>العمليات غير المستمرة</b>					
الربح من العمليات غير المستمرة	1,452	-	1,452	-	1,452
<b>الدخل للسنة</b>	<b>52,425</b>	<b>13,918</b>	<b>66,343</b>	<b>(57)</b>	<b>66,286</b>



19. القطاعات التشغيلية (تمة)

2024	حلول التدفئة والتهوية وتكييف الهواء	الأجهزة المنزلية	مجموع القطاعات المفصّل عنها	أخرى	تعديلات واستيعادات	المجموع
موجودات القطاعات المفصّل عنها	1,813,131	916,962	2,730,093	10,494	(1,147,110)	1,593,477
إضافات إلى عقارات وممتلكات	7,591	179	7,770	-	-	7,770
2023	حلول التدفئة والتهوية وتكييف الهواء	الأجهزة المنزلية	مجموع القطاعات المفصّل عنها	أخرى	تعديلات واستيعادات	المجموع
موجودات القطاعات المفصّل عنها	1,658,150	820,174	2,478,324	4,153	(973,652)	1,508,825
إضافات إلى عقارات وممتلكات	2,164	39	2,203	-	-	2,203
2024	حلول التدفئة والتهوية وتكييف الهواء	الأجهزة المنزلية	مجموع القطاعات المفصّل عنها	أخرى	تعديلات واستيعادات	المجموع
<b>مجموع مطلوبات القطاع</b>	<b>983,320</b>	<b>601,683</b>	<b>1,585,003</b>	<b>8,970</b>	<b>(798,665)</b>	<b>795,308</b>
2023	حلول التدفئة والتهوية وتكييف الهواء	الأجهزة المنزلية	مجموع القطاعات المفصّل عنها	أخرى	تعديلات واستيعادات	المجموع
<b>مجموع مطلوبات القطاع</b>	<b>909,994</b>	<b>505,267</b>	<b>1,415,261</b>	<b>4,110</b>	<b>(628,275)</b>	<b>791,096</b>

تمثل التعديلات والاستيعاد المعاملات بين الشركات ومعاملات إدخال الاستيعاد الموحدة وترتبط المعاملات بين الشركات بشكل أساسي بمعاملات التمويل.

تقع الموجودات غير المتداولة جغرافياً في المملكة العربية السعودية بنسبة 100% كما في 31 ديسمبر 2024 (100% كما في 31 ديسمبر 2023).

بلغت قيمة الاستهلاك والإطفاء للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

20. الإيرادات

يتم الحصول على إيرادات المجموعة من العقود المبرمة مع العملاء لبيع البضائع وتقديم الخدمات.

يتم استيفاء الإيرادات من بيع البضائع في وقت يتم فيه بيع المنتجات وقبولها من قبل العملاء. يتم الاعتراف بإيرادات الخدمة على مدار الوقت.

كافة إيرادات المجموعة تم تحقيقها داخل المملكة العربية السعودية.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	حلول التدفئة والتهوية وتكييف الهواء	الأجهزة المنزلية	جميع القطاعات الأخرى	المجموع
إيرادات من بيع البضائع	1,001,593	357,701	-	1,359,294
إيرادات من تقديم خدمات	51,814	-	4,798	56,612
<b>المجموع</b>	<b>1,053,407</b>	<b>357,701</b>	<b>4,798</b>	<b>1,415,906</b>

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023	حلول التدفئة والتهوية وتكييف الهواء	الأجهزة المنزلية	جميع القطاعات الأخرى	المجموع
إيرادات من بيع البضائع	780,050	436,487	74	1,216,611
إيرادات من تقديم خدمات	19,626	-	-	19,626
<b>المجموع</b>	<b>799,676</b>	<b>436,487</b>	<b>74</b>	<b>1,236,237</b>

21. تكلفة المبيعات

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
1,028,510	899,352
26,396	10,596
1,804	4,473
12,673	4,053
1,069,383	918,474

22. إيرادات أخرى

إيرادات أخرى للسنة المنتهية في 31 ديسمبر تتمثل فيما يلي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
1,512	1,960
-	221
4,624	10
6,136	2,191

23. مصاريف بيع وتوزيع

تتكون مصاريف البيع والتوزيع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر مما يلي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
65,446	57,109
21,008	21,537
19,356	17,831
18,393	15,114
8,177	5,418
2,065	2,066
1,500	547
582	911
358	2,772
358	369
264	120
-	6,495
-	39
3,961	3,464
141,468	133,792

## 24. مصاريف إدارية

تتكون المصاريف العمومية والإدارية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر مما يلي:

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
تكاليف موظفين	49,942	40,332
سفر	19,598	13,916
أتعاب مهنية	10,888	10,482
إصلاحات وصيانة	9,407	7,267
العمالة الخارجية	7,681	6,075
استهلاك (إيضاح 1-4)	4,045	5,013
منافع عامة	1,942	1,982
تأمين	1,610	1,968
إيجار	2,692	1,191
طباعة وقرطاسية	1,022	1,305
اتصالات	401	1,504
ترفيه	207	141
إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 5)	45	-
أخرى	5,682	4,395
	<b>115,162</b>	<b>95,571</b>

يشمل بند أتعاب مهنية مبلغ 1,650 ألف ريال سعودي يتعلق بأتعاب تدقيق ومراجعة خلال العام 2024 (1,260 ألف ريال سعودي للعام 2023) وخدمات أخرى بمبلغ 145 ألف ريال سعودي (140 ألف ريال سعودي للعام 2023).

## 25. تكاليف تمويل

تتمثل تكاليف التمويل، بالصافي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر فيما يلي:

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
نفقات تمويل	23,405	45,542
نفقات بنكية	8,710	5,222
فائدة على المطلوبات الإيجارية (إيضاح 2-4)	757	719
	<b>32,872</b>	<b>51,483</b>

## 26. ربحية السهم الأساسية والمخفضة

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة بقسمة أرباح السنة المنتهية الخاصة بملك الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة، على النحو التالي:

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
<b>الأرباح العائدة إلى ملك الشركة الأم</b>		
من العمليات المستمرة	81,586	64,834
من العمليات المتوقفة	-	593
	<b>81,586</b>	<b>65,427</b>
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة	55,500	55,500
<b>ربحية السهم الأساسية والمخفضة</b>		
من العمليات المستمرة المتعلقة إلى ملك الشركة الأم	1.47	1.17
من العمليات غير المستمرة المتعلقة إلى ملك الشركة الأم	-	0.01
إجمالي ربحية السهم الأساسية والمخفضة المنسوبة إلى ملك الشركة الأم	<b>1.47</b>	<b>1.18</b>

(\*) تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة بأثر رجعي للفترة السابقة ليعكس تأثير التغيرات في عدد الأسهم بسبب إصدار أسهم مجانية كما هو موضح في إيضاح (1)

## 27. الأدوات المالية - القيم العادلة

يقدم هذا الإيضاح معلومات حول الأدوات المالية للمجموعة، بما في ذلك:

- لمحة عامة حول جميع الأدوات المالية التي تحتفظ بها المجموعة،
- معلومات خاصة حول نوع الأدوات المالية.

### موجودات مالية

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل. يعتمد قرار تصنيف هذه الموجودات المالية إلى الفئات المناسبة على:

- نموذج أعمال لإدارة الموجودات المالية، و
- خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية.

يتم قياس جميع الموجودات المالية المملوكة من قبل المجموعة بالتكلفة المطفأة، مع عدم اختلاف القيم العادلة بشكل جوهري عن قيمها الدفترية بسبب طبيعتها قصيرة الأجل.

### مطلوبات مالية

لا تختلف القيم العادلة للمطلوبات المالية بشكل جوهري عن قيمها الدفترية حيث أن الفائدة المستحقة على هذه المطلوبات هي إما تقارب معدلات السوق الحالية أو المطلوبات ذات طبيعة قصيرة الأجل.

### الأدوات المالية - إدارة المخاطر

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية الناتجة عن الأدوات المالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السوق
- مخاطر السيولة

### إطار إدارة المخاطر

يتحمل مجلس إدارة الشركة المسؤولية الكاملة عن إنشاء ومراقبة إطار عمل إدارة المخاطر للمجموعة. مجلس الإدارة مسؤول عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة مخاطر المجموعة.

تم وضع سياسات إدارة المخاطر للمجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة، لوضع حدود وضوابط مناسبة للمخاطر ومراقبة المخاطر والالتزام بالحدود. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بانتظام لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة، تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى الحفاظ على بيئة رقابية منضبطة وبناءة يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تتولى لجنة المراجعة للشركة مراقبة الالتزام بسياسات وإجراءات إدارة المخاطر بالمجموعة وفحص مدى كفاية إطار إدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة. وتتولى إدارة المراجعة الداخلية مساعدة لجنة المراجعة بالمجموعة في دورها الإشرافي، وتقوم إدارة المراجعة الداخلية بمراجعات منتظمة وبصفة خاصة على الضوابط والإجراءات الرقابية ويتم تقديم النتائج إلى لجنة المراجعة.

ويطاع قسم المراجعة الداخلية بأعمال مراجعة منتظمة ومتخصصة لإجراءات إدارة المخاطر وأنظمتها الرقابية ويتم تقديم تقارير بنتائج المراجعة إلى لجنة المراجعة.

### مخاطر الائتمان

تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بسبب عدم مقدرة الطرف المقابل على الوفاء بالتزاماته التعاقدية عند استحقاقها، فيما يتعلق بما يلي:

- ذمم مدينة تجارية
- نقد لدى البنوك

عند مراقبة مخاطر الائتمان للعملاء، يتم تصنيف العملاء وفقاً لخصائصهم الائتمانية وموقعهم الجغرافي ووجود صعوبات مالية سابقة.

تراقب المجموعة البيئة الاقتصادية عن كثب في اتخاذ الإجراءات للحد من تعرضها للعملاء في البلدان التي تعاني من تقلبات اقتصادية معينة. تتم مراقبة حدود الشراء، خاصة للعملاء العاملين في المملكة العربية السعودية، لأن خبرة المجموعة تشير إلى أن التقلبات الاقتصادية الأخيرة كان لها أثر كبير على العملاء مقارنة بالعملاء في البلدان الأخرى.

مخاطر الائتمان هي مخاطر تعرض المجموعة لخسارة مالية نتيجة إخفاق العميل أو الطرف المقابل لأداة مالية في الوفاء بالتزاماته التعاقدية. تمثل القيمة الدفترية للموجودات المالية الحد الأقصى لمخاطر الائتمان، بلغت خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية المثبتة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بمبلغ 14,3 مليون ريال سعودي (2023: 1,4 مليون ريال سعودي).

إن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان يتأثر بصورة رئيسية بالسمات الفردية لكل عميل، إن الإدارة تراعي العوامل التي قد تؤثر على مخاطر الائتمان لقاعدة عملائها، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد للصناعة والبلاد التي يعمل فيها العملاء، علاوة على ذلك، تم إدراج تفاصيل تركز الإيرادات في الإيضاح (19).

بالنسبة للذمم المدينة، وضعت المجموعة سياسة ائتمان يتم بموجبها تحليل كل عميل جديد على حدة وفقاً للملاءة المالية قبل عرض شروط وأحكام الدفع والتسليم الأساسية للمجموعة، وتشمل فحص القوائم المالية، ومعلومات حول الأعمال وفي بعض الحالات مراجع بنكية، يتم تحديد حدود الائتمان لكل عميل ويتم فحصها بشكل دوري، تحد المجموعة من تعرضها لمخاطر الائتمان من خلال توفير مدد ائتمان لا تتجاوز عادة ثلاثة أشهر في المتوسط.

عند مراقبة مخاطر ائتمان العملاء، يتم تجميع العملاء وفقاً لخصائصهم الائتمانية، بما في ذلك ما إذا كانوا فرداً أو منشأة قانونية، وموقعهم الجغرافي، ومجال عملهم، ووجود صعوبات مالية سابقة.

**27. الأدوات المالية - القيم العادلة (تمة)****مخاطر الائتمان (تمة)**

كما في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023، كان التعرض لمخاطر الائتمان للذمم المدينة كما يلي:

إجمالي القيمة الدفترية	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
ذمم مدينة تجارية (إيضاح 6)	<b>471,305</b>	372,804
نقد وما يماثلها (أرصدة بنكية وبطاقات ائتمانية) (إيضاح 10)	<b>21,157</b>	18,053
المجموع	<b>492,462</b>	390,857

(\*) تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة بأثر رجعي للفترة السابقة ليعكس تأثير التغيرات في عدد الأسهم بسبب إصدار أسهم مجانية كما هو موضح في إيضاح (1).

المملكة العربية السعودية	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
	<b>471,305</b>	372,804
	<b>471,305</b>	372,804

ومشكلات التدفق النقدي أو السيولة وتأخيرات السداد والمعلومات السابقة عن تاريخ الاستحقاق والخبرة الإدارية.

يتم ضرب هذه المعدلات بعوامل قياسية لتعكس الفروق بين الظروف الاقتصادية خلال الفترة التي تم خلالها جمع البيانات التاريخية والظروف الحالية ورؤية المجموعة للظروف الاقتصادية مثل أسعار النفط على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للذمم المدينة. تستخدم المجموعة مصفوفة مخصصات لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية من العملاء الأفراد والتي تمثل عددًا كبيرًا من الأرصدة منخفضة القيمة. تستند معدلات الخسارة المتوقعة إلى جدول المدفوعات للمبيعات على مدار فترة 36 شهرًا.

تطبق المجموعة المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، الذي يستخدم مخصص الخسائر المتوقعة على مدى أعمار جميع الذمم المدينة التجارية.

تقوم المجموعة بتخصيص كل تعرض وفقًا لدرجة مخاطر الائتمان بناء على مجموعة متنوعة من البيانات التي يتم تحديدها على أنها تنبؤ لمخاطر الخسارة (بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر القوائم المالية المراجعة وحسابات الإدارة وتوقعات التدفقات النقدية) وتطبيق حكم ائتماني متمرس، يتم تعريف درجات مخاطر الائتمان باستخدام عوامل نوعية وكمية تشير إلى مخاطر الخسارة مثل الظروف الاقتصادية العامة و / أو السوقية والأداء المالي للعمليات والربحية

31 ديسمبر 2024	إجمالي القيمة الدفترية	متوسط الخسارة المرجح	مخصص الخسارة (%)
المملكة العربية السعودية	<b>471,305</b>	<b>48,671</b>	<b>10.3%</b>
	<b>471,305</b>	<b>48,671</b>	<b>10.3%</b>

31 ديسمبر 2023	إجمالي القيمة الدفترية	متوسط الخسارة المرجح	مخصص الخسارة (%)
المملكة العربية السعودية	372,804	35,361	9.5%
	372,804	35,361	9.5%

يقدم الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة لجميع الذمم المدينة التجارية كما في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023:

2024	إجمالي القيمة الدفترية	متوسط الخسارة المرجح	مخصص الخسارة (%)
1-90 يومًا	242,872	9,475	3.9%
91-180 يومًا	149,380	8,610	5.8%
181-270 يومًا	42,341	2,152	5.1%
271-360 يومًا	5,755	667	11.6%
أكثر من 360 يومًا	30,957	27,767	89.7%
	471,305	48,671	10.3%

2023	إجمالي القيمة الدفترية	متوسط الخسارة المرجح	مخصص الخسارة (%)
1-90 يومًا	219,765	9,433	4.3%
91-180 يومًا	97,685	2,425	2.5%
181-270 يومًا	27,711	942	3.4%
271-360 يومًا	3,507	319	9.1%
أكثر من 360 يومًا	24,136	22,242	92.2%
	372,804	35,361	9.5%

**العوامل المؤثرة على نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة:**

- تحصيل الذمم المدينة التجارية،
- تتضمن المعلومات التطلعية المدرجة في نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة معدلات البطالة المرتبطة بالذمم المدينة التجارية للمجموعة.

زيادة بمقدار 100 نقطة أساس	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
	<b>19</b>	74
انخفاض بمقدار 100 نقطة أساس	<b>(19)</b>	(74)

قامت المجموعة بتقييم الذمم المدينة الأخرى على أنها ذمم مدينة عاملة وبما أن العمر المتوقع للموجودات المالية ذات العلاقة هو أقل من 12 شهرًا، فقد قامت المجموعة بتطبيق مقياس الخسارة المتوقعة على مدى عمر الموجودات. تبلغ الخسائر المتوقعة للذمم المدينة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2024 لا شيء ريال سعودي (2023: 5,956 ريال سعودي).

**الأدوات المالية والودائع النقدية**

احتفظت المجموعة بالنقد وما يماثلها في البنوك والمؤسسات المالية ذات السمعة الجيدة، وبالتالي فإن الخسائر الائتمانية المتوقعة للنقد وما يماثلها كما في 31 ديسمبر 2024 غير جوهريّة (31 ديسمبر 2023: غير جوهريّة)، بلغ رصيد النقد كما في 31 ديسمبر 2024 مبلغ 22,8 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 18,8 مليون ريال سعودي).

تتم إدارة مخاطر الائتمان من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية من قبل إدارة الخزينة بالمجموعة وفقًا لسياسة المجموعة، تتم استثمارات الأموال الفائضة فقط مع الأطراف المقابلة المعتمدة وضمن حدود الائتمان المخصصة لكل طرف مقابل، يتم تعيين الحدود لتقليل تركيز المخاطر وبالتالي تخفيف الخسارة المالية من خلال احتمال فشل الطرف المقابل في سداد المدفوعات.

مخاطر الائتمان على الأرصدة المصرفية منخفضة بالنظر إلى أن المجموعة لديها أرصدة قروض قائمة وتسهيّلات ائتمانية مع مختلف البنوك، في المملكة العربية السعودية، مع تصنيفات ائتمانية جيدة (في نطاق A+ إلى BB+) على غرار شركات التصنيف الائتماني الخارجية مثل موديز وفيتش،

لذا فإن مخاطر التركيز منخفضة أيضًا.

**مخاطر السوق**

مخاطر أسعار السوق هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار العمولات وأسعار البضائع التي تمثل حقوق الملكية، مما يؤثر على إيرادات المجموعة أو قيمة ممتلكاتها من الأدوات المالية.

إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة التعرضات لمخاطر السوق ومراقبتها من خلال مقياس مقبولة مع تحسين العائد.

**مخاطر العملة**

مخاطر العملة هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية بسبب التقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية، تتم معاملات المجموعة الرئيسية بالريال السعودي والدولار الأمريكي.

بشكل عام، تتم الافتراضات بعمليات تتناسب مع التدفقات النقدية الناتجة عن العمليات الأساسية للمجموعة - بشكل أساسي بالريال السعودي. بالإضافة إلى ذلك، فإن الفائدة على الافتراضات مقومة بعملة الافتراض، يوفر هذا تحوطًا اقتصاديًا بدون الإبرام في المشتقات وبالتالي لا يتم تطبيق محاسبة التحوط في هذه الظروف. مخاطر العملة المتعلقة بالشراء باليورو ليست جوهريّة.

فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية في نهاية فترة التقرير، المبالغ معروضة إجمالاً وليست مخصومة:

بالريال السعودي					
الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية كما في 31 ديسمبر 2024	أقل من سنة واحدة	1 - 2 سنة	2-5 سنوات وأكثر	المجموع	القيمة الدفترية
ذمم دائنة تجارية مطلوبة إلى أطراف ذات علاقة	264,426	-	-	264,426	264,426
ذمم دائنة تجارية - أطراف خارجية	61,417	-	-	61,417	61,417
قروض بنكية	288,912	-	-	288,912	270,908
مطلوبات إيجارية	7,843	8,439	3,334	19,616	18,636
<b>المجموع</b>	<b>622,598</b>	<b>8,439</b>	<b>3,334</b>	<b>634,371</b>	<b>615,387</b>

بالريال السعودي					
الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية كما في 31 ديسمبر 2024	أقل من سنة واحدة	1 - 2 سنة	2-5 سنوات وأكثر	المجموع	القيمة الدفترية
ذمم دائنة تجارية مطلوبة إلى أطراف ذات علاقة	164,308	-	-	164,308	164,308
ذمم دائنة تجارية - أطراف خارجية	34,134	-	-	34,134	34,134
قروض بنكية	412,018	-	-	412,018	397,126
مطلوبات إيجارية	5,828	4,948	6,797	17,573	16,469
<b>المجموع</b>	<b>616,288</b>	<b>4,948</b>	<b>6,797</b>	<b>628,033</b>	<b>612,037</b>

يلخص الجدول التالي الموجودات والمطلوبات المتوقعة للاسترداد / التسوية:

الموجودات	الإطار الزمني المتوقع للاسترداد / التسوية	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	أقل من سنة واحدة	10,734	-
مبالغ مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى	أقل من سنة واحدة	72,239	88,303
ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى	أقل من سنة واحدة	471,305	372,804
مخزون	أقل من سنة واحدة	336,474	373,978

المطلوبات	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
<b>مطلوبات غير متداولة</b>		
مطلوبات إيجارية	11,473	11,229
<b>مطلوبات متداولة</b>		
قروض بنكية	270,908	397,126
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى	466,248	333,572
مطلوبات إيجارية	7,163	5,240

## 27. الأدوات المالية - القيم العادلة (تتمة)

### مخاطر معدل الربح

مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 397 مليون ريال سعودي) تحمل رسوم تمويل أرباح متغيرة وفقاً لمعدلات السوق السائدة، تقوم إدارة المجموعة بمراقبة تقلبات أسعار العمولة بشكل مستمر.

مخاطر معدل الأرباح هي التعرض لمخاطر تتعلق بتأثير التغيرات في معدلات الأرباح السائدة على المركز المالي للمجموعة وتدفعاتها النقدية، تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) والتسهيلات البنكية الأخرى بمبلغ 271

فيما يلي بيان سعر الفائدة للأدوات المالية للمجموعة التي تحمل فائدة كما تم الإبلاغ عنها لإدارة المجموعة.

	2024	2023
مطلوبات مالية:		
أدوات ذات معدل فائدة متغيرة	270,908	397,126
	270,908	397,126

### تحليل الحساسية

التحليل أن جميع المتغيرات الأخرى، ولا سيما أسعار صرف العملات الأجنبية تظل ثابتة.

أي تغيير محتمل معقول بمقدار 1% في أسعار الفائدة في تاريخ التقرير قد يزيد (ينقص) حقوق الملكية والأرباح أو الخسائر بالمبالغ الموضحة أدناه. يفترض هذا

	الربح أو الخسارة		حقوق الملكية بالماضي من الضرائب	
	الزيادة	النقص	الزيادة	النقص
<b>31 ديسمبر 2024</b>				
أدوات ذات معدل فائدة متغير	2,709	(2,709)	2,709	(2,709)
<b>31 ديسمبر 2023</b>				
أدوات ذات معدل فائدة متغير	3,971	(3,971)	3,971	(3,971)

بما في ذلك أي التزامات تتعلق باتفاقيات التمويل الخاصة بها.

تدار مخاطر السيولة من خلال المتابعة المنتظمة بما يضمن توفر ما يكفي من الموارد المالية والتسهيلات البنكية والتسهيلات الائتمانية الأخرى للوفاء بأي ارتباطات مستقبلية للشركة.

تراقب الإدارة التوقعات المتجددة لاحتياطي السيولة للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض غير المسحوبة بمبلغ 1,340 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 1,427.9 مليون ريال سعودي) (انظر إيضاح 14) والنقد وما في حكمه بمبلغ 22,8 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 18,8 مليون ريال سعودي) (انظر إيضاح 10) على أساس التدفقات النقدية المتوقعة، يتم تنفيذ ذلك بشكل عام على مستوى المجموعة، بالإضافة إلى ذلك، تتضمن سياسة إدارة السيولة للمجموعة توقع التدفقات النقدية بالعملات الرئيسية والنظر في مستوى الأصول السائلة اللازمة لمقابلتها، ومراقبة معدلات السيولة في الميزانية العمومية مقابل المتطلبات التنظيمية الداخلية والخارجية والحفاظ على خطط تمويل الديون.

إن الشركة الزميلة لديها تسهيلات ائتمانية مضمونة من قبل الشركة بما يتناسب مع حصتها، كما في 31 ديسمبر 2024 و2023 لم يتم سحب أي قروض من قبل الشركة الزميلة بموجب اتفاقية التسهيلات.

### مخاطر الأسعار

مخاطر السعر هي احتمالية تقلب القيمة العادلة للأدوات المالية بسبب التطورات المتعلقة بأداة مالية محددة أو العوامل المؤثرة على التي يتم فيها تداول الأداة المالية. بلغ إجمالي استثمارات المجموعة المعرضة لمخاطر أسعار السوق ما قيمته 10,7 مليون ريال سعودي (2023: لا شيء ريال سعودي). الأسهم الأساسية معرضة لمخاطر أسعار السوق الناشئة عن عدم اليقين بشأن القيمة المستقبلية للأوراق المالية المستثمرة. تقوم المجموعة بإدارة هذه المخاطر من خلال الدراسة المناسبة لكل أداة مالية قبل الاستثمار فيها مع الحفاظ على حدود المخاطر الواردة في التوجيهات لتقليص التأثير المحتمل من تقلبات السوق على المحفظة الكلية.

### مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتعلقة بمواجهة المجموعة صعوبة في الوفاء بالتزاماتها المرتبطة بمطلوباتها المالية التي تتم تسويتها من خلال تقديم النقد أو أصل مالي آخر، يتمثل نهج المجموعة فيما يتعلق بإدارة السيولة من خلال المراقبة المنتظمة لتوافر الأموال الكافية والتسهيلات البنكية والتسهيلات الائتمانية الأخرى في التأكد، بقدر الإمكان، من أن المجموعة سوف تتوفر لديها السيولة النقدية الكافية للوفاء بمطلوباتها عند استحقاقها، في كل من الظروف العادية والاستثنائية، دون التعرض لخسائر غير مقبولة أو أضرار خطيرة تؤثر على سمعة المجموعة. تسعى المجموعة باستمرار إلى الالتزام بالتزاماتها النظامية،

**28. معاملات مع أطراف ذات علاقة**

فيما يلي الأرصدة والمعاملات الهامة مع الأطراف ذات العلاقة المدرجة في القوائم المالية الموحدة:

الاسم	العلاقة	مبلغ المعاملات		الرصيد الختامي	
		31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
أ. مطلوب إلى أطراف ذات علاقة - تحت بند ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى:					
شركة ال جي شاعر المحدودة	شركة زميلة	162,968	259,808	671,272	654,005
ال جي للإلكترونيات	مالك بنسبة 51% لشركة ال جي شاعر المحدودة (إيضاح 7)	1,340	4,618	49,824	40,223
مجموع الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى (إيضاح 16)		164,308	264,426		

ب. مطلوب من أطراف ذات علاقة - تحت بند مبالغ مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى:

شركة ال جي للإلكترونيات المملكة العربية السعودية	مملوكة من طرف ذي علاقة	-	4,302	-	126,741
شركة أجيك لخدمات الصيانة	شركة زميلة	-	2,207	-	2,207
مجموع المبالغ مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى (إيضاح 9)		-	6,509		

كبار موظفي الإدارة	الإدارة العليا	1,533	2,650	2,352	-
--------------------	----------------	-------	-------	-------	---

ج. تعويضات كبار موظفي الإدارة:

	2023	2024		
منافع الموظفين قصيرة الأجل	10,295	13,081		
منافع ما بعد الخدمة	677	941		
	10,972	14,022		

**29. إدارة رأس المال**

إن سياسة المجموعة الحفاظ على قاعدة لرأس المال قوية تعمل على الحفاظ على ثقة المستثمر والدائن والسوق ومداومة التطوير المستقبلي للأعمال، تقوم الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال المستخدم ومستوى توزيعات الأرباح لحملة الأسهم العادية.

يسعى مجلس الإدارة للحفاظ على توازن بين العوائد العالية التي قد تكون محتملة وذات مستويات عالية من الاقتراضات والمميزات والضمان المتاح من خلال المركز السليم لرأس المال.

فيما يلي نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية المعدلة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024:

	2023	2024
مجموع المطلوبات	791,096	795,308
ناقضاً: النقد وما يماثلته	(18,843)	(22,797)
صافي الدين المعدل	772,253	772,511
مجموع حقوق الملكية	717,729	798,169
نسبة صافي الدين المعدل إلى حقوق الملكية المعدلة	108%	97%

**30. توزيعات الأرباح**

لم يتم الإعلان أو دفع أي توزيعات أرباح نقدية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (لا شيء).

أيضاً، في 19 مايو 2024، وافقت الجمعية العامة على توصية مجلس الإدارة بزيادة رأس مال الشركة من خلال منح سهم إضافي مقابل كل 6.637685 سهم، وقد زاد رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع للشركة من 482,3 مليون ريال سعودي إلى 555 مليون ريال سعودي. كما زاد عدد الأسهم المصدرة من 48,2 مليون سهم إلى 55,5 مليون سهم بقيمة اسمية قدرها 10 ريال سعودي لكل سهم. تم تمويل زيادة رأس المال من خلال رسملة مبلغ 72,7 مليون ريال سعودي من احتياطي نظامي. علماً بأنه تم إيداع أسهم زيادة رأس المال في نهاية اليوم التالي لتاريخ الاستحقاق (تاريخ انعقاد الجمعية).

**32.1 أ. معلومات الأداء المالي والتدفقات النقدية**

الفترة المنتهية في 16 مايو 2023	
39,782	الإيرادات
(37,635)	المصاريف
2,147	<b>الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل</b>
-	مصروف ضريبة الدخل
2,147	<b>صافي الربح من العمليات غير المستمرة</b>
-	الدخل الشامل الآخر من العمليات غير المستمرة
2,147	<b>إجمالي الدخل الشامل الآخر من العمليات غير المستمرة</b>
(805)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التشغيلية
(1,320)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
(135)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
(2,260)	<b>صافي النقص في النقد وما يماثلته من العمليات غير المستمرة</b>

**32.1 ب. موجودات ومطلوبات مجموعة الاستبعاد - بيع شركة الرؤية الحديثة**

تم تصنيف الموجودات والمطلوبات التالية على أنها مرتبطة بالعمليات المتوقفة كما في 16 مايو 2023:

16 مايو 2023	
	<b>الموجودات المتعلقة بمجموعة الاستبعاد</b>
13,152	ممتلكات ومعدات
2,019	موجودات حق استخدام الأصول
669	الموجودات غير ملموسة
16,419	المخزون
41,671	ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى
2,985	مبالغ مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى
5,720	النقد وما يماثلته
82,635	<b>إجمالي موجودات مجموعة الاستبعاد</b>

	<b>المطلوبات المتعلقة بمجموعة الاستبعاد</b>
9,827	قروض قصيرة الأجل
1,903	مطلوبات إيجارية
23,856	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
35,586	<b>إجمالي مطلوبات مجموعة الاستبعاد</b>
47,049	<b>صافي موجودات مجموعة الاستبعاد</b>

**31. أحداث لاحقة**

لم تحدث أية أحداث جوهرية لاحقاً لتاريخ التقارير والتي يمكن أن تؤثر بشكل جوهري على القوائم المالية الموحدة والإفصاحات ذات العلاقة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

**32. أحداث لاحقة****32.1 مجموعة الاستبعاد - بيع شركة الرؤية الحديثة**

في 16 مايو 2023، وقعت المجموعة اتفاقية لبيع كامل حصتها من الاستثمار في شركة الرؤية الحديثة مقابل مبلغ وقدره 27.5 مليون ريال سعودي والتي كانت مملوكة للمجموعة بنسبة 60%. فيما يلي تحليل النتائج المتعلقة بعمليات مجموعة الاستبعاد خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و2023:

**32. أحدات لاحقة (تتمة)****32.1 ب. موجودات ومطلوبات مجموعة الاستبعاد – بيع شركة الرؤية الحديثة (تتمة)**

إن صافي المكاسب من العمليات المتوقفة كما يلي:

	2024	2023
صافي الربح من شركة الرؤية الحديثة	-	2,147
صافي الخسارة من شركة الرؤية الحديثة	-	(695)
<b>إجمالي الربح من العمليات المتوقفة</b>	<b>-</b>	<b>1,452</b>

**32.2 موجودات محتفظ بها لغرض البيع**

خلال السنة، قامت الشركة بتصنيف قطعتين من الأراضي الواقعة في محافظة القصيم كأراضي محتفظ بها لغرض البيع. يعتبر البيع جزءاً من استراتيجية الشركة لتحسين محافظتها الاستثمارية وتوليد التدفقات النقدية.

كان المبلغ الدفترى للأراضي في تاريخ التصنيف 11,2 مليون ريال سعودي، وكانت القيمة العادلة بعد خصم تكاليف البيع 14,92 مليون ريال سعودي بناءً على تقييم مستقل قامت به شركة معتمدة للتقييم.

تم بدء البرنامج النشط للبحث عن مشتري في أكتوبر 2024، ومن المتوقع إتمام عملية بيع الأراضي خلال 12 شهراً من ذلك التاريخ.

**33. مطلوبات محتملة وارتباطات**

كما في 31 ديسمبر 2024، لدى المجموعة ما يلي:

أ. ضمانات بنكية فائقة بمبلغ 124,1 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 87,2 مليون ريال سعودي) صادرة عن بنوك محلية وأجنبية تتعلق باستيراد بضائع جاهزة ومستلزمات أخرى.

ب. خطابات اعتماد بنكية فائقة بمبلغ 62,7 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2023: 81,7 مليون ريال سعودي) صادرة مقابل استيراد بضائع جاهزة ومستلزمات أخرى.

ج. لدى المجموعة التزام تعاقدي فيما يتعلق بشراء قطعة أرض بمبلغ 10,9 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2024.

تصميم:

ثينك كرييتيف للتسويق والإعلان (Think Creative)  
الهاتف: +966509052511

thinkcreative.sa



شركة الحسن غازي ابراهيم شاكر  
AL-HASSAN GHAZI IBRAHIM SHAKER CO.

[care@shaker.com.sa](mailto:care@shaker.com.sa)

الصحافة، الرياض 11422  
المملكة العربية السعودية

[shaker.com.sa](http://shaker.com.sa)